گزارش سالانه‌ی ۱۳۹۵

سنا™

شرکت سرمایه‌گذاری نیروگاهی ایران
(سهامی عام)

Iran Power Plant Investment Co.
(Public Joint Stock Company)

نسبت های مالی سنا در دو سال ۹۴ و ۹۵

سود پایه هر سهم سال ۹۴: ۲۹۴ ریال
سود پایه هر سهم سال ۹۵: ۴۰۱ ریال

میزان افزایش سود پایه هر سهم در سال ۹۵ نسبت به ۹۴ = (٪۳۶)

رشد بازده حقوق صاحبان سهام در سال ۹۵ (٪۲۷) و ۹۴ (٪۴۵-)

شرح	سال ۹۵	سال ۹۴
سود عملیاتی به درآمد/ فروش	٪۹۸	٪۹۷
سود قبل از مالیات به درآمد	٪۱۰۲	٪۱۰۰
سود عملیاتی هر سهم	۳۸۳ ریال	۲۸۳ ریال
بازده دارایی ها	٪۱۹	٪۱۴

نسبت‌های مالی تلفیقی در دو سال ۹۴ و ۹۵

سود پایه هر سهم سال ۹۴: ۲۹۷ ریال
سود پایه هر سهم سال ۹۵: ۳۹۳ ریال

میزان افزایش سود پایه هر سهم در سال ۹۵ نسبت به ۹۴ = (٪۳۲)

رشد بازده حقوق صاحبان سهام در سال ۹۵ (٪۲۲) و ۹۴ (٪۴۳-)

شرح	سال ۹۵	سال ۹۴
سود عملیاتی به درآمد/ فروش	٪۵۴	٪۶۸
سود قبل از مالیات به درآمد	٪۶۳	٪۴۴
سود عملیاتی هر سهم	۳۲۹ ریال	۴۵۵ ریال
بازده دارایی ها	٪۸/۵	٪۶/۳

یادداشت مدیر عامل

با افزایش سطح رفاه اجتماعی و توسعه صنعتی و اقتصادی، نیاز به مصرف انرژی الکتریکی متناسباً افزایش یافته به گونه ای که به جرأت می توان سرانه مصرف برق را بعنوان شاخصی مناسب برای پیشرفت و آسایش یک کشور به حساب آورد.

درسال جاری فشار مصرف در ایام و ساعات پیک بشدت محسوس بود و میزان رشد مصرف در مقایسه با سال قبل نشان دهنده نیاز مبرم به سرمایه گذاری بیشتر برای تولید برق در کشورمان می باشد. این امر با بروز بیشتر نشانه های سرمایه گذاری صنعتی پس از برجام، ضرورت افزایش توان تولید برق کشورمان را دو چندان می کند. با وجود این فضای حاکم بر بازار برق کشور و محدودیت های آن هنوز قوت قلب لازم برای سرمایه گذاری در این بخش را به فعالان اقتصادی نتوانسته ارائه کند. ناتوانی دولت در پرداخت مطالبات تولید کنندگان بخش خصوصی و نادیده گرفتن منطق اقتصادی حاکم بر بازار برق از سوی بازیگر اصلی و حاکم بر این میدان، به ضرر تولیدکنندگان، فضای نامناسبی را برای سرمایه گذاران جهت فعالیت در پاسخگویی به نیاز روز افزون مصرف برق ایجاد کرده است.

شرکت سنا با پیاده سازی سیستم های مدیریتی مناسب و بهره جویی از تفکر استراتژیک همواره برای بهبود وضعیت سود دهی شرکت و تأمین منافع سهامداران تلاش نموده و با هدف گذاری و برنامه ریزی متناسب نرخ بهره وری بالایی نسبت به شرکت های مشابه در کشور داشته باشد. جا دارد همینجا از تمام همکاران محترم بخاطر تلاش های ارزنده و بی وقفه در جهت کسب و پایدار سازی این مهم تشکر ویژه نمود و خاطر نشان سازم که استمرار و بهبود فضای گرم و صمیمانه شرکت از اولویتهای مهم اینجانب خواهد بود.

سالی که در پیش داریم برای شرکت سنا سالی بسیار مهم و تأثیر گذار است.گشایش LC و شروع مجدد پروژه خرم آباد پس از چند سال توقف و آغاز عملیات اجرائی نیروگاههای بادی وامضاء قرارداد تبدیل نیروگاه علی آباد به سیکل ترکیبی، اقدامات ارزنده ای است که نوید بخش ارزش آفرینی مضاعف شرکت سنا در سالهای آتی خواهد بود.

در پایان از کلیه همکاران که بدون تلاش آنان دستیابی به جایگاه فعلی و اهداف پیش رو شرکت ناممکن بوده، سپاسگزاری کرده و از اعضاء محترم هیأت مدیره به خاطر رهنمودها و مشارکت فعال و دلسوزانه در تصمیم گیری های شرکت تشکر ویژه می نمایم.

خداوند متعال را به خاطر توفیق خدمت گزاری، شاکر بوده و از او در دستیابی به اعتلای روز افزون شرکت مدد می جویم.

رویـــدادها، دستاوردهایٌ ســـال ۹۵

اقدامات کلیدی سال ۹۵

فروردین

- بروزآوری تیپ صورتهای مالی شرکت سنا
- اعلام موافقت صندوق توسعه ملی با پرداخت تسهیلات پروژه نیروگاه خرم آباد
- پیاده سازی کامل سیستم اطفاء حریق در شرکت و آموزش کلیه کارکنان

اردیبهشت

- اتمام فاز سوم پروژه تحلیل و طراحی استراتژی مادری و ساختار استراتژیک شرکت سنا و تعیین استراتژی مادری شرکت
- شرکت در هفتمین جشنواره ملی بهره وری
- اخذ تاییدیه افزایش سرمایه از سازمان حسابرسی برای نیروگاه خرم آباد
- اخذ ابلاغ وام ارزی پروژه خرم آباد از سوی بانک ملی
- ارزیابی پزشکی کلیه کارکنان شرکت در شش ماهه اول

خرداد

- آغاز فاز خود ارزیابی در راستای پیاده سازی مدل تعالی سازمانی در شرکت
- برگزاری مجمع عمومی سالیانه منتهی به سال ۱۳۹٤ شرکت تولید نیروی آذرخش، شرکت مولد نیروی خرم آباد، شرکت تولید نیروی زاگرس، شرکت بهره برداری و تعمیرات سنا
- تمدید قرارداد بهره برداری و تعمیرات نیروگاه علی آباد به مدت سه ماه
- عقد قرارداد مشارکت مدنی و فروش اقساطی با بانک ملی برای تسهیلات اعتباری نیروگاه خرم آباد

تیر

- برگزاری مجمع عمومی سالیانه منتهی به سال ۱۳۹٤ شرکت سنا
- ابلاغ اصلاحیه شماره ٤ قرارداد به پیمانکار EPC پروژه
- راه اندازی پرتال سهام
- اجرای طرح IGV+ در واحدهای گازی نیروگاه علی آباد

مرداد

- انجام رضایت سنجی شغلی از کارکنان
- راه‌اندازی ارتباط برون سازمانی اتوماسیون اداری شرکت با بهره بردار نیروگاه علی آباد
- آغاز فرآیند انجام مطالعات زیست محیطی بخش بخار علی آباد و ابلاغ پروژه به پیمانکار

شهریور

- انجام ممیزی شش ماهه اول پروژه استقرار نظام آراستگی محیط کار در سطح سازمان
- اجرای نظام ارزیابی عملکرد کارکنان شرکت سنا برای شش ماهه اول سال ۹۵
- پرداخت بخشی از مطالبات سهامداران شرکت تولید نیروی آذرخش

مهر

- اخذ تمدیدیه پروانه احداث نیروگاه های بادی در مناطق سراب و خواف از سازمان انرژی های نو ایران (سانا)
- تهیه و ارسال اظهارنامه جهت شرکت در چهاردهمین همایش تعالی سازمانی

آبان

- تمدید کارت بازرگانی شرکت مولد نیروی خرم آباد
- اعلام مسدودی تسهیلات پروژه خرم آباد از طرف بانک مرکزی به بانک عامل
- ارزیابی پزشکی کلیه کارکنان شرکت در شش ماهه دوم

آذر

- دریافت مصوبه احداث پروژه نیروگاه ۲۵ مگاواتی سراب از ستاد برنامه بنیاد مستضعفان
- دریافت جایزه ممتاز در حوزه ستاد اقامه نماز از بنیاد مستضعفان

دی

- ارزیابی سازمان توسط ارزیابان جایزه ملی تعالی سازمانی

بهمن

- اجـرای نظـام ارزیابی عملکرد کارکنان شـرکت سـنا برای شـش ماهه دوم سـال ۹۵
- کسب رتبه ۱۹٦ (هفت پله صعود) برای شرکت سنا و رتبه ۱۹۸ (شش پله صعود) برای شرکت تولید نیروی آذرخش در نوزدهمین دوره رتبه بندی ۵۰۰ شرکت برتر ایران (IMI-۱۰۰)
- انجام ممیزی شش ماهه دوم نظام آراستگی محیط کار در سطح سازمان
- تصویب کمیته بررسی ریسک بنیاد برای طرح نیروگاه سیکل ترکیبی خرم‌آباد
- دریافت مصوبه ستاد برنامه بنیاد مستضعفان برای تغییر طرح از نیروگاه گازی به یک بلوک سیکل ترکیبی برای پروژه خرم آباد.
- اخذ تائیدیه وزارت صنعت ومعدن برای قراردادهای سازندگان داخلی (سهم ساخت داخل) برای پروژه خرم آباد.

اسفند

- اختتام پروژه طراحی ساختار و بهبود فرآیندهای سازمانی
- **دریافت تقدیرنامه یک ستاره جـــایزه تعـــالی ســازمـانی**

- امضای صورت مجلس تحویل دائم بخش گاز نیروگاه علی آباد با شرکت احداث و توسعهٔ نیروگاه‌های مپنا (توسعه یک)
- اخذ موافقت هیات امنای حساب ذخیره ارزی در خصوص تمدید دوره تامین مالی تسهیلات اعتبار اسنادی مرحله اول دریافتی از محل منابع حساب ذخیره ارزی در پروژه خرم آباد

برنامه‌های محقق نشده سال۹۵

سنا - پرداخت کامل سود سهام سال ۱۳۹۳ و ۱۳۹٤

سود سهام سال ۱۳۹۳ سهامداران حقیقی و حقوقی به غیر از سه سهامدار اصلی (صبا، مپنا و گروه توسعه ملی) تماماً پرداخت شده است.
سود سهام سال ۱۳۹۳؛ سه سهامدار اصلی صبا، مپنا و گروه توسعه ملی تنها ۵۰ ٪ پرداخت شده است.
سود سهام سال ۱۳۹٤ سهامداران حقیقی و حقوقی به غیر از سه سهامدار اصلی (صبا، مپنا و گروه توسعه ملی) تماماً پرداخت شده است.
سود سهام سال ۱۳۹٤،سه سهامدار اصلی پرداخت نگردیده است.

تولید نیروی آذرخش - توسعه بخش بخار نیروگاه علی آباد

با وجود تلاشهای مستمر در تدوین پیش نویس متن قرارداد EPC پروژه و همچنین تکمیل مدارک مورد نیاز بانک عامل و برگزاری جلسات کارشناسی جهت پذیرش عاملیت بانک برای صندوق توسعه ملی، تاخیر اجرای آئین نامه اجرائی ماده ۲۰ قانون رفع موانع تولید توسط بانک صنعت و معدن و عدم تعیین میزان دقیق بدهی های شرکت بابت تسهیلات بخش گاز، توسعه این نیروگاه را در سال ۹٤ متوقف ساخت که خوشبختانه در سال ۹۵ این تاییدیه اخذ و مذاکره برای بخش بخار آغاز گردید.

تولید نیروی آذرخش - وصول مطالبات

با اتمام قرارداد فروش تضمینی، قرارداد فروش برق با مدیریت شبکه برق کشور منعقد شده است. از تاریخ ۹٤/۰٤/۰۱ که فروش در بازار برق آغاز شده تا تاریخ ۹۵/۱۲/ ۳۰ مبلغ ۳/۹۳٤ میلیارد ریال صورت حساب تایید شده که از این مقدار مبلغ ۸٤۷ میلیارد ریال بابت سوخت کسر و مبلغ ۲۷۹ میلیارد ریال به صورت ریالی و یا اسناد خزانه اسلامی دریافت شده است. با اتمام قرارداد فروش تضمینی برق (ECA) با شرکت توانیر در تاریخ ۹٤/۰۳/۳۱، اصل مبلغ صورت حساب ۱۲,۷۷۰ میلیارد ریال می بود که تا پایان سال ۱۳۹۵ مبلغ ۹,۰٤٤ میلیارد ریال بصورت نقدی، اوراق خزانه اسلامی و وصول حواله های ارزی دریافت شده است.

مولد نیروی خرم آباد - تامین مالی و گشایش اعتبار اسنادی

در سال ۹۵ با وجود پیگیری های مستمر شرکت و برگزاری جلسات متعدد با مسئولین مربوطه علی رغم اخذ تایید مسدودی تسهیلات از سوی بانک مرکزی گشایش اعتبار اسنادی نیروگاه خرم آباد محقق نشد. خوشبختانه با رفع موانع موجود، در ابتدای سال جاری اقدامات لازم جهت گشایش اعتبار اسنادی در حال انجام است.

تولید نیروی زاگرس - تعیین تکلیف پرونده قضایی

پرونده قضایی، واگذاری مالکیت نیروگاههای ارومیه، قائن و اردبیل به شرکت زاگرس از طریق رئیس محترم بنیاد و سایر مسئولین حقوقی در حال پیگیری می باشد.

فهرست

درباره‌ی سنا ۱۱
معرفی شرکت ۱۲
سهامداران ۱۳
هیات مدیره ۱۴

عملکرد سنا ۱۷
سرمایه ۱۸
سرمایه گذاری ۱۹
بازار سرمایه ۲۰
روند تغییرات عناصر صورت های مالی ۲۲
شاخص‌های بهره‌وری ۳۰
فروش برق ۳۲
طراحی و مستندسازی فرآیندهای سازمانی ۳۴
مدیریت ریسک ۳۶
توسعه منابع انسانی ۴۱
توسعه فن‌آوری اطلاعات و ارتباطات(ICT) ۴۵
مدیریت برند ۴۸
نظام آراستگی محیط کار ۴۹
تعالی سازمانی ۵۰
مسئولیت های اجتماعی ۵۲

عملکرد شرکت‌های زیرمجموعه ۵۷
شرکت تولید نیروی آذرخش ۵۸
شرکت مولد نیروی خرم آباد ۶۲
شرکت تولید نیروی زاگرس ۶۸
شرکت بهره برداری و تعمیرات سنا ۷۰

تحلیل محیط کسب و کار ۷۳
بررسی میزان تولید نیروگاه‌های حرارتی ۷۴
بررسی وضعیت بورس انرژی ۷۵
بررسی وضعیت قراردادهای دوجانبه ۷۶
بررسی وضعیت صادرات برق ۷۶
انرژی‌های تجدیدپذیر ۷۷

احداث و توسعه طرح‌های سرمایه‌گذاری ۸۱
احداث بخش بخار نیروگاه علی آباد ۸۲
احداث بلوک دوم نیروگاه سـیکل ترکیبی خرم آباد ۸۲
احداث نیروگاه بادی ۸۳

درباره‌ی سنا

معرفی شـرکت

شـرکت سـرمایه گـذاری نیروگاهـی ایـران (سـهامی عـام) بـا سـرمایه اولیـه چهارصـد میلیـارد ریـال (چهارصـد میلیـون سـهم یکهـزار ریالـی بـا نـام) در سـال ۱۳۸۳ تأسـیس و بـا مشـارکت شـرکت سـاتکاب و تعـدادی از شـرکت هـای فعـال در زمینـه هـای سـرمایه گـذاری و صنعـت بـرق در تاریـخ ۲۹ آذرمـاه ۱۳۸۳ تحـت شـماره ۲۳۷۱۱۰ در اداره ثبـت شـرکتها و مؤسسـات غیرتجـاری تهـران بـه ثبـت رسـید.

شـرکت سـنا در راسـتای سیاسـتهای تجدیـد سـاختار در صنعـت بـرق ایـران و بـا هـدف سـرمایه گـذاری بخـش خصوصـی در ایـن صنعـت تاسـیس گردیـد، تـا بـه عنـوان یـک عامـل مهـم و تعییـن کننـده در ایـن مسـیر اثـر گـذار باشـد. ایـن شـرکت بـا بیـش از یـک دهـه فعالیـت، موفـق بـه سـرمایه گـذاری در تعـدادی از پـروژه هـای نیروگاهـی گردیـده و در حـال حاضـر بـا چهـار شـرکت زیرمجموعـه، در تامیـن و عرضـه انـرژی الکتریکـی، بهـره بـرداری و نگهـداری از نیـروگاه هـا و خدمـات نویـن سـرمایه گـذاری و تجـاری در توسـعه صنعـت بـرق ایـران تـلاش مـی نمایـد.

آدرس دفتر سنا: تهران، خیابان خرمشهر، خیابان گلشن، خیابان گلزار، پلاک ۲

ترکیب سهـامداران:

عنوان	تعداد سهام	درصد سهم
شرکت صنایع برق وانرژی صبا (سهامی خاص)	۱,٤٠٤,٩٧٤,٦٦٠	٪٥٧/٥٥
شرکت گروه مپنا(سهامـی عام)	٤٢٨,٩٩٢,٢١٦	٪١٧/٥٧
شرکت سرمایه گذاری گروه توسعه ملی (سهامی عام)	٣٦٥,٠٤٠,٧٧٨	٪١٤/٩٥
شرکت سرمایه گذاری شاهد(سهامی عام)	٨٥,٠٨٦,٨٣١	٪٣/٤٩
شرکت مادرتخصصی مالی وسرمایه گذاری سینا(سهامی خاص)	٤٧,٠١٥,٦٧٦	٪١/٩٣
شرکت گروه مدیریت سرمایه گذاری امید(سهامی خاص)	٢٩,٨٣٢,٢٣٧	٪١/٢٢
سایر سهامداران حقوقی (٢٧ شخص)	٤٥,٨٠٩,٨٤٥	٪١/٨٨
سایر سهامداران حقیقی (١,٠٧٤ نفر)	٣٤,٣٤٧,٧٥٧	٪١/٤١
جمع	**٢,٤٤١,١٠٠,٠٠٠**	**٪١٠٠**

مهدی کیوان آراء
رئیس هیأت مدیره

خلیل بهبهانی
نایب رئیس هیأت مدیره

یوسف شادمان
عضو هیأت مدیره

عادل علی بازی
عضو هیأت مدیره

محسن احمدزاده پورناکی
مدیرعامل و عضو هیأت مدیره

هیـات مـدیره :

ردیف	نام عضو	نام نماینده	سمت
۱	شرکت صنایع برق و انرژی صبا	مهدی کیوان آراء	رئیس هیأت مدیره
۲	شرکت مدیریت پروژه های نیروگاهی ایران - مپنا	خلیل بهبهانی	نایب رئیس هیأت مدیره
۳	بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی	یوسف شادمان	عضو هیأت مدیره
٤	شرکت سرمایه گذاری گروه توسعه ملی	عادل علی بازی	عضو هیأت مدیره
۵	شرکت مادر تخصصی مالی و سرمایه گذاری سینا	محسن احمدزاده پورناکی	مدیرعامل و عضو هیأت مدیره

بر اساس مصوبه مجمع عمومی عادی سالیانه مورخ ۱۳۹۵/۰٤/۲۳ نمایندگان اشخاص حقوقی به شرح فوق می‌باشد.

عملکرد سنا

سـرمـایه:

تاریخ ثبت افزایش سرمایه	سرمایه قبلی (میلیون ریال)	مبلغ افزایش (میلیون ریال)	سرمایه جدید (میلیون ریال)	درصد افزایش	محل افزایش سرمایه
۱۳۸۵/۰۸/۰۷	٤۰۰,۰۰۰	١٦٤,٢٦٤	٥٦٤,٢٦٤	٤١	آورده نقدی و مطالبات حال شده سهامداران
۱۳۸۸/۰۵/۱۱	٥٦٤,٢٦٤	٢٣٥,٧٣٦	۸۰۰,۰۰۰	٤٢	آورده نقدی و مطالبات حال شده سهامداران
۱۳۸۹/۰۸/۳۰	۸۰۰,۰۰۰	۸٦١,۱۰۰	١,٦٦١,١٠٠	۱۰۸	آورده نقدی و مطالبات حال شده سهامداران
۱۳۹٤/۰۹/۱۷	١,٦٦١,١٠٠	۷۸۰,۰۰۰	٢,٤٤١,١٠٠	٤٧	آورده نقدی و مطالبات حال شده سهامداران

طبـق مصوبـات مجمـع عمومـی فـوق العـاده شـرکت در مرحلـه اول افزایـش سـرمایه در مـورخ ۱۳۸٤/۱۲/۱ بـه مبلـغ ٥٦٤,۳میلیـارد ریـال و در مرحلـه دوم در تاریـخ ۱۳۸۸/۰۵/۱۱ بـه مبلـغ ۸۰۰ میلیـارد ریـال و در مرحلـه سـوم مـورخ ۱۳۸۹/۰۸/۳۰ بـه مبلغ۱,٦٦١/۱میلیـارد ریـال افزایـش یافتـه اسـت. مرحلـه چهـارم افزایـش سـرمایه شـرکت در تاریـخ ۱۳۹۲/۱۱/۳ بـه مبلـغ ۷۸۰ میلیـارد ریـال بـه تصویـب مجمـع عمومـی فـوق العـاده رسـید کـه بـر اسـاس صورتجلسـه مورخـه ۱۳۹٤/۰۸/۰۹ هیـأت مدیـره، ایـن افزایـش سـرمایه در تاریـخ ۱۳۹٤/۰۹/۱۷ در مرجـع ثبـت شـرکتها بـه ثبـت رسـید و سـرمایه شـرکت بـه میزان۲,٤٤۱/۱میلیـارد ریـال افزایـش یافـت.

سـرمـایه‌گـذاری ها

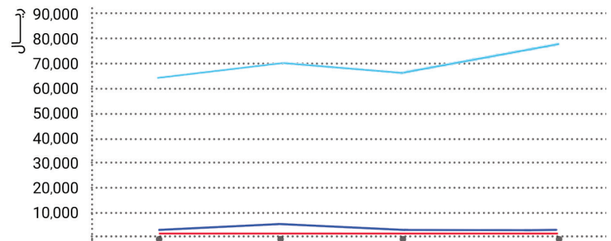
	نام شرکـت	درصد سهام
شرکتهای گروه	شرکت تولید نیروی آذرخش	٪٦۰
	شرکت تولید نیروی زاگرس	٪٦۰
	شرکت مولد نیروی خرم آباد	٪۷۲/۱٦
	شرکت بهره برداری و تعمیرات سنا	٪۵۰
شرکتهای پذیرفته شده در بورس	شرکت سرمایه گذاری نیرو	٪۰/۳۱
	شرکت بورس انرژی	٪۰/۲۷
سایر شرکتها	شرکت توسعه نیروگاهها و انرژی برق	٪۲۰

عمـده سـرمایه گـذاری هـای شـرکت سـرمایه گـذاری نیروگاهـی ایـران در شـرکتهای مالـک نیروگاهـی بـوده و شـرکت در عمـده سـرمایه گـذاری هـای خـود، دارای سـهام مدیریتـی اسـت.

بـازار سـرمـایـه

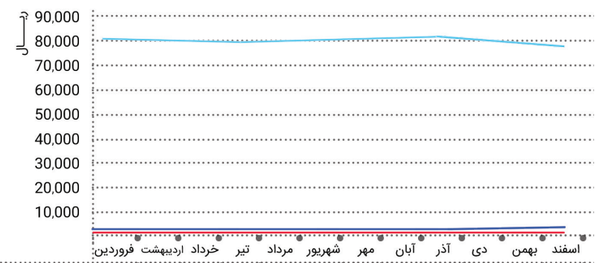
شـرکت سـنا از سـال ۱۳۸۹ نـزد سـازمان بـورس و اوراق بهـادار بـه ثبـت رسـیده اسـت و امـکان تعامـل بـا بـازار سـرمایه را از طریـق واگـذاری سـهام و تأمیـن منابـع توسـعه از محـل تبدیـل دارایـی هـا و نیـز جـذب منابـع خارجـی و شـریک سـرمایه گـذار فراهـم آورده اسـت. شـرکت در تاریـخ ۱۳۹۲/۱۱/۱۵ وارد بـازار پایـه فرابـورس ایـران شـد و سـهام آن تحـت نمـاد «وسـنا»در ایـن بـازار معاملـه مـی شـود. کلیـه پیـش نیازهـا بـرای ورود شـرکت بـه تابلوهـای اول بـورس یـا فرابـورس مهیـا شـده و تاییـد سـهامداران اصلـی، نیـز بـرای آن دریافـت شـده اسـت. بـا تطبیـق و تصویـب اساسـنامه شـرکت بـا اساسـنامه مـورد تاییـد بـورس، ورود بـه بازارهـای فرابـورس صـورت خواهـد پذیرفـت.

مقایسه میانگین قیمت سهام سنا در مقایسه با شاخص کل فرابورس ایران و شاخص کل بورس ایران در ٤ سال گذشته



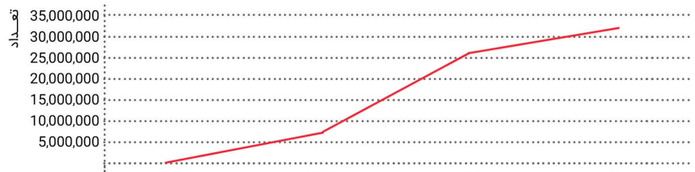
	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	۱۳۹۵
میانگین شاخص کل فرابورس	۶۸۲	۷۸۰	۷۳۵	۸۲۲
میانگین قیمـــت سهـام سنـا	۲,۰۰۰	۵,۸۲۶	۳,۸۱۱	۳,۳۲۷
میانگین شـاخص کل بـورس	۶۴,۸۱۳	۷۱,۹۵۷	۶۶,۰۰۶	۷۷,۶۵۴

مقایسه میانگین قیمت سهام سنا در مقایسه با شاخص کل فرابورس ایران و شاخص کل بورس ایران در سال ۹۵



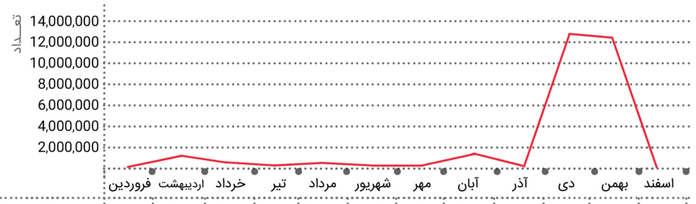
	فروردین	اردیبهشت	خرداد	تیر	مرداد	شهریور	مهر	آبان	آذر	دی	بهمن	اسفند
میانگین شاخص کل فرابورس	۸۰۲	۸۰۲	۷۹۷	۷۷۹	۸۰۸	۸۰۷	۸۲۲	۸۳۵	۸۵۲	۸۴۳	۸۴۱	۸۶۹
میـانگین قیمـت سهـام سنـا	۴,۱۰۳	۴,۰۳۷	۳,۷۵۹	۳,۵۴۲	۳,۶۲۷	۳,۳۹۰	۳,۳۶۵	۳,۳۴۲	۲,۷۰۱	۳,۱۸۸	۳,۲۴۱	۳,۲۵۴
میـانگین شـاخص کل بـورس	۸۰,۱۹۴	۷۷,۴۵۴	۷۵,۴۳۵	۷۳,۸۹۵	۷۷,۳۰۷	۷۶,۹۲۶	۷۷,۴۱۶	۷۹,۲۹۳	۸۰,۲۸۵	۷۹,۲۸۴	۷۷,۵۶۴	۷۷,۱۲۴

حجم معاملات شرکت در ٤ سال گذشته



	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	۱۳۹۵
حجم معاملات سهام شرکت	۲۵,۸۰۰	۷,۷۹۲,۹۴۶	۲۵,۸۵۱,۵۶۹	۳۲,۴۰۳,۵۲۷

حجم معاملات سهام شرکت در سال ۹۵

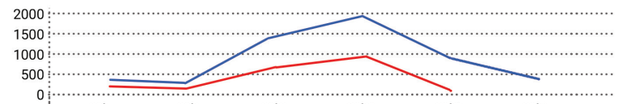


	فروردین	اردیبهشت	خرداد	تیر	مرداد	شهریور	مهر	آبان	آذر	دی	بهمن	اسفند
حجم معاملات سهام شرکت	۱,۰۴۰,۷۰۷	۱,۷۹۸,۳۸۳	۹۲۰,۳۷۰	۵۳۰,۲۷۰	۶۴۷,۵۵۰	۴۴۲,۸۹۱	۲۴۹,۹۵۲	۱,۶۳۲,۵۱۳	۶۳,۴۵۱	۱۲,۶۳۶,۴۷۲	۱۲,۴۰۳,۷۸۷	۳۷,۱۸۱

EPS یا سود هرسهم شرکت سنا در طی دوره ۱۳۹۰ تا ۱۳۹۵

EPS از تقسـیم سـود پـس از کسـر مالیـات شـرکت بـر تعـداد کل سـهام، محاسـبه می‌شـود. کـه نشـان دهنـده سـودی اسـت کـه شـرکت در یـک دوره مشـخص بـه ازای یـک سـهم عـادی بدسـت آورده اسـت. در سـال ۱۳۹٤ بـا توجـه بـه اتمـام قـرارداد تضمینـی خریـد بـرق نیـروگاه علـی آبـاد و نوسـانات منفـی نـرخ ارز و افزایـش سـرمایه، سـود هـر سـهم و سـود تضمینـی بـا کاهـش مواجـه بـوده اسـت کـه بـا توسـعه و راه انـدازی نیـروگاه هـای علـی آبـاد و خـرم آبـاد ترمیـم خواهـد یافـت.

مقایسه سود هر سهم و سود تقسیمی هر سهم شرکت سنا در سال های ۹۰ الی ۹۵



	۱۳۹۰	۱۳۹۱	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	۱۳۹۵
سود هر سهم شرکت سنا - ریال	۲۶۲	۲۱۵	۷۴۸	۹۵۹	۳۸۳	۴۰۷
سودتقسیمی هر سهم شرکت سنا - ریال	۲۳۰	۲۱۵	۷۱۰	۸۷۰	۳۰۰	_

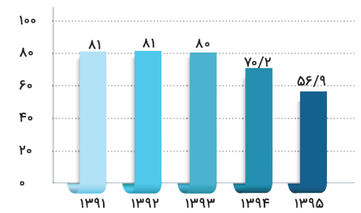
سـود سـهام تقسـیمی سـال مالـی ۱۳۹۵ بـر اسـاس تصمیمـات مجمـع عمومـی صاحبـان سـهام مشـخص خواهـد گردیـد.

روند تغییرات عناصر صورت‌های مالی

نسبت‌های سودآوری

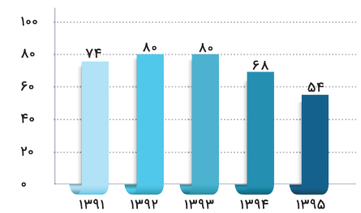
با توجه به بالا رفتن میزان انرژی تولیدی، مصرف سوخت نیروگاه و بهای تمام شده‌ی‌برق تولیدی افزایش داشته است. لذا نسبت‌های مالی زیر کاهش داشته است.

نسبت سود ناویژه بفروش



$$\text{سود ناویژه به فروش} = \frac{\text{سود ناویژه}}{\text{فروش}}$$

نسبت سود عملیاتی بفروش



$$\text{سود عملیاتی به فروش} = \frac{\text{سود عملیاتی}}{\text{فروش}}$$

روند تغییرات عناصر صورت‌های مالی - تلفیقی

شرح	سال ۱۳۹۵	سال ۱۳۹۴	سال ۱۳۹۳	سال ۱۳۹۲	سال ۱۳۹۱
درآمد حاصل از فروش انرژی - درصد	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰/۰	۱۰۰/۰	۱۰۰/۰
بهای تمام شده انرژی فروش رفته - درصد	۴۳/۱	۲۹/۸	۱۹/۶	۱۹/۳	۱۹/۲
سود ناخالص - درصد	۵۶/۹	۷۰/۲	۸۰/۴	۸۰/۷	۸۰/۸
هزینه های اداری و عمومی - درصد	۳/۱	۲/۴	۱/۰	۰/۸	۶۰/۵
سود عملیاتی - درصد	۵۳/۷	۶۷/۸	۷۹/۸	۸۰/۴	۷۴/۳
سود خالص - درصد	۶۳/۰	۴۳/۷	۸۴/۴	۵۶/۹	۶۱/۷
سود هرسهم - درصد	۳۹۳/۰	۲۹۸/۰	۱۰۸۱/۴	۶۶۳/۰	۳۴۸/۰
کل دارایی ها - درصد	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰
دارایی های جاری - درصد	۵۰/۳	۵۰/۹	۵۰/۳	۴۲/۳	۵۰/۸
دارایی های غیر جاری - درصد	۴۹/۷	۴۹/۱	۴۹/۷	۵۶/۸	۴۹/۲
دارایی های نگهداری شده برای فروش - درصد	۰/۲	۰/۷	۰/۷	۱/۰	-
کل بدهیها - درصد	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰
پرداختنی های تجاری و غیرتجاری کوتاه مدت- درصد	۹۱/۱	۸۳/۳	۴۲/۰	۳۲/۵	۹/۱
پرداختنی های تجاری و غیرتجاری بلند مدت- درصد	۸/۹	۱۶۷	۲۴/۰	۴۴/۸	۵۴/۲
جریان خالص ورود (خروج) وجه نقد ناشی از فعالیتهای عملیاتی - میلیون ریال	۵۰۲,۶۴۳	۲,۸۵۴,۰۷۴	۱,۰۵۱,۵۶۶	۹۶۹,۰۴۳	۱۰۹,۰۴۱
جریان خالص ورود (خروج) وجه نقد ناشی ازسود سهام پرداختی وبازده سرمایه گذاریها - میلیون ریال	(۱,۱۱۱,۲۲۸)	(۱,۱۳۹,۰۱۳)	(۵۱۲,۳۵۶)	(۸۴,۲۲۰)	۳۲,۰۳۹
مالیات پرداختی - میلیون ریال	(۵۱۸,۲۴۵)	(۲۱۶,۲۸۳)	(۱۷۶)	(۷,۱۲۹)	(۱۱,۲۳۸)
جریان خالص ورود (خروج) وجه نقد ناشی از فعالیتهای سرمایه گذاری - میلیون ریال	۲,۰۶۰,۵۳۲	(۱۳۳,۴۸۶)	(۲۲۶,۰۹۰)	(۳۱,۱۱۰)	(۱۲۰,۹۴۷)
جریان خالص ورود (خروج) وجه نقد ناشی از فعالیتهای تامین مالی- میلیون ریال	(۲۰۰,۰۰۰)	(۱,۰۸۴,۶۱۷)	(۴۳۴,۵۱۹)	(۵۹۶,۹۶۷)	-

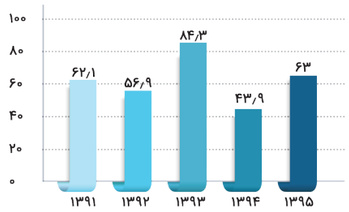
با توجه به اثر درآمدها و هزینه‌های غیرعملیاتی (کاهش زیان تسعیر نرخ ارز)، نسبتهای سودآوری شرکت بهبود یافته است.

نسبت سود ویژه به‌فروش = سود ویژه قبل از مالیات / فروش

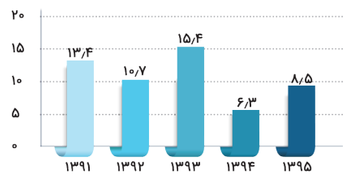
بازده مجموع دارائیها = سود ویژه بعد از مالیات / مجموع دارائیها

بازده ارزش ویژه = سود ویژه بعد از مالیات / حقوق صاحبان سهام

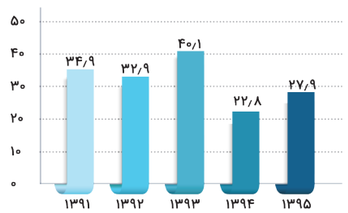
نسبت سود ویژه بفروش



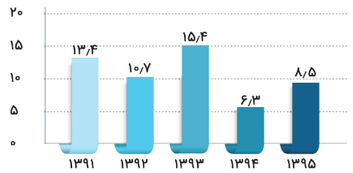
بازده مجموع دارائیها



بازده ارزش ویژه

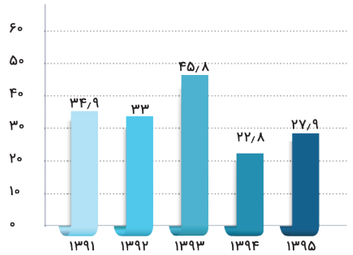


نسبت دوپان بر حسب مجموع دارایی‌ها



نسبت دوپان بر حسب مجموع دارائی ها = فروش / جمع دارائی ها × سود خالص / فروش

نسبت دوپان بر حسب حقوق صاحبان سهام

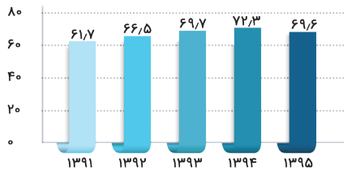


نسبت دوپان بر حسب حقوق صاحبان سهام = فروش / جمع دارائی ها × دارائی ها / حقوق صاحبان سهام × سود خالص / فروش

نسبـــت‌هـای اهـــرمی

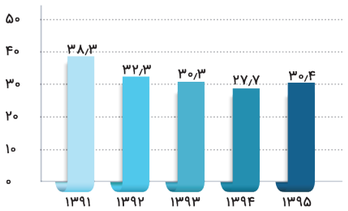
بـه علـت افزایـش سـود قبـل از مالیـات شـرکت نسـبت مالکانـــه افزایـــش داشـــته اســـت.لیکن پوشـــش بهـــره کمـــاکان از نسـبت مناسـبی برخـوردار اسـت.

نسبت بدهی



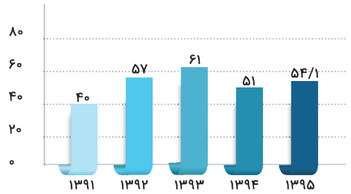
نسبت بدهی = بدهی های جاری و بلند مدت / جمع دارائی ها

نسبت حقوق صاحبان سهام



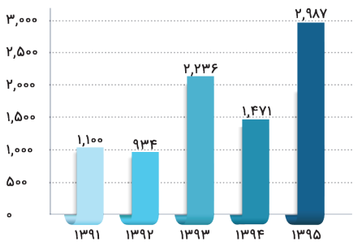
نسبت حقوق صاحبان سهام = حقوق صاحبان سهام / جمع دارائی ها

نسبت حقوق صاحبان سهام به دارائیهای ثابت



نسبت حقوق صاحبان سهام به دارائی های ثابت = حقوق صاحبان سهام / قیمت تمام شده دارائی های ثابت

نسبت پوشش بهره



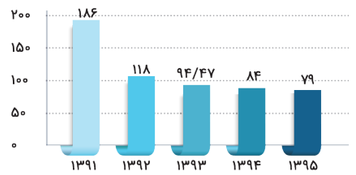
نسبت پوشش بهره = سود قبل از بهره و مالیات / هزینه بهره

نسبـــت‌های نقـدینـــگی

نسـبت هـای نقدینگـی شـرکت پوشـش مناسـب بـرای بدهـی هـای جـاری شـرکت ایجـاد کـرده انـد.

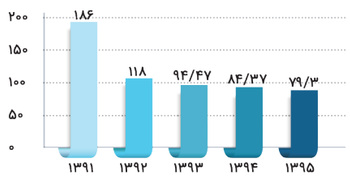
نسبت جاری = دارائی های جاری / بدهی های جاری

نسبت جاری



نسبت آنی = (موجودیهای جنسی وسفارشات - دارائیهای جاری) / بدهی های جاری

نسبت آنی

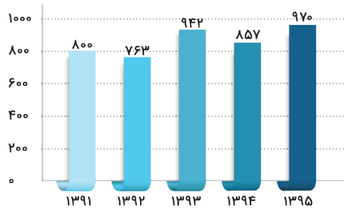


نسبـــت‌هـــای فعـــالیـــت

افزایـش دوره وصـول مطالبـات بـه علـت دریافـت بخـش بیشـتری از مطالبـات شـرکت آذرخـش از توانیـردر سـال ۱۳۹۴نسـبت بـه سـال ۱۳۹۵ بـوده اسـت.

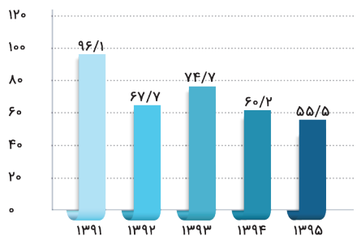
دوره متوسط وصول مطالبات = حساب های دریافتی تجاری / میانگین فروش روزانه

دوره وصول مطالبات



گردش دارائی ثابت = فروش / متوسط دارائی ثابت

گردش دارائی ثابت



شاخص‌های بهره‌وری

بهره‌وری نقش مهم و موثری در رشد تولید و افزایش رقابت‌پذیری سازمان‌ها دارد. شرکت سنا طی سال های گذشته با شرکت در مسابقه ملی بهره وری سعی به ارتقاء خود داشته است. این مسابقه هر ساله و با هدف تشویق بنگاه های اقتصادی بر افزایش توان رقابت پذیری در محیط کسب و کار برگزار می گردد. مهمترین شاخص‌هایی که در مسابقه ملی بهره‌وری مورد ارزیابی قرار می‌گیرند (بهره‌وری نیروی کار، بهره‌وری سرمایه و بهره‌وری کل عوامل) شاخص‌هایی هستند که در برنامه‌ریزی‌های کلان رشد اقتصادی کشور، به تفکیک هر بخش اقتصادی به صورت سالیانه هدف گذاری شده‌اند. این شاخص ها طی دوره ۵ ساله مورد بررسی و پایش قرار می گیرند.

بهره وری نیروی کار

این شاخص از تقسیم ارزش افزوده بر جبران خدمات شاغلین به دست می‌آید. برخی از صاحب نظران بهره‌وری به این نسبت، شاخص رقابت‌پذیری نیز می‌گویند. این شاخص بدین مفهوم می‌باشد که به ازای یک واحد پولی که بابت جبران خدمات پرداخت شده چه میزان ارزش افزوده در شرکت ایجاد می‌شود. افزایش سود شرکت، عامل اصلی افزایش این شاخص در سال۹۵ نسبت به۹٤می باشد.

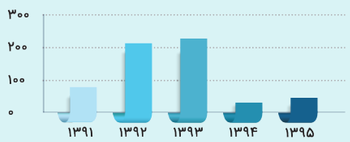
بهره وری سرمایه

این شاخص از نسبت ارزش افزوده به هزینه استهلاک دارایی ثابت بدست می آید. این شاخص نشان می دهد که به ازای هر یک واحد هزینه ای که در بنگاه اقتصادی انجام شده چه میزان سود عملیاتی به دست آمده است. افزایش سود شرکت، عامل اصلی افزایش این شاخص در سال ۹۵ نسبت به ۹٤می باشد.

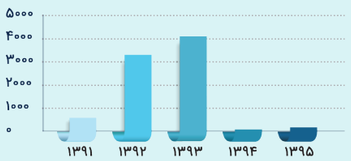
بهره‌وری کل عوامل

این شاخص نسبت ارزش افزوده بر ترکیب وزنی نهاده های نیروی کار و سرمایه است و به مفهوم نسبت ستانده به داده می‌باشد. در واقع بیانگر متوسط تولید به ازای هر واحد از کل منابع تولید است. شاخص مزبور بیانگر برآیند تحولات بهره‌وری نیروی کار و سرمایه می‌باشد. افزایش سود شرکت، عامل اصلی افزایش این شاخص در سال ۹۵ نسبت به ۹٤ می باشد.

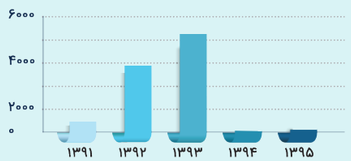
بهره‌وری نیروی کار



بهره‌وری سرمایه



بهره‌وری کل عوامل



اخذ رتبه ۱۹۶ فروش در بین کل شرکتهای برتر ایرانی بر اساس صورتهای مالی سال ۹٤

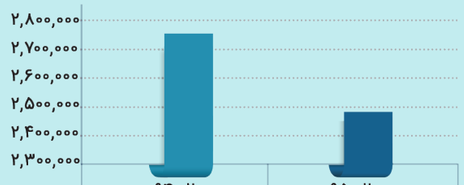
فـــروش بـــرق

پـس از اتمـام قـرارداد فـروش تضمینـی بـرق نیـروگاه علـی آبـاد در اواسـط سـال ۹٤، تمـام فـروش بـرق نیـروگاه در سـال ۹۵ در بـازار بـرق و بـورس انـرژی صـورت پذیرفـت و کلیـه امـور مربـوط بـه فروش بـرق داخـل شـرکت عملیاتـی و مدیریت گردیـد. متاسـفانه بـا تصویـب قوانیـن جدیـد در بـازار بـرق، شـرایط رقابـت بـرای نیـروگاه هـای خصوصـی دشـوارتر و در نهایـت درآمـد نیروگاه‌هـا روبـه کاهـش مـی باشـد، همچنیـن بـا توجـه بـه عـدم پرداخـت مطالبـات از سـوی وزارت نیـرو، رقابـت بـرای کسـب نقدینگـی موجـب کاهـش شـدید نرخ‌هـا در بـورس انـرژی گردیـده اسـت.

ضـرورت بررسـی روش هـای دیگـر فـروش بـرق، تصمیـم گیـری و هـم اندیشـی بـرای حداقـل کـردن رونـد نزولـی درآمـد و سـایر عملیـات لازم در رابطـه بـا فرآیند فـروش بـرق، در کمیتـه فـروش شـرکت انجـام مـی پذیـرد. ایـن کمیتـه از سـال ۹۳ تشـکیل و نتایـج مصوبـات آن بصـورت دسـتورالعمل یـا گـزارش در دسـتور کار شـرکت قـرار گرفتـه اسـت.

همانگونـه کـه ذکـر شـد در سـال ۹۵ تمامـی درآمـد ناشـی از فـروش بـرق نیـروگاه علـی آبـاد از محـل بـازار بـرق و بـورس انـرژی حاصـل شـده اسـت، در صورتـی که در چهـار مـاه نخسـت سـال ۹٤ درآمـد نیـروگاه بـر اسـاس قـرارداد ECA حاصـل شـده اسـت کـه در نتیجـه منجربـه کاهـش در آمـد سـال ۹۵ نسـبت بـه سـال ۹٤ گردیـده، در جـدول زیـر مقایسـه درآمـد دو سـال اخیـر بیـان شـده اسـت.

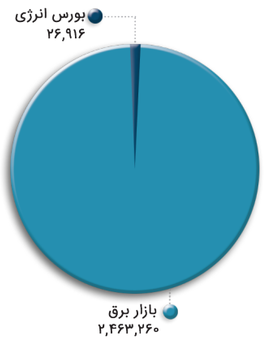
مقایسه درآمد نیروگاه در دو سال اخیر



	سال ۹۴	سال ۹۵
میزان درآمد - میلیون ریال	۲,۷۴۹,۸۳۱	۲,۴۹۰,۱۷۷

بخشـی از فـروش بـرق نیـروگاه علی آباد در سـال ۹۵ در بـازار رقابتـی و بخشـی در بـورس انـرژی صـورت پذیرفتـه و درآمـد کل نیـروگاه بـه رقـم ۲,٤۹۰,۱۷۷ میلیـون ریـال رسـیده اسـت. نمـودار زیـر نیـز میزان فـروش سـال ۹۵ را بـه تفکیـک بـورس انـرژی و بازار بـرق نشـان می‌دهـد.

تفکیک درآمد نیروگاه در سال ۹۵

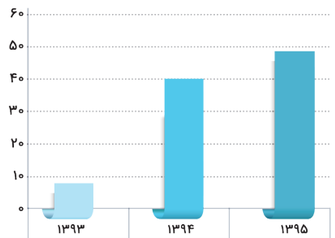


شرکت سنا در نوزدهمین دوره ۵۰۰ شرکت برتر ایران (IMI-۱۰۰) توانست رتبه ٤ زیرگروه انرژی در شاخص بازدهی فروش و رتبه ۱۹٦ فروش را در مجموع شرکت ها کسب نماید.

طـراحی و مستند سازی فرآینـدهـای سـازمـانی

در راسـتای پیـاده سـازی سیسـتم مدیریـت فرآیندها بعد از تعییـن اسـتراتژی رهبـری وظیفـه ای بعنوان اسـتراتژی مطلـوب شـرکت و تهیـه دسـتورالعمل هـا و روش هـای اجرایـی در سـه حـوزه فعالیتهـای حاکمیتی/مدیریتـی، فعالیتهـای عملیاتی/نظارتـی و فعالیتهـای پشـتیبانی/ خدمـات مشـترک در سـال ۹۵ مقدمـات لازم جهـت پیـاده سـازی سیسـتم یکپارچـه مدیریـت فرآیندهـای سـازمانی در شـرکت صـورت گرفتـه و در همیـن راسـتا دسـتورالعمل مدیریـت فرآیندهـا تهیـه و مصـوب گردیـد.

تعداد دستورالعمل های مصوب



	۱۳۹۳	۱۳۹۴	۱۳۹۵
تعداد دستورالعمل‌های مصوب	۸	۴۰	۴۹

سیسـتم مدیریت فرآیندها در شـرکت سـنا از چهار وجه اصلی منطبق بر چرخه دمینگ (PDCA) تشـکیل می شـود.

- تعریف، طراحی و رتبه بندی فرآیندها
- اجرای فرآیندها
- اندازه‌گیـری، پایـش و کنتـرل (تعریـف اهـداف شـاخص هـای ارزیابـی عملکـرد بـرای دوره هـای سـه سـاله و بازنگـری سـالیانه در ایـن اهـداف)
- بهینه‌سازی و بهبود مستمر فرآیندها

تعریف، طراحی و رتبه بندی فرآیندها

در راسـتای تعریـف و طراحـی فرآیندهـا، زنجیـره ارزش بهینـه شـده بـر اسـاس اسـتراتژی مـادری رهبـری وظیفـه‌ای بـرای فرآیندهـای دفتـر مرکـزی شـرکت سـنا اسـتخراج شـده اسـت. ایـن زنجیـره ارزش توسـط واحـد برنامه‌ریـزی و همزمـان بـا برنامـه ریـزی اسـتراتژیک سـازمان (دوره هـای زمانـی سـه سـاله) مـورد بازنگـری قـرار مـی گیـرد. جهـت رتبـه بنـدی و تعییـن فرآیندهـای پـر اهمیـت شـرکت، ارتبـاط میـان فرآیندهـا و اسـتراتژی‌های سـازمان همزمـان بـا تدویـن ایـن اسـتراتژی هـا، تعییـن مـی گـردد. از اینـرو فرآیندهایـی کـه بیشـترین تاثیرگـذاری و همراسـتایی را بـا اسـتراتژی هـای سـازمان دارا باشـند، مـی بایسـت تحـت کنتـرل و نظـارت بیشـتر قرارگیرنـد.

اجرای فرآیندها

متولـی اصلـی اجـرای هـر فرآینـد در دسـتورالعمل های مربوطـه تعیین شـده و پـس از تصویب، به واحـد مربوطه ابـلاغ مـی گـردد. پـس از ابـلاغ دسـتورالعمل هـا بـه واحدهـای سـازمانی، مسـئولیت کنتـرل و بررسـی اجـرای فرآیندهـا، آمـوزش افـراد و ثبـت تغییـرات و اصلاحـات برعهـده مدیـران و کارشناسـان واحـد مربوطـه می باشـد.

اندازه‌گیری، پایش و کنترل

عارضه‌یابـی فرآیندهـا همـواره در واحـد برنامـه ریـزی شـرکت صـورت مـی پذیـرد و در همیـن راسـتا فرمـت اولیـه شناسـنامه فرآیندهـای سـازمانی در سـال ۹۵ تهیـه شـده و تکمیـل اطلاعـات مرتبـط بـا هریـک از فرآیندهـا در دسـت اقـدام مـی باشـد.

بهینه‌سازی و بهبود مستمر فرآیندها

مسـئولیت اصلـی بهینه‌سـازی و بهبـود مسـتمر زیرفرآیندهـا و دسـتورالعمل‌های سـازمانی برعهـده واحـد هـای متولـی دسـتورالعمل‌ها مـی باشـد. واحدهـای مختلـف سـازمانی بـا ثبـت و پایـش شـاخص‌های اندازه‌گیـری عملکـرد در دوره هـای انـدازه گیـری تعییـن شـده، مـی بایسـت بـا شناسـایی فرصت‌هـای بهبـود، ارائـه پیشـنهادات، کیفیـت بخشـی بـه فرآیندهـا، تعریـف و حـذف مشـکلات فرآیندهـا، نسـبت بـه بهبـود عملکـرد فرآیندهـای حـوزه کاری خـود اقـدام نماینـد.

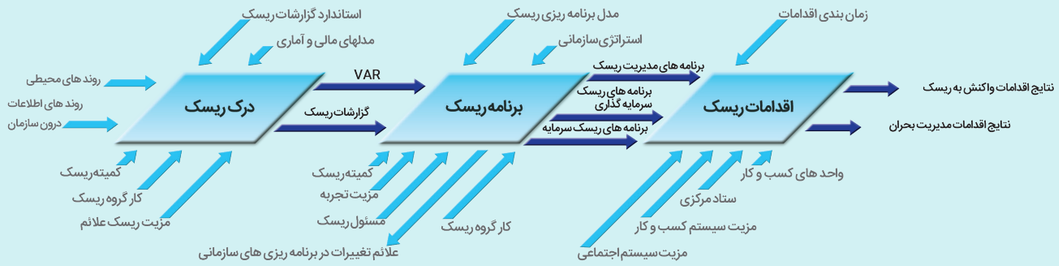
مدیـریت ریسـک

مدیریـت ریسـک فرآینـدی اسـت، بـرای شناسـایی و اداره‌ی عواملی که بـر تحقق اهداف سـازمان اثـر می‌گذارند. این فرآیند شـامل بررسـی مسـتمر عملکرد سـازمان، شـناخت خطرهـا و فرصت‌های بالقـوه و احتمـال وقـوع آن‌هـا در سـازمان و انجـام اعمـال مناسـب و مقتضـی درخصـوص کنترل تهدیدهـای محتمـل و اسـتفاده از فرصت‌هـای موجـود مـی باشـد. در پـی بازنگـری سـاختار اسـتراتژیک مـادری شـرکت، مدیریت ریسـک یکـی از فعالیـت های مهـم در زنجیره ارزش شـرکت شناسـایی شـده و طـرح اجرایـی مدیریت ریسـک توسـط کارگـروه مربوطـه تدویـن گردید.

خلاصـه اقدامـات صورت گرفته جهت پیاده سـازی فرآیند مدیریت ریسـک در شـرکت سـنا عبارتند از:

- تدوین طرح اجرایی مدیریت ریسک، تشکیل کارگروه و کمیته ریسک
- آموزش مفاهیم ریسک در جلسات عمومی و کارشناسی
- شناسایی ریسکهای شرکت سنا
- طبقه بندی ریسکهای شناسایی شده
- امتیازدهی و رتبه بندی به ریسکهای شناسایی شده
- تهیه نقشه ریسک شرکت

فرایند مدیریت ریسک



در راسـتای پیشـبرد و پیـاده سـازی سیسـتم مدیریـت ریسـک مطابـق بـا طـرح اجـرای مصـوب پـس از شناسـایی ریسـک‌های شـرکت و تعییـن احتمـال وقـوع و اثرگـذاری آنهـا، نقشـه‌ی ریسـک شـرکت تدویـن گردیـده اسـت. همچنیـن باتوجـه بـه اهمیـت ایجـاد جایـگاه مسـتقل در سـاختار شـرکت بـا هـدف پیگیـری منسـجم و تخصصـی ایـن موضـوع در سـال گذشـته شـرکت سـنا اقـدام بـه جـذب نیـرو مربوطـه نمـود، تـا بدیـن وسـیله پیـاده سـازی سـایر مراحـل فرآینـد مدیریـت ریسـک در شـرکت بـا جدیـت بیشـتری صـورت پذیـرد.

نقشه ریسک شرکت

	۵					
	۴			طولانـی شـدن فرآینـد تصویـب طرحهـا در بنیـاد / مشـکلات مربـوط بـه اسـتفاده از سـوخت گازوئیـل / تغییـر قیمـت جهانـی نفـت / تغییـر ترکیـب سـهامداران در سـاختار شـرکت / تغییـر قیمـت جهانـی گاز / عـدم وجـود سیسـتم مدیریـت دانـش / دریافـت اسـناد تسـویه خزانـه	تامیـن ارز مـورد نیـاز قراردادهـا / نحـوه وصـول مطالبـات / عـدم رعایـت زمـان بنـدی اجـرای پـروژه / رکـود اقتصـادی / دریافـت اسـناد خزانـه / دریافـت حوالـه هـای ارزی / کمیـود نقدینگـی / عـدم اسـتفاده از امکانـات صنـدوق توسـعه ملـی	
احتمال	۳		تغییـر در سـاختار شـرکت / نبـود زیرسـاخت لازم در بخـش IT / خرابـی شـبکه و زیرسـاختها / تغییـرات ارزش سـهام شـرکت در بـورس / عـدم رعایـت جزئیـات قراردادهـای مشـاوره مرتبـط بـا احـداث نیـروگاه هـا / عـدم انتخـاب صحیـح مشـاوران حقوقـی	بـی انگیزگـی نیـروی انسـانی /سـندیکایی شـدن بانکهـای عامـل/ عـدم رعایـت جزئیـات قـرارداد بیمـه (مـدت قـرارداد، نحـوه پرداخـت و ...) / عـدم توجـه بـه حـوزه هـای کلیـدی هـر قـرارداد و وجودبندهـای غیرقابـل پذیـرش در آن / عـدم اطـلاع از جزئیـات فرآینـد اجرایـی پـروژه / حـوادث پـروژه هـای در حـال احـداث / عـدم انتخـاب صحیـح مشـاوران مالیاتـی/ عـدم رعایـت جزئیـات در قراردادهـای مرتبـط بـا بهـره بـرداری نیـروگاه / محدودیـت سـوخت گازوئیـل / وضعیـت بازارهـای مالـی (رکـود بـازار سـرمایه) / حفـظ، نگهـداری و بهسـازی نیـروی انسـانی / تغییـرات قوانیـن صنعـت بـرق / عـدم انتخـاب و جـذب صحیـح نیـروی انسـانی / حـوادث سیاسـی (منطقـه ای و جهانـی)/ تغییـرات قوانیـن مالیاتـی / عـدم حضـور پرسـنل کلیـدی / عـدم تسـلط یـا آشـنایی کارشناسـان و مدیـران بـا قوانیـن مالـی / سـوء اسـتفاده از شـغل / تغییـرات نـرخ تـورم / تغییـرات نـرخ سـود سـپرده بانکـی / انتخـاب نامناسـب مشـاوران حـوزه هـای مدیریـت سـازمانی / عـدم حفاظـت از اطلاعـات / عـدم اطـلاع از اصـلاح و تغییـرات قوانیـن و مقـررات تجـاری / مشـکلات مربـوط بـه ایسـتگاه گاز / افشـای اطلاعـات	تغییـرات قـرارداد هـای خریـد تضمینـی بـرق / تغییـرات قوانیـن بـازار بـرق / عـدم توجیـه بانـک هـای داخلـی / تغییـرات قوانیـن بـورس انـرژی / عدم امـکان تامیـن مالـی درونـی پـروژه (سـهم سـهامدار) / عـدم وجـود مدیریـت صحیـح نقدینگـی / Scope ناکافـی و مبهـم در ابتـدای قـرارداد / عـدم جـذب تامیـن کننـده مالـی / عـدم اطـلاع از تغییـرات قوانیـن و بخشـنامه هـای بانکـی / عـدم رعایـت جزئیـات در قراردادهـای EPC پـروژه هـای نیروگاهـی / تغییـرات نـرخ ارز / عـدم تعهـد نیـروی انسـانی / عـدم انجـام تعهـدات توسـط طـرف قـرارداد / عـدم تامیـن بـه موقـع لـوازم یدکـی / تغییـرات نـرخ بهـره تامیـن مالـی ارزی / حـوادث غیرمترقبـه طبیعـی / عـدم رعایـت جزئیـات قراردادهـای مرتبـط بـا مشـارکت مالـی در طـرح هـا	تغییـر قوانیـن مرتبـط بـا نـرخ خریـد بـرق / تغییـرات ناگهانـی اسـتراتژی شـرکت مـادر در حـوزه هـای کلیـدی / وضعیـت اقتصـاد عمومـی صنعـت بـرق کشـور (تغییـرات بودجـه سـالانه توانیـر و مدیریـت شـبکه)	
	۲		عـدم اطـلاع از قوانیـن و مقـررات مالیاتـی (اصلاحـات و تغییـرات) / عـدم اطـلاع از اصـلاح و تغییـرات قوانیـن و مقـررات کار و تامیـن اجتماعـی / رخدادهـای اجتماعـی (تعطیـلات ناگهانـی و ....) / مخاطـرات ایمنـی سـاختمان / عـدم انتخـاب صحیـح مشـاوران بیمـه	تغییـرات قوانیـن و مقـررات مالـی /عـدم اطـلاع از اصـلاح و تغییـرات اسـتاندارد هـای حسـابداری / انتخـاب نامناسـب شـرکت بیمـه / حـوادث سیاسـی (بحرانهـای داخلـی) / خزانـه داری چکهـای بلندمـدت / عـدم انتخـاب صحیـح مشـاوران مالـی / عـدم ارتقـاء و تناسـب سیسـتمهای مدیریـت کیفیتـی حاکـم در شـرکت / انتخـاب نامناسـب مشـاوران تخصصـی حـوزه هـای بـرق / سـوء اسـتفاده از منابـع و اسـناد مالـی /هـک شـدن سیسـتم هـا / تغییـرات نـرخ بهـره تسـهیلات ریالـی	عـدم وجـود ضمانـت نامـه هـای کافـی و قابـل وصـول	
	۱					
	۰	۱	۲	۳	۴	۵
	اثر					

برخی از مهمترین ریسکهای شناسایی شده در شرکت عبارتند از:

- تغییر قوانین مرتبط با نرخ خرید برق
- تغییرات وضعیت عمومی اقتصاد صنعت برق کشور (تغییرات بودجه توانیر و مدیریت شبکه)
- نحوه وصول مطالبات
- عدم رعایت زمان بندی اجرای پروژه ها
- کمبود نقدینگی

از دیگر اقداماتی که در راستای پیاده سازی سیستم مدیریت ریسک کاربردی در شرکت سنا در سال گذشته صورت پذیرفت تحلیل ریسک در شرکت مولد نیروی خرم آباد با هدف تعیین ریسک های پروژه و یافتن پاسخ های مناسب جهت جلوگیری از تحقق ریسک های شناسایی شده و بهبود عملکرد این پروژه می باشد. در این خصوص ارزش ریسک کل طرح مذکور معادل ۵۶ درصد محاسبه و مورد تایید اعضای کمیته اصلی مدیریت ریسک جامع بنیاد قرار گرفت.در ارزیابی ریسک‌های طرح مذکور، طرح پیشنهادی از منظر:

- ریسک اعتبار مالی
- ریسک نقدینگی
- ریسک استراتژی خارجی
- ریسک نوسانات نرخ ارز
- ریسک قانونی و قراردادی

در محدوده ریسک‌های بالا قرار گرفت که نیازمند بررسی و پاسخ دهی مناسب در این زمینه ها می باشد.

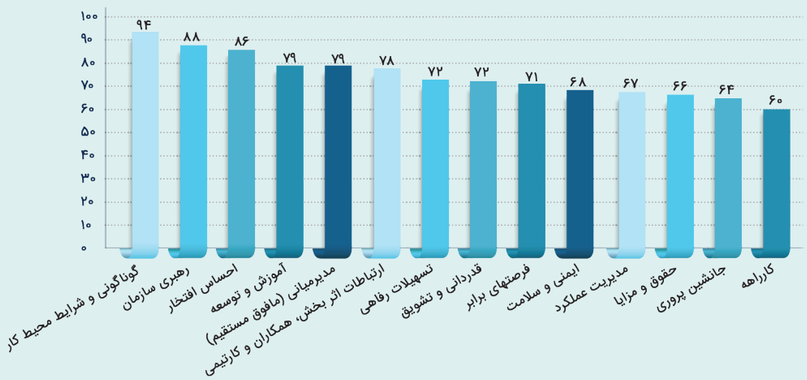
تـوسعه منـابع انسانی

اهمیـت عامـل انسـانی و نقـش منحصـر به فرد او بـه منزلـه، منبع اسـتراتژیک، جایگاهـی بمراتـب والاتر از گذشـته یافتـه اسـت تـا جایـی که در تفکر سـازمانی پیشـرفته از انسـان بـه عنـوان مهمترین منبـع و دارایی بـرای سـازمان یـاد مـی شـود، از اینـرو مدیریـت منابع انسـانی برای سـازمان هـا به مثابـه کارکـردی حیاتی تلقـی مـی گـردد. در همیـن راسـتا شـرکت سـنا همـواره تـلاش نمـوده توسـعه منابـع انسـانی را در اولویت اهـداف و برنامـه هـای خـود قـرار دهـد. در ادامـه بـه برخـی از فعالیتهای توسـعه ای صـورت گرفتـه در این زمینـه در سـال ۹۵ اشـاره مـی گردد:

سنجش رضایت کارکنان

کارکنـان ارزشـمندترین سـرمایه هـر سـازمان محسـوب شـده و تحقـق سـطوح بالایـی از رضایـت و تعهـد سـازمانی تمامـی کارکنـان، زمینه‌سـاز موفقیـت در ارائـه خدمـات و دسـتیابی بـه اهـداف فـردی، سـازمانی و ملـی اسـت. در ایـن راسـتا، شـرکت سـنا بـا هـدف ارتقـاء و بهبـود حوزه‌هـای مرتبـط بـا سیسـتم‌های منابـع انسـانی، اقـدام بـه برگـزاری طـرح سـنجش رضایـت کارکنـان نمـود کـه در آن ابعـاد مختلفـی کـه در رضایـت شـغلی کارکنـان نقـش دارنـد بررسـی گردیـد.

جمعبندی نظرسنجی از کارکنان



همانگونـه کـه در نمـودار فـوق مشـاهده مـی شـود ضمـن آنکـه میانگیـن رضایـت نسـبی ۷۵ درصـد مـی باشـد، میتـوان بـه بـالا بـودن میـزان احسـاس افتخـار کارکنـان بـه شـرکت سـنا بـه عنـوان یکـی از بهتریـن نشـانه هـای موفقیـت در برنـد سـازی و خلـق تصویـر مثبـت اشـاره داشـت.

تهیه و تدوین نظام پیشنهادات

از آنجایی که استقرار نظام پیشنهادات از جمله الزامات سازمان‌ها جهت حرکت در مسیر سرآمدی و دریافت جایزه ملی تعالی سازمانی می باشد، شرکت سنا نیز تصمیم به طراحی، تدوین و استقرار این سیستم در برنامه های خود گرفت. این نظام ضمن آنکه در حوزه منابع انسانی و کارکنان به ایجاد و تقویت روحیه کار گروهی، رشد فکری و شخصیتی کارکنان می انجامد، به ایجاد اشتیاق در کارکنان برای یافتن فرصت‌های بهبود و ارائه پیشنهادات و امکان تبدیل استعدادهای بالقوه کارکنان به توانائی‌های عملی نیز منتهی می گردد. ازجمله نتایج ملموس پیاده سازی این سیستم در سازمان‌ها میتواند موارد زیر را نام برد:

- کاهش اتلاف و صرفه‌جویی در مصرف منابع و کاهش هزینه‌ها
- بهبود در فرآیندها، حذف و کاهش دوباره کاری ها
- بهبود در محصول و یا خدمات مورد ارائه
- افزایش رضایتمندی ذی نفعان با بهبودهای صورت گرفته

همچنین برای دریافت پیشنهادات ذی نفعان بیرونی سازمان نیز مکانیزمی طراحی شده و از طریق سایت شرکت در دسترس قرار گرفته است.

اجرای برنامه آموزش سالانه

در ادامه مسیر برنامه ریزی شده در سال های گذشته فرآیند نیازسنجی، برنامه ریزی و اجرای آموزشی در سال ۱۳۹۵ برای تمامی کارکنان شرکت به شرح جدول زیر صورت پذیرفت:

جمع کل ساعات آموزش مصوب	۱۱۶۲
ساعت سرانه آموزش مصوب	۵۰
جمع کل ساعات آموزش محقق	۹۴۶
ساعت سرانه آموزش محقق	۴۱
درصد آموزش محقق شده	٪۸۱

اجرای برنامه پایش سلامت کارکنان

در سال ۹۵، برنامه پایش سلامت کارکنان همچون سنوات گذشته و در راستای پایش و حفظ سلامت کارکنان شرکت طی دو مرحله صورت پذیرفت. مطابق هماهنگی های صورت پذیرفته کلیه کارکنان پس از انجام ویزیت و مشاوره توسط دکتر متخصص جهت انجام آزمایشات تکمیلی و تشخیصی به مراکز مربوطه معرفی شدند و در مرحله بعدی اقدامات تجویزی و درمانی بر اساس نتایج بدست آمده، صورت پذیرفت.

اجرای نظام ارزیابی عملکرد

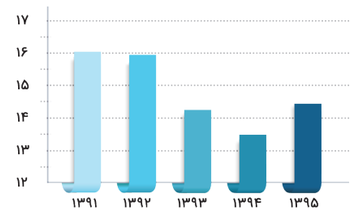
سیستم ارزیابی عملکرد پی ریزی شده در شرکت همانند سال های گذشته و با هدف کنترل، نظارت و بهبود عملکرد کارکنان در شش ماهه اول و دوم سال اجرا گردیده و پیگیری های لازم جهت ارائه بازخور به کارکنان و مدیران صورت پذیرفت.

وضعیت آماری نیروی انسانی از سال ۹۱ الی ۹۵

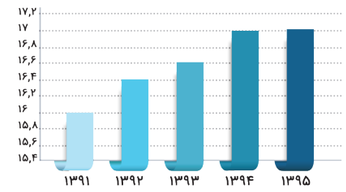
با عنایت به اهمیت تخصص در شرکت سنا که با استراتژی جذب فارغ التحصیلان نخبه از دانشگاههای معتبر همراه شده است همانگونه که مشاهده می شود میانگین تحصیلات در شرکت طی سالهای گذشته افزایش یافته که این استراتژی، نگاه جوانگرایی و کاهش قابل ملاحظه میانگین سنی را در سال های گذشته در پی داشته است. این درحالی است که با ماندگاری نیروهای جوان در سازمان میانگین تجربه در سال ۹۵ نسبت به سال ۹٤ افزایش یافته است.

عناوین	۹۱	۹۲	۹۳	۹٤	۹۵
میانگین تحصیلات	۱٦	۱٦/٤	۱٦/٦	۱۷	۱۷
میانگین تجربه	۱٦	۱۵/۹	۱٤/۲	۱۳/۵	۱٤/٤
میانگین سن	٤۲	٤۱	۳۹	۳۹	۳٤/٦
تعداد	۱۸	۱۹	۲٤	۲٦	۲۳

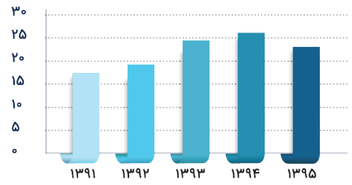
میانگین تجربه



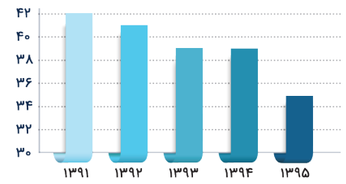
میانگین تحصیلات



تعداد



میانگین سن



توسعه فن آوری اطلاعات و ارتباطات (ICT)

در دنیای امروز پیشرفت فناوری اطلاعات و حرکت به سوی مجازی سازی سازمانها به حدی است که، بسیاری از کارکردها و فعالیتهای سازمانی دچار تغییرات اساسی گردیده اند، امروزه سازمان ها به چیزی فراتر از تکنولوژی نیاز دارند و آن توجه به توسعه فناوری اطلاعات می باشد. استراتژیهای مناسب در این راستا نه تنها باعث ارتقا اثربخشی فعالیتهای سازمان می گردد بلکه به طور مستقیم بر روی کیفیت عملکرد کاری پرسنل نیز اثر گذار است. در همین راستا و در سال گذشته مجموعه اقدامات زیر با هدف توسعه و بهبود زیرساخت‌های فناوری اطلاعات و ارتباطات در شرکت سنا صورت پذیرفته است.

مدیریت اموال

در راستای پیاده سازی دستورالعمل مدیریت اموال در سازمان فرم لیست تجهیزات IT و فرم لیست اسناد الکترونیکی شرکت تهیه و تکمیل گردید. همچنین فرم شناسنامه کامپیوتر ها و تجهیزات حوزه IT برای کلیه سیستم های شرکت تهیه و تکمیل گردید تا بدین وسیله اطلاعات مرتبط با بازدید های صورت گرفته، اقدامات صورت گرفته و لیست تجهیزات و نرم افزارهای هر یک از این سیستم ها بصورت یکپارچه در اختیار قرار گیرد.

مدیریت امنیت اطلاعات

در راستای دستورالعمل مصوب کنترل امنیت اطلاعات، در سال ۹۵ سیستم های نرم افزاری شرکت بروز رسانی گردید و از به روز بودن پکیج های امنیتی سخت افزاری اطمینان حاصل شد. همچنین امکانات لازم جهت دسترسی کارکنان به منابع اطلاعاتی خارج از سازمان و همچنین ایجاد ارتباط بین شرکتها و نیروگاه های تابعه با ضریب امنیتی بالا فراهم گردیده است.

افزایش ظرفیت دسترسی و ذخیره سازی سرورها

در راستای یکپارچه سازی نرم افزارهای مالی شرکت با سیستم انبار در دست پیاده سازی، ظرفیت دسترسی سرورهای شرکت از لحاظ پردازش دوبرابر و ظرفیت ذخیره سازی آنها ۱/۷ برابر افزایش یافت.

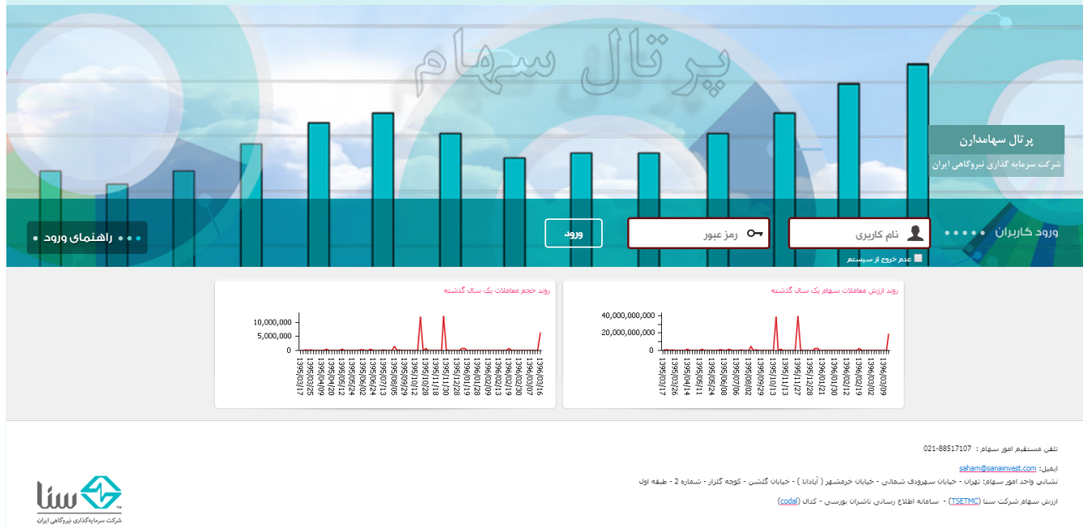
وب‌سایت

وب سایت شرکت بصورت ۲٤ ساعته توسط کارشناس سازمان و همچنین کارشناسان متخصص بیرونی تحت کنترل قرار گرفت تا در صورت بروز مشکلات فنی در اولین فرصت این مشکلات رفع و وب سایت مجدد عملیاتی شود. همچنین با ایجاد ساختار جدید در سایت امکان نظرسنجی از کاربران در راستای عملکرد وب سایت شرکت ایجاد گردیده است.

پرتال سهام

شـرکت‌ها همـواره بـه دنبـال افزایـش کمـی و کیفـی ارتباطـات خـود بـا ذینفعـان بـوده انـد. یکـی از گـروه هـای مشـمول تعامـل بـا شـرکت هـا، سـهامداران آن مـی باشـند. ارتبـاط بین شـرکت و سـهامداران بـه خصـوص در شـرکت هـای سـهامی عـام از اهمیـت بالایـی برخـوردار اسـت. سیسـتم پرتـال سـهامداران تعاملـی دوسـویه و مسـتقیم بیـن شـرکت و سـهامداران بوجـود مـی آورد کـه افـزون بـر سـهولت عملیـات و فراغـت از زمـان و مـکان در دسترسـی بـه اطلاعـات مـورد نیـاز خـود بـرای سـهامدار، کاهـش قابـل توجـه انـواع هزینـه هـای مرتبـط بـرای شـرکت و سـهامدار را نیـز بـه همـراه مـی آورد. در همیـن راسـتا در سـال گذشـته شـرکت سـنا اقـدام بـه راه انـدازی پرتـال سـهام نمـود کـه از جملـه ویژگـی هـای پرتـال سـهام شـرکت مـی تـوان بـه مـوارد زیـر اشـاره کـرد:

۱. مشاهده و ویرایش مشخصات عمومی و بانکی توسط سهامدار
۲.نمایش گردش تعدادی و ریالی به صورت آنلاین
۳. نمایش مانده مطالبات به صورت آنلاین
٤. نمایش ارزش سهام طی روند ماهانه یا سالانه به صورت آنلاین
۵. نمایش ریز تعداد نقل و انتقالات به صورت آنلاین
٦. امـکان اعـلام موافقـت و یـا عـدم موافقـت سـهامدار مبنـی بـر برداشـت سـود جهـت اسـتفاده در افزایـش سـرمایه
۷. مشاهده و پیگیری پرداخت های انجام شده توسط سهامدار
۸. قابلیت ارسال پیام از سهامدار به مدیر پرتال
۹. اطلاع از اخبار و اطلاعیه های شرکت توسط سهامدار



سایر اقدامات

- ارتقاء سیستم اتوماسیون اداری شرکت
- یکپارچـه سـازی نـرم افزارهـای مالـی شـرکت بـا سیسـتم انبـار در حـال پیـاده سـازی، بـا امـکان بهـره گیـری از امکانـات تحـت وب
- دریافت و راه اندازی گواهینامه دیجیتال برای پست الکترونیکی سازمان
- بروز رسانی ساختار و محتویات سایت

مدیـریت بـرند

برندینگ یا برندسازی، فِعلی است که در نتیجه آن سطح احساسی و عاطفی مرتبط با یک محصول یا خدمت افزوده می‌گردد و بدین وسیله ارزش آن برای مشتریان و سایر ذی نفعان افزایش می‌یابد. محققین ارزش یک برند را به طور معناداری مرتبط با دلبستگی احساسی ذی نفعان (مشتریان) نسبت به برند می‌دانند و بر اهمیت ایجاد چنین ارتباطی تاکید ویژه دارند. مدیریت برند باید با دقت در سازمان ها پیگیری و دنبال شود زیرا ارتباط مستقیمی با سهامداران یا ذی نفعان داشته و اطلاعات مهمی را به آنها انتقال می دهد. در همین راستا در سال گذشته در شرکت سنا اقدامات زیر صورت پذیرفته است :

ثبت برند

در راسـتای پیـاده سـازی اصـول برندینـگ در سـازمان شـرکت سـنا توانسـت علامـت تجـاری خـود را در چهارگـروه کالایـی زیـر ثبـت نمایـد:

۱- خدمات ایمنی برای محافظت از افراد-اموال و دارائی ها در طبقه چهل و پنجم علائم تجاری

۲- ساختمان سازی-تعمیر و بازسازی-خدمات نصب و نگهداری در طبقه سی و هفتم علائم تجاری

۳- دستگاه های روشنایی-حرارتی-تامین آب بهداشتی-مواد بخار در طبقه یازدهم علائم تجاری

٤-الکتریکی-کنتـرل و مراقبت-قطـع و وصـل تبدیل-ذخیـره سـازی-تنظیم یـا کنتـرل جریـان بـرق در طبقـه نهـم علامـت تجـاری

تابلوهای داخلی

با طراحی و نصب دیجیتال ساینج و تلویزیون یکپارچه خبررسانی درداخل شرکت در سال ۹٤، در سال گذشته اموری مانند بروز رسانی و ارائه گزارشات و اخبار مهم شرکت اعم از نتایج EFQM، 5s، نظر سنجی کارکنان و... از این طریق صورت پذیرفت و کارکنان در جریان اطلاعات مهم و اخبار شرکت قرار گرفتند.

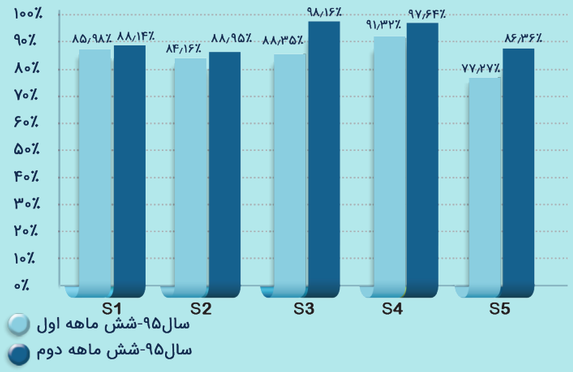
بروز رسانی وب‌سایت

در راستای اطلاع رسانی به ذینفعان بیرونی سازمان اطلاعات وب سایت بصورت دائمی در حال بروز رسانی بوده و اخبار جاری صنعت و اخبار مهم سازمان بصورت روزانه منعکس می گردد. همچنین با تغییرات صورت گرفته در ساختار سایت شرکت امکان نظرسنجی از ذینفعان بیرونی سازمان در مورد عملکرد سازمان و همچنین بستر لازم جهت ارائه پیشنهادات و انتقادات در سایت شرکت ایجاد گردیده است.

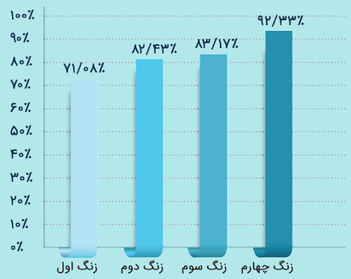
نظام آراستگـی محیـط کـار

نظام آراستگی محیط کار به منظور برقراری و حفظ فضای کیفی در یک سازمان به کار گرفته می شود و تلاشی است که باید در تمامی بخشهای یك سازمان و با مشارکت همه افراد آن تحقق یابد. با پیاده سازی سیستم نظام آراستگی محیط کار در سال ۹٤، برنامه ریزی های مدونی جهت حفظ و نگهداری سیستم طراحی شده، صورت پذیرفت. در همین راستا در سال گذشته ۲ دوره زنگ آراستگی و ۲ دوره ممیزی سراسری نظام آراستگی محیط کار در شرکت اجرا گردید. نتایج نشان دهنده بهبود عملکرد سازمان در رعایت اصول پنجگانه نظام آراستگی محیط کار و حرکت به سمت تبدیل نگرش 5S به عنوان فرهنگ سازمانی کارکنان می باشد.

مقـایسه نمـرات ممیـزی نظام آراسـتگی محیط کـار در شش ماهه اول و دوم سال ۹۵ به تفکیک ۵ حوزه اصلی



نتایج زنگ های آراسـتگی برگزار شده در سال ۹۵



همچنین در جهت بهبود سیستم پیاده سازی شده، معیارهای مورد بررسی در زنگ آراستگی در سال گذشته توسعه یافت و علاوه بر حیطه کاری افراد معیارهایی چون حضور و غیاب، نظم جلسات شرکتی و همچنین وضعیت ظاهری افراد را در برگرفت.

تعالی سازمانی

جایـزه ملـی تعالـی سـازمانی از سـال ۱۳۸۲ بـه منظـور بهبـود نظـام هـای مدیریـت سـازمان هـا، ارتقـای بهـره وری و گسـترش مفاهیـم تعالـی سـازمانی بـه اجـرا درآمـده و اهـداف کلان زیـر را مـد نظـر دارد:

۱- ایجاد فضای رقابتی جهت تعالی سازمان ها

۲- تشویق سازمان ها برای انجام عملیات خود ارزیابی و شناخت نقاط قوت و نواحی قابل بهبود

۳- ایجاد فضای لازم برای تبادل تجربیات موفق

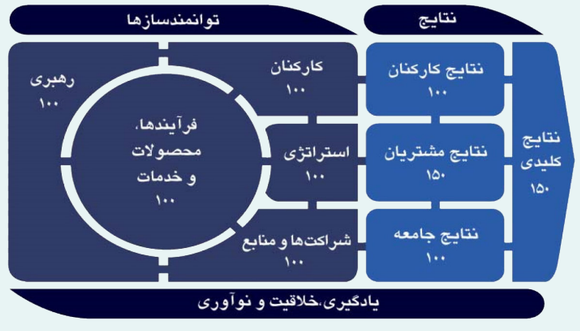
ایـن جایـزه بـر اسـاس ارزیابـی عملکـرد صـورت گرفتـه، و بـا توجـه بـه میـزان اسـتقرار نظـام هـای مدیریتـی، نـگاه سیسـتمی و یکپارچـه ای بـه تمـام فعالیـت هـای سـازمان داشـته و بـه سـازمان هـای برتـر ایرانـی کـه حائـز شـرایط لازم بـوده و بـه حـد نصـاب هـای تعییـن شـده دسـت یابنـد، بطـور سـالانه اعطـاء مـی گـردد. ارزیابـی بـر اسـاس معیارهـای الگـوی تعالـی سـازمانی صـورت مـی پذیـرد. ایـن الگـو تمامـی زوایـای سـازمان هـا را در نظـر گرفتـه و رویکردهـا و نتایـج را بصـورت متـوازن مـورد ارزیابـی قـرار مـی دهـد. جایـزه ملـی تعالـی سـازمانی دارای سـه سـطح متمایـز اسـت کـه تقاضـا بـرای هـر کـدام از ایـن سـطوح مسـتلزم رعایـت و دارا بـودن شـرایط خـاص آن سـطح مـی باشـد:

- سطح گواهی تعهد به تعالی
- سطح تقدیرنامه برای تعالی
- سطح تندیس ها

در همیـن راسـتا شـرکت سـنا در ادامـه حرکـت رو بـه رشـد خـود و بعـد از دریافـت گواهـی تعهـد بـه تعالـی در سـال ۱۳۹۰ بـا شـرکت در ایـن فرآینـد در سـال گذشـته موفـق بـه اخـذ تقدیرنامـه یـک سـتاره از چهاردهمیـن دوره اعطـای جایـزه ملـی تعالـی سـازمانی گردیـده اسـت.

گواهی تعهد تعالی-سال۱۳۹۰

تقدیرنامه یک ستاره-سال۱۳۹۵



الگو تعالی سازمانی

مجموعه اقدامات صورت گرفته جهت پیاده سازی مدل تعالی سازمانی

۱- تشکیل گروه های خودارزیابی EFQM

تشـکیل ۹ کارگـروه تخصصـی در حـوزه های رهبـری، اسـتراتژی و فرآیندها، کارکنـان، تدارکات و پشـتیبانی، منابـع مالـی، فنـاوری اطلاعـات، محصـولات و خدمـات، تکنولـوژی و محصـولات، ذینفعـان بیرونـی، جهـت جمـع آوری اطلاعـات و تکمیـل پروفرما.

۲- برگزاری دوره آموزشی خودارزیابی توسط مشاور پروژه

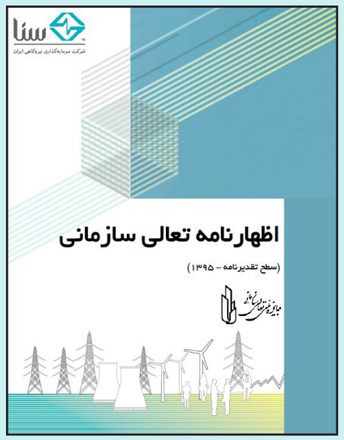
۳- تهیه و تصویب روش اجرایی خودارزیابی و انجام خودارزیابی به روش پروفرما

٤- تهیـه و تصویـب دسـتورالعمل تعییـن و اولویـت بنـدی پروژه‌هـای بهبـود و اولویـت بنـدی پـروژه هـای بهبـود شناسـایی شـده

۵- برنامه ریزی و اجرای پروژه های بهبود

ردیف	نام واحد	پروژ بهبود / توضیحات	امتیاز پروژه	اولویت	۹۵												۹۶											
					۱	۲	۳	۴	۵	۶	۷	۸	۹	۱۰	۱۱	۱۲	۱	۲	۳	۴	۵	۶	۷	۸	۹	۱۰	۱۱	۱۲
۱	برنامه ریزی	تکمیل پیاده سازی مدیریت ریسک	۵۶/۲	۱																								
۲	منابع انسانی	تهیه دستورالعمل نظرسنجی از کارکنان و تحلیل نتایج نظرسنجی از کارکنان	۵۵	۲																								
۳	منابع انسانی	انجام پروژه توسعه رهبری مطابق طرح اجرایی مصوب	۵۴/۶	۳																								
۴	منابع انسانی	یکپارچه سازی نظام آموزشی شرکت با آموزش های درون سازمانی	۵۳.۸	۴																								
۵	برنامه ریزی- فروش	پروژه مدیریت ارتباط با مشتریان CRM	۵۳/۸	۴																								
۶	منابع انسانی	ایجاد سیستم پیشنهادات در راستای پشتیبانی از ایده ها و نوآوریهای کارکنان	۵۲/۲	۵																								
۷	روابط عمومی	تهیه دستورالعمل نظرسنجی از جامعه و تحلیل نتایج نظرسنجی از جامعه	۵۱/۸	۶																								
۸	برنامه ریزی - IT	طراحی فرآیند و بهبود سایت اینترنتی و درگاه های ارتباطی شرکت	۵۱/۸	۶																								
۹	امور سهام	تکمیل پروژه مدیریت ذی نفعان	۵۱	۷																								
۱۰	برنامه ریزی	تکمیل پروژه مدیریت فرآیندها	۵۱	۷																								

٦- برگزاری دوره آموزشی اظهارنامه نویسی و تدوین اظهارنامه



۷- آماده سازی واحدهای سازمانی جهت ارزیابی

در ایـن راسـتا کلیـه واحدهـای سـازمانی در قالبهـای یکسـان مجموعـه اقدامـات، عملیاتهـای جـاری و پـروژه هـای خـود را جهـت ارائـه بـه ارزیابـان دبیرخانـه تهیـه نمودنـد.

مسئولیت‌های اجتماعی

در عصر حاضر شرکت‌ها باید در فعالیت ها و عملیات خود، نسل های آینده را نیز در نظر داشته باشند. اهمیت دادن سازمان ها به نسل های آینده، گامی مثبت در جهت رسیدن به توسعه پایدار بوده و نشانگر پاسخگویی شفاف یک سازمان به ذینفعان خود است. افراد جامعه انتظار دارند که سازمان ها اثرات فعالیت های خود را بر جامعه از جنبه‌های مختلف اقتصادی، اجتماعی و زیست محیطی به طور شفاف بیان کنند. در همین راستا شرکت سنا اقدام به بررسی و تحلیل عوامل زیست محیطی و اجتماعی در مجموعه خود نموده است تا با برنامه ریزی مناسب بتواند با کمک به محیط زیست و ایجاد نقشی موثر در جامعه همانند سایر زمینه ها خود را در این عرصه نیز ممتاز و پیشرو نماید. از اینرو مجموعه اقدامات زیر در شرکت سنا صورت می پذیرد:

- تعریف اهداف، استراتژی‌ها و برنامه‌های شرکت در راستای مسئولیت اجتماعی
- تعریف و انتخاب شاخص‌های قابل گزارش‌دهی و دوره پایش داده‌ها و اطلاعات عملکردی
- شناسایی راهکارهای ارائه گزارشات به ذینفعان
- تهیه پرسشنامه و نظر سنجی از ذینفعان مرتبط

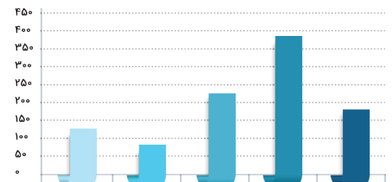
تعریف اهداف، استراتژی‌ها و برنامه‌های شرکت در راستای مسئولیت اجتماعی

سازمان ها در ارتباط با مسئولیتهای اجتماعی از سطوح بلوغ متفاوتی برخوردارند. شرکت سنا با هدف، قرارگیری جزو شرکتهای پیشرو در این زمینه در پی ایجاد مقدمات لازم جهت یکپارچه سازی مسئولیت های اجتماعی با استراتژی ها ، برنامه ها و عملیات روزمره خود و ارائه گزارشات منسجم منطبق با استاندارد GRI می باشد.

تعریف و انتخاب شاخص‌های قابل گزارش

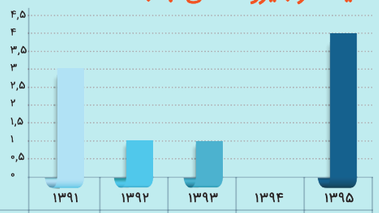
شاخص های اصلی در حوزه مسئولیت های اجتماعی شامل سه دسته شاخص های اجتماعی، اقتصادی و محیط زیستی می باشند. که جهت بررسی این شاخص ها، متغیرهایی چون همکاری با نهادهای علمی در منطقه، ایمنی محیط کار، میزان کمک به اقتصاد منطقه و میزان آلاینده های تولیدی مورد بررسی و پایش قرار می گیرد.

۱- همکاری با نهاد های علمی (نیروگاه علی آباد)



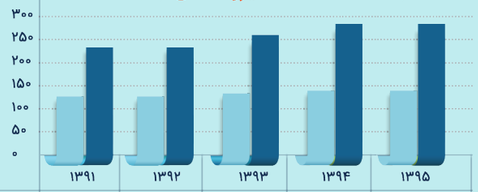
	۱۳۹۱	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	۱۳۹۵
بازدید های دانشجویی - نفر	۱۲۵	۸۶	۲۲۸	۳۸۲	۱۷۴

۲- ایمني محیط کار (نیروگاه علی آباد)

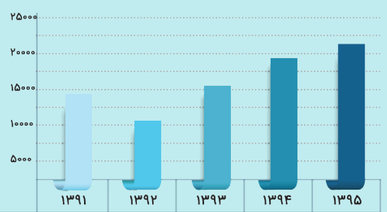


	۱۳۹۱	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	۱۳۹۵
آمار حوادث انسانی سالانه - فوت	۰	۰	۰	۰	۰
آمار حوادث انسانی سالانه - جراحت	۳	۱	۱	۰	۴

۳- کمک به اقتصاد منطقه (نیروگاه علی آباد)



	۱۳۹۱	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	۱۳۹۵
میزان اشتغال مستقیم نیروگاه - نفر	۱۲۲	۱۲۲	۱۲۸	۱۴۰	۱۴۰
میزان اشتغال غیر مستقیم نیروگاه - نفر	۲۴۵	۲۴۵	۲۵۵	۲۸۰	۲۸۰



	۱۳۹۱	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	۱۳۹۵
تامین قطعات، خدمات از منطقه - میلیون ریال	۱۳۸۲۱/۴	۱۱۸۰۶/۴	۱۵۹۸۲/۹	۱۹۷۷۵/۱	۲۱۹۲۴/۸

۴- آلاینده های تولیدی (نیروگاه علی آباد)

	۱۳۹۱	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	۱۳۹۵
حجم تولید پسآب صنعتی خروجی به محیط زیست- متر مکعب	۰	۰	۰	۰	۰
میزان ضایعات صنعتی بازیافت شده کیلوگرم	۰	۰	۱۵۰۰۰	۱۵۲۹۸	۰
میزان ضایعات صنعتی غیر قابل برگشت کیلوگرم	۲۷۵۴۰	۱۳۴۰۰	۱۴۴۰۰	۱۴۷۰۰	۱۵۷۳۰

شناسایی راهکارهای ارائه گزارشات به ذینفعان

افشـای شـاخص هـای تعییـن شـده از طریـق انتشـار در گـزارش سـالیانه شـرکت و توزیـع گـزارش مربوطه بیـن سـهامدارن اصلـی شـرکت در روز برگـزاری مجمـع و همچنیـن بارگـذاری ایـن گزارشـات در وب سـایت شـرکت صـورت مـی پذیـرد. ایـن رویـه تـا رسـیدن بـه بلـوغ سـازمانی و انتشـار گزارشـات مسـتقل پایـداری منطبـق بـر اسـتاندارد GRI ادامـه خواهـد داشـت.

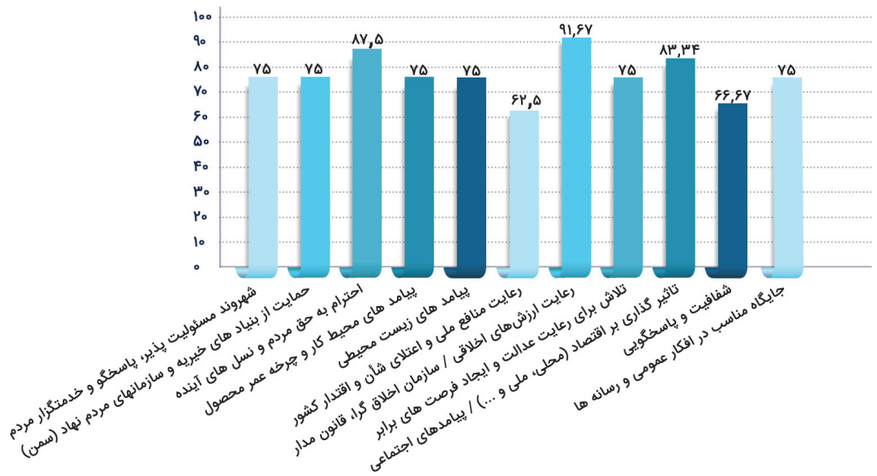
تهیه پرسشنامه و نظر سنجی از ذینفعان مرتبط

اثـر بخشـی رویکردهـای بـکار گرفتـه در زمینـه مسـئولیت هـای اجتماعـی از طریـق نظرسـنجی مـورد انـدازه گیـری قـرار مـی گیـرد. در ایـن راسـتا پرسشـنامه نظرسـنجی از جامعـه، سـهامدران و مشـتریان طراحـی شـده و بـه صـورت سـالیانه در اختیـار نهادهـا و سـازمانهای مربوطـه قـرار مـی گیـرد. همچنیـن نظرسـنجی مربـوط بـه جامعـه از طریـق وب سـایت شـرکت نیـز در دسـترس عمـوم مـی باشـد.

نتایج سنجش رضایت مشتریان در رابطه با خدمات ارائه شده توسط شرکت سنا در سال ۹۵

ردیف	سوالات پرسشنامه	سنا		O&M	
		هدف	عملکرد	هدف	عملکرد
۱	شهرت و تصویر سازمان	۱۰۰	۶۵/۶۲۵	۱۰۰	۸۷/۵
۲	ارزش محصول و خدمات	۱۰۰	۷۵	۱۰۰	۷۵
۳	فروش/تحویل محصولات و خدمات	۱۰۰	۷۸/۱۲۵	۱۰۰	۱۰۰
۴	خدمات و پشتیبانی مشتریان			۱۰۰	۷۵
۵	روابط و تعامل فعال با مشتریان	۱۰۰	۸۱/۲۵	۱۰۰	۱۰۰
۶	وفاداری و تعلق مشتریان			۱۰۰	۱۰۰
	میانگین	۱۰۰	۷۵	۱۰۰	۸۹/۵۸

نتایج نظرسـنجی از جامعه در سال ۹۵



نتایج نظرسـنجی از سهامداران سال ۹۵

ردیف	سوالات پرسشنامه	سال ۹۵	
		هدف	عملکرد
۱	تا چه حد از کیفیت و نحوه رسیدگی به امورمربوط به سهامداران توسط امور سهام رضایت دارید ؟	۱۰۰	۸۴/۰۹
۲	میزان رضایت شما از سرعت رسیدگی در فعالیتهای اداری مرتبط با سهامداران توسط امور سهام چگونه است ؟	۱۰۰	۸۴/۰۹
۳	میزان رضایت شما از نحوه احترام و تکریم ارباب رجوع شرکت سرمایه گذاری نیروگاهی ایران چگونه است ؟	۱۰۰	۸۹/۵۸
۴	تا چه حد از نحوه اطلاع رسانی شرکت سرمایه گذاری نیروگاهی ایران رضایت دارید ؟	۱۰۰	۷۵
۵	میزان رضایت شما از پرداخت به موقع سود چگونه بوده است ؟	۱۰۰	۸۱/۸۱
۶	میزان رضایت شما از کیفیت برگزاری مجمع چگونه بوده است ؟	۱۰۰	۹۱/۶۶
۷	میزان رضایت شما از کیفیت، دقت و نوع گزارشات ارائه شده در مجمع چگونه بوده است ؟	۱۰۰	۸۴/۰۹
	میانگین	۱۰۰	۸۴/۳۳

عملکرد شرکت‌های زیرمجموعه

شرکت تولید نیروی آذرخش

شرکت تولید نیروی آذرخش سرمایه گذار و مجری پروژه نیروگاه ۱۵۰۰ مگاواتی سیکل ترکیبی علی آباد گلستان می باشد که با مشارکت شرکت های سنا و مپنا تاسیس شده است. شرکت تولید نیروی آذرخش با سرمایه اولیه ده میلیون ریال و با مشارکت شرکت سرمایه گذاری نیروگاهی ایران سنا به میزان ۹۹/۹۸ درصد کل سهام و شرکتهای نیروترانس و سرمایه گذاری صنایع برق و آب صبا و با هدف احداث و بهره برداری از نیروگاه علی آباد گلستان مشتمل بر ٦ واحد گازی ۱٦۲ مگاواتی به ظرفیت مجموع ۹۷۲ مگاوات تأسیس و در تاریخ ۱۳۸٤/۰۲/۱۷ تحت شماره ۲٤۵۲۸۱ در اداره ثبت شرکتها و مؤسسات غیرتجاری تهران به ثبت رسید. در تاریخ ۱۳۸٤/۰٦/۲۳، چهل درصد از سهم شرکت سنا در شرکت آذرخش به شرکت مپنا منتقل گردید.

آدرس دفتر : دفتر مرکزی شرکت سنا، طبقه سوم

مدیر عامل: سید حسین رضا حسینی

سرمایه و ترکیب سهامداران:

سهامداران	تعداد سهام	درصد سهام	مبلغ سرمایه (میلیون ریال)
شرکت سنا	۱,۲۲۳,۸۰۱,۹۹۹	۵۹/۹۹	۱,۲۲۳,۸۰۲
شرکت مپنا	۸۱٦,۰۰۳,۹۹۹	۴۰/۰۰	۸۱٦,۰۰٤
سایر	۲۰٤,۰۰۲	۰/۰۱	۲۰٤
مجموع	۲,۰٤۰,۰۱۰,۰۰۰	۱۰۰	۲,۰٤۰,۰۱۰

مشخصات نیروگاه:

فاز اول

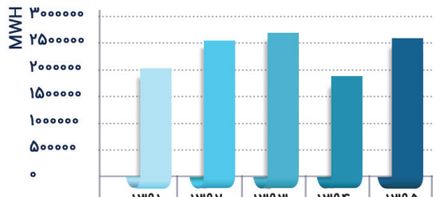
- ٦ واحد گازی (V94.2) به ظرفیت ۹۷۲ مگاوات
- میزان سرمایه‌گذاری (فاز اول)، ۳٤٤ میلیون یورو
- تاریخ بهره برداری، ۱۳۸۹

فاز دوم - طرح توسعه

- احداث ۳ واحد بخار ۱٦۰ مگاواتی به ظرفیت ٤۸۰ مگاوات
- تبدیل نیروگاه به سیکل ترکیبی
- برآورد هزینه سرمایه‌گذاری فاز دوم، ٤۲۰ میلیون یورو

مقایسه تولید نیروگاه پنج سال اخیر:

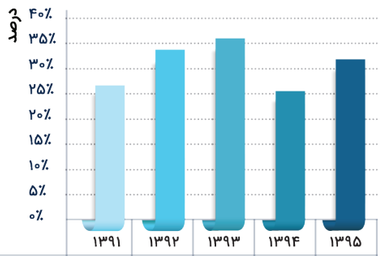
توان فروخته شده نیروگاه



	۱۳۹۱	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	۱۳۹۵
توان فروخته شده مگاوات ساعت	۲,۰۳۳,۶۱۵	۲,۵۷۴,۱۱۵	۲,۷۱۲,۹۳۱	۱,۸۹۴,۱۴۷	۲,۵۴۶,۴۶۲

مقایسه ضریب بهره برداری نیروگاه در پنج سال اخیر:

ضریب بهره برداری



	۱۳۹۱	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	۱۳۹۵
ضریب بهره برداری	۲۷٪	۳۴٪	۳۶٪	۲۶٪	۳۳٪

در سال ۱۳۹۵ با توجه به راندمان مناسب نیروگاه علی آباد در مقایسه با سایر نیروگاههای گازی کشور، قابلیت تولید نیروگاه علی آباد نسبت به سال گذشته افزایش قابل توجه داشته است و ضریب بهره برداری از ۲٦ درصد در سال ۹٤ به ۳۳ درصد در سال ۹۵ رسیده است.

خلاصه عملکرد

۱- قرارداد بانک صنعت و معدن (تسهیلات بخش گاز)

اعمال آئین نامه اجرائی ماده ۲۰ قانون رفع موانع تولید در دست پیگیری است. طبق اصلاحیه آئین نامه اجرائی ماده ۲۰ قانون رفع موانع تولید که در تاریخ ۹۵/۱۲/۰۸ به تصویب هیات وزیران رسید، میزان سود ریالی اقساط معوقه به ۱۵ درصد کاهش یافت.

با توجه به مصوبه اخیر هیات محترم دولت، زمان پرداخت بدهی حال شده به بانک صنعت و معدن تا تاریخ ۹۶/۱۲/۲۹ تمدید شده است و از طرف دیگر این تاریخ غیر قابل تمدید میباشد. لذا ضروری است اقدامات لازم جهت نهایی نمودن مبلغ بدهی بر اساس این مصوبه انجام و منابع لازم برای پرداخت بدهی تا قبل از پایان اسفند ۹۶ به عمل آید.

۲- توسعه بخش بخار

در سال ۱۳۹۳ قرارداد بیع متقابل امضا و به شرکت ابلاغ گردید. با توجه به کاهش بهای نفت و لزوم بازنگری در مفاد قرارداد پیگیریهای لازم از شرکت توانیر و شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی جهت اصلاح و بازنگری قرارداد به عمل آمده و به زودی امضا و نهایی خواهد شد. از طرف دیگر جهت عقد قرارداد توسعه بخار با شرکت مپنا نسبت به اصلاح محدوده کار و نهایی نمودن قرارداد اقدامات لازم انجام شده و قرارداد به زودی نهایی و به بانک ارسال خواهد شد. قرارداد انجام مطالعات زیست محیطی با شرکت مشاور دارای صلاحیت به امضا رسید و تاییدیه اداره کل استان گلستان جهت ارسال به سازمان حفاظت محیط زیست کل کشور اخذ گردید. همچنین به منظور اخذ تاییدیه نهایی سازمان حفاظت و محیط زیست پیگیری های لازم از سوی این شرکت و مشاور ادامه دارد.

۳- پست نیروگاه

قرارداد واگذاری پست به شرکت برق منطقه ای، پس از تخصیص اعتبار برای سال ۱۳۹٤ توسط شرکت توانیر، تهیه و به امضای طرفین رسیده و به صورت رسمی ابلاغ گردید. مطابق تعهدات قرارداد مذکور، تکمیل مدارک و تحویل لوازم یدکی و سایر اقدامات مورد نیاز برق منطقه ای مازندران به انجام رسیده است و تحویل دائم پست نیز انجام شده است. همچنین بهره برداری پست نیز به طور کامل از بهمن ۹۵ به شرکت برق منطقه ای واگذار گردید. پیرو واگذاری پست ۲۳۰ کیلوولت بلافصل نیروگاه، پیگیری جهت پرداخت مبلغ توافق شده و منظور نمودن در حسابهای فیمابین انجام شده و پیش بینی میشود مبلغ ۲٤۰ میلیارد ریال در سال ۹٦ از این بابت به شرکت پرداخت گردد.

٤- قرارداد بهره برداری نیروگاه

قرارداد بهره برداری ٦ ساله نیروگاه در خرداد ماه سال ۹۵ به پایان رسید. در مرحله اول تمدید این قرارداد به صورت کوتاه مدت مورد توجه قرار گرفت. از ابتدای سال ۹٦ نیز موافقتنامه ای با کنسرسیوم متشکل از شرکت بهره برداری و تعمیرات سنا و شرکت بهره برداری و تعمیرات مپنا به امضاء رسید. در حال حاضر بهره برداری نیروگاه به این کنسرسیوم ابلاغ و کار در دست انجام است .

۵- تعمیرات اساسی واحدهای ۱ و ۲ نیروگاه

با توجه به در پیش بودن تعمیرات اساسی ۲ واحد نیروگاه در سال آینده ، عملیات تجهیز نیروگاه آغاز و در این رابطه خرید و ساخت تجهیزات و ابزار آلات مورد نیاز شروع شد. در این رابطه پیگیری های لازم در خصوص ساخت استراکچر، جرثقیل سقفی ۲۵ تن و خرید لیفتراک، کانتیر، کانکس و... انجام گردید. همچنین در خصوص امکان ارتقای توربین گاز نیروگاه در مرحله تعمیرات اساسی، با شرکت مپنا و زیمنس آلمان مذاکرات و مکاتبات در حال پیگیری است.

٦- تحویل دائم قرارداد پیمانکار EPC بخش گاز

با توجه به باز بودن قرارداد EPC بخش گاز نیروگاه و لزوم خاتمه قرارداد و بستن حساب های موجود، با پیگیری به عمل آمده کلیه موارد باقیمانده مورد توافق قرار گرفت و در نهایت صورت جلسه تحویل دائم در اسفند ماه به امضای طرفین رسید.

۷- بیمه تمام خطر تجهیزات نیروگاه

در سال ۹۵ جهت بیمه تمام خطر نیروگاه مناقصه محدود برگزار و در نهایت با شرکت بیمه ایران قرارداد بیمه برای یک دوره دو ساله امضا شد.

۸- انبار قطعات و لوازم یدکی

با توجه به اتمام قرارداد ٦ ساله بهره برداری نیروگاه علی آباد گلستان و لزوم تحویل انبار از کنسرسیوم، فرآیند انبار گردانی برای اولین بار در نیروگاه صورت پذیرفت. همچنین پیگیری های لازم در خصوص استقرار سیستم انبار داری قطعات و تجهیزات یدکی در نیروگاه نیز صورت پذیرفت. اقدامات لازم جهت شروع خرید قطعات و لوازم یدکی مورد نیاز نیروگاه در دست انجام است .

۹- پرونده مالیاتی

پس از قطعیت معافیت مالیاتی ۱۰ ساله شرکت، کلیه پرونده های مالیاتی شرکت از سال ۱۳۸۸ تا ۱۳۹۳ مورد بازبینی قرار گرفت و تعیین تکلیف و نهایی گردید. با توافق صورت گرفته بخشی از بدهی مالیاتی شرکت به اداره دارایی علی آباد گلستان با مطالبات از توانیر تهاتر گردید.

۱۰- سند زمین نیروگاه

با پیگیری های صورت گرفته، شرکت مادر تخصصی برق حرارتی (سازمان توسعه برق سابق) نسبت به هماهنگی با سازمان ها و ارگان های مختلف استان جهت انتقال سند زمین به شرکت تولید نیروی آذرخش اقدام نمود. در حال حاضر شاکی خصوصی نسبت به مالکیت زمین، ادعایی را مطرح نموده که واحد حقوقی شرکت مادر تخصصی برق حرارتی در حال پیگیری موضوع می باشد و پس از رفع آن تفکیک سند به ۳ بخش نیروگاه، پست به همراه محوطه توسعه و ایستگاه گاز انجام خواهد شد و پس از اخذ سند تفکیکی نسبت به انتقال سند به شرکت تولید نیروی آذرخش اقدام می‌گردد.

۱۱- شرکت در بازار برق و فروش در بورس انرژی

در سال ۱۳۹۵ با حضور فعال در بازار برق، فروش انرژی تولیدی، آمادگی و غیره در بازار برق انجام شده است. همچنین با آنالیز بورس انرژی به طور محدود فروش انرژی در بورس انرژی صورت پذیرفته است.

۱۲- طرح ارتقای توربین گاز (IGV+)

با بررسی های صورت گرفته و تایید شرکت مپنا و همچنین تاکید شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی در خصوص اجرای طرح IGV+ به منظور افزایش ظرفیت نیروگاه به میزان حداکثر ۳ مگاوات در هر واحد، طرح مذکور برای واحدهای نیروگاه علی آباد اجرا شده و در تابستان ۹۵ نیز مورد استفاده قرار گرفت. با توجه به استفاده از طرح مذکور میزان جرائم بازار برق این شرکت در تابستان سال۹۵ کاهش قابل توجهی نسبت به مدت مشابه در سال ۹٤ داشت.

۱۳- شرکت در هجدهمین دوره رتبه بندی ۵۰۰ شرکت برتر ایران (IMI-۱۰۰)

شرکت تولید نیروی آذرخش در نوزدهمین دوره رتبه بندی ۵۰۰ شرکت برتر ایران (IMI-۱۰۰) در سال ۹۵، رتبه ۱۹۸ را در فروش کسب نمود.

شرکت مولد نیروی خرم آباد

شرکت مولد نیروی خرم آباد سرمایه گذار و مجری پروژه نیروگاه ۱۰۰۰ مگاواتی سیکل ترکیبی خرم آباد می باشد. این شرکت با سرمایه اولیه ده میلیون ریال و با مشارکت شرکتهای سرمایه گذاری نیروگاهی ایران- سنا به میزان ۹۹/۹۸ درصد کل سهام، سرمایه گذاری صنایع برق و آب- صبا و نیروترانس و با هدف احداث و بهره برداری از نیروگاه سیکل ترکیبی خرم آباد تأسیس و در تاریخ ۱۳۸٤/۲/۱۷ تحت شماره ۲٤۵۲۷۷ در اداره ثبت شرکتها و مؤسسات غیرتجاری تهران به ثبت رسید و در تاریخ ۱۳۸٤/۸/۲ با تصویب هیأت مدیره شرکت ۲۵ درصد از سهام شرکت سنا به شرکت فراب و ۲٤ درصد به شرکت سرمایه گذاری تأمین اجتماعی شستا منتقل گردید. شرکت سرمایه گذاری تأمین اجتماعی در سال ۱۳۸٦ با عدم مشارکت در افزایش سرمایه و واگذاری حق تقدم خود به شرکت سنا، میزان سهام خود را به ۲/۸۳ درصد کاهش داد و در سال ۱۳۸۷ نیز با انعقاد قراردادی الباقی سهام متعلق به خود را به شرکت صنایع برق و انرژی صبا واگذار نموده است. درحال حاضر بعد از دو مرحله افزایش سرمایه میزان سرمایه شرکت ۷٦۵ میلیارد ریال می‌باشد که ترکیب سهامداران آن به شرح ذیل است.

آدرس دفتر : دفتر مرکزی شرکت سنا، طبقه سوم

مدیر عامل: علی اصغر مجیدی

سرمایه و ترکیب سهامداران:

سهامداران	تعداد سهام	درصد سهام	مبلغ سرمایه (میلیون ریال)
شرکت سنا	۵۵۲,۰۵۱,۸۹۸	۷۲/۱٦	۵۵۲,۰۵۲
شرکت فراب	۱۹۱,۲۵۰,۰۰۰	۲۵/۰۰	۱۹۱,۲۵۰
شرکت صنایع برق و انرژی صبا	۲۱,٦۲۱,٦۰۰	۲/۸۳	۲۱,٦۲۲
سایر	۷٦,۵۰۲	۰/۰۱	۷٦
مجموع	۷٦۵,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۷٦۵,۰۰۰

مشخصات نیروگاه :

پروژه نیروگاه گازی خرم آباد در ابتدا شامل احداث ۸ واحد گازی به ظرفیت ۱/۲۹٦ مگاوات بوده که به دلیل عدم تخصیص اعتبارات لازم و تغییر مقررات وزارت نیرو در زمینه احداث نیروگاه توسط سرمایه گذاران بخش خصوصی، در حال حاضر شرکت پروژه بر احداث ۲ بلوک سیکل ترکیبی که شامل ٤ واحد گازی و ۲ واحد بخش بخار می باشد تاکید دارد.

فاز اول

- یک بلوک سیکل ترکیبی شامل دو واحد گازی(V94 .2) و یک واحد بخار جمعا به ظرفیت ٤۸٤ مگاوات
- میزان سرمایه گذاری، ۲۸۸ میلیون یورو
- پیش بینی تاریخ بهره برداری اولین واحد گازی در سال ۱۳۹۷ و بلوک سیکل ترکیبی در سال ۹۹

فاز دوم

- یک بلوک سیکل ترکیبی شامل دو واحد گازی (V94 .2) و یک واحد بخار جمعا به ظرفیت ٤۸٤ مگاوات
- میزان سرمایه گذاری، ۲۸۸ میلیون یورو
- در صورت تامین سرمایه گذاری مورد نیاز، موافقت وزارت نیرو و صندوق توسعه ملی با پرداخت تسهیلات به پروژه، فاز دوم با فاصله زمانی یکسال از فاز اول به مرحله اجرایی خواهد رسید .

خلاصه وقایع مهم پروژه :

سال	ماه	
۹٦	۱	توافق با بانک ملی ایران در خصوص نحوه تامین ۲۵٪ وثایق نقدشونده تسهیلات اختصاص یافته
۹۵	۱۲	تعیین محل جدید ایستگاه گاز و تعیین تکلیف متولی تحصیل اراضی مورد نیاز خط انتقال گاز به نیروگاه پیگیری تمدید پروفرما توسط پیمانکار EPC پروژه اخذ موافقت هیات امنای حساب ذخیره ارزی در خصوص تمدید دوره تامین مالی تسهیلات اعتبار اسنادی مرحله اول دریافتی از محل منابع حساب ذخیره ارزی
	۱۱	تصویب کمیته بررسی ریسک بنیاد برای طرح نیروگاه سیکل ترکیبی تصویب ستاد برنامه بنیاد برای تغییر طرح از نیروگاه گازی به یک بلوک سیکل ترکیبی اخذ تاییدیه وزارت صنعت و معدن برای قراردادهای سازندگان داخلی (سهم ساخت داخل)
	۸	اعلام مسدودی تسهیلات پروژه از طرف بانک مرکزی به بانک عامل تمدید کارت بازرگانی شرکت مولد نیروی خرم آباد
	٦	واریز ارزی ۰/۵ ٪ کارمزد تسهیلات صندوق توسعه ملی
	٤	ابلاغ اصلاحیه شماره ٤ قرارداد به پیمانکار EPC پروژه
	۳	عقد قرارداد مشارکت مدنی و فروش اقساطی با بانک ملی برای تسهیلات اعتباری نیروگاه خرم آباد
	۲	اخذ تاییدیه افزایش سرمایه از سازمان حسابرسی
		اخذ ابلاغ وام ارزی پروژه از سوی بانک ملی برای پروژه
	۱	اعلام موافقت صندوق توسعه ملی با پرداخت تسهیلات پروژه

سال	ماه	
۹٤	۱۲	اصلاح شناسنامه اعتباری طرح بر اساس آخرین نظرات صندوق توسعه ملی و ارسال جهت اخذ تاییدیه نهائی
	۱۱	موافقت صندوق توسعه ملی با سهم آورده ۲۵٪ سرمایه گذار
	۸	اخذ عاملیت مجدد بانک ملی برای تسهیلات اعتباری جدید
	۲	بازگشایی پاکات مالی مناقصه بخش بخار
۹۳	۱۰	دریافت مجوز اتصال نیروگاه به شبکه برای بلوک اول سیکل ترکیبی
		اخذ پروانه احداث یک بلوک سیکل ترکیبی از وزارت نیرو
	۹	اخذ تاییدیه اداره کل محیط زیست برای احداث نیروگاه به صورت سیکل ترکیبی
	۸	امضاء قرارداد احداث ۲ بلوک سـیکل ترکیبی با پیمانکار (شرکت مپنا)
		ورود ژنراتور دوم گازی و دو دستگاه ترانس اصلی به سایت
	٦	اقدامات لازم در خصوص استفاده از تسهیلات صندوق توسعه ملی با توجه اصلاح قانون
	۳	برگزاری مناقصه بخش بخار با حضور شرکتهای سازنده چینی
	۲	
	۱	اصلاح ماده قانونی بودجه سال ۹۳ جهت استفاده از تسهیلات صندوق توسعه ملی
۹۲	۷	امضاء قرارداد فروش تضمینی برق (ECA) با شرکت توانیر برای سیکل ترکیبی نیروگاه خرم آباد
	۵	ورود دو دستگاه توربین و یک دستگاه ژنراتور به سایت پروژه
۹۱	۹	شروع مجدد عملیات اجرائی پروژه پس از تغییر پیمانکار
	۸	انعقاد و ابلاغ قرارداد تامین مالی با شرکت مپنا
	۲	دریافت مجوز اتصال نیروگاه به شبکه سراسری برای ٤ واحد گازی
۹۰	۱۲	امضاء قرارداد مدیریت طرح پروژه
	۱۰	تغییر راهبرد استراتژیک فازهای پروژه احداث نیروگاه به ٤ واحد گازی
		شروع عملیات اجرایی بعد از تبدیل قرارداد
		تبدیل قرارداد EPC از حالت کنسرسیوم به عقد قرارداد با گروه مپنا
۸۹	٦	گشایش ٦۰ درصد از اعتبارات پروژه (که بطور کامل محقق نشد)
۸۷	۹	شروع عملیات اجرایی با حضور پیمانکاران فراب و مپنا
	۸	
	۷	
	۳	تملک زمینهای جاده دسترسی
	۲	
	۱	
۸۵	۱۲	امضاء قرارداد فروش تضمینی برق (ECA) با شـرکت توانیر برای نیروگاه گازی خرم آباد
	٤	اخذ مجوز محیط زیست برای احداث نیروگاه گازی
۸٤	۱۲	شروع عملیات احداث و کلنگ زنی توسط وزیر محترم نیرو
		تملک زمین نیروگاه

خـــلاصـه عمـلکـــرد

پیشرفت پروژه در فاز اول
پـروژه نیـروگاه خـرم آبـاد در بخـش گاز در سـه فـاز برنامـه ریـزی شـده کـه درصـد پیشـرفت آن در هـر یـک از فازهـا مطابـق جـدول زیـر مـی باشـد .

ردیف	فازهای پروژه	میزان پیشرفت
۱	فاز بستر سازی -Development Phase (Non EPC)	٪۸٦/۳٤
۲	فاز احداث -Construction Phase (EPC)	٪ ۲۵/۷٦
۳	فاز پیش از بهره برداری - Preoperational Phase	۰
	کل پروژه	٪ ۳٦/۷

- در ردیف یک اقدامات انجام شده در بخش بخار نیز لحاظ گردیده است.

باتوجـه بـه تاخیـر در گشـایش اعتبـارات اسـنادی تاکنـون امـکان فعالیتهـای اجرایـی در بخـش بخـار نیـروگاه سـیکل ترکیبـی فراهـم نگردیـده اسـت.

تـامین مالی پـروژه :

تسهیلات بانکی

بانـک ملـی در پایـان سـال ۱۳۸۵ عاملیـت فاینانـس پـروژه را بـا لحـاظ شـرایطی پذیرفـت. بـا توجـه بـه تغییـر محـل تأمیـن ارز (از ارز خودگـردان بـه حسـاب ذخیـره ارزی) پیگیـری لازم جهـت اخـذ عاملیـت بانـک ملـی مجـدداً مطـرح و پذیـرش مجـدد عاملیـت اخـذ گردیـد.
از تابسـتان سـال ۱۳۸٦ پرونـده و گـزارش تاییـد شـده ارزیابـی فنـی اقتصـادی، جهت طـرح در هیـأت امنـا حسـاب ذخیـره ارزی بـه معاونـت برنامـه ریـزی و نظـارت راهبـردی ریاسـت جمهـوری ارسـال گردیـد.
نهایتـاً در تیرمـاه ۱۳۸۷ شـورای اقتصـاد بـا اعطـای وام بـه مبلـغ ۲٦۹/٦٦ میلیـون یـورو از محـل حسـاب ذخیـره ارزی بـه نیـروگاه خـرم آبـاد بـرای ۸ واحـد گازی مشـروط بـه تعهـد وزارت نیـرو و شـرکت مولـد نیـروی خـرم آبـاد مبنـی بـر سـیکل ترکیبـی شـدن نیـروگاه و ارائـه مطالعـات توجیهـی فنـی- اقتصـادی بخـش بخـار بـه بانـک عامـل موافقـت نمـود.
بـا توجـه بـه پیگیـری هـای صـورت گرفتـه در سـال ۱۳۸۹ اعتبـارات ارزی پـروژه بـه عاملیـت بانـک ملـی ایـران و در قالـب ۲ اعتبـار اسـنادی بـه مبالـغ ۱۵۱,٤۳۷,۰۰۰ و ۳۲,۸۷۸,۵۰۰ در تاریـخ ۸۹/٦/۲۸ گشـایش گردیـد کـه اعتبـار اسـنادی ۱۵۱,٤۳۷,۰۰۰ یورویـی بدلیـل عـدم پوشـش بانـک مرکـزی غیـر قابـل اسـتفاده بـود.
اخـذ پوشـش بانـک مرکـزی بـه دلیـل تغییـرات در حسـاب ذخیـره ارزی و تاسـیس

صنـدوق توسـعه ملـی و محدودیتهـای اعمـال شـده در قوانیـن بودجـه بـا مشـکل مواجـه گردیـد. بـا پیگیریهـای بـه عمـل آمـده بـا توجـه بـه بنـد «ل» از تبصـره ۵ قانـون بودجـه سـال ۱۳۹۳ کل کشـور، موانـع قانونـی کـه باعـث توقـف تامیـن اعتبـارات پـروژه از صنـدوق توسـعه ملـی گشـته بـود رفـع گردیـد و شـرایط اسـتفاده از منابـع صنـدوق توسـعه ملـی بـرای احـداث یـک بلـوک سـیکل ترکیبـی در فـاز اول فراهـم گردیـد.
همچنیـن بـا پیگیـری هـای صـورت گرفتـه طـرح توجیـه فنـی واقتصـادی پـس از تاییـد بانـک عامـل بـه صنـدوق توسـعه ملـی ارسـال گردیـد. بـه موجـب مصوبـه مـورخ ۹٤/۸/۰۵ هیـات عامـل صنـدوق توسـعه ملـی، اعتبـار طـرح جهـت درج در قـرارداد عاملیـت ارزی منعقـده فـی مابیـن صنـدوق و بانـک عامـل مصـوب و متعاقبـا موافقـت صنـدوق توسـعه ملـی بـا تعییـن سـهم آورده سـرمایه گـذار بـه میـزان ۲۵٪ اخـذ گردیـد. شناسـنامه اعتبـاری طـرح بـر اسـاس آخریـن نظـرات آن صنـدوق و بـا نـرخ سـود ۵٪ در انتهـای سـال ۹٤ توسـط بانـک ملـی تهیـه و بـه صنـدوق ارسـال شـد. کـه در نتیجـه صنـدوق توسـعه ملـی در تاریـخ ۹۵/۱/۱۸ موافقـت خـود را بـا پرداخـت تسـهیلات بـه بانـک عامـل اعلام نمـود کـه اقدامات و پیگیری‌هـای لازم بـرای اخـذ مسـدودی انجـام و در تاریـخ ۹۵/۸/۲۳ صنـدوق توسـعه ملـی بـا مسـدودی مبلـغ تسـهیلات پـروژه موافقـت نمـوده و در تاریـخ ۹۵/۸/۲۹ ایـن موافقـت و اعـلام مسـدودی از طـرف بانـک مرکـزی بـه بانـک عامـل ابـلاغ گردیـد کـه پیگیـری بـرای گشـایش اعتبـار اسـنادی در جریان اسـت.

افزایش سرمایه

افزایـش سـرمایه ایـن شـرکت بـه مبلـغ ۱,٤٤۰ میلیـارد ریـال در سـال ۸۷ مصـوب شـد و بـا تامیـن آورده در مرحلـه اول تـا مبلـغ ۷٦۵ میلیـارد ریـال محقـق گردیـد. بـا توجـه بـه ابهامـات موجـود در وضعیـت پـروژه بـه دلیـل عـدم تامیـن اعتبـار اسـنادی، تامیـن مابقـی سـرمایه تاکنـون مسـکوت باقـی مانـده اسـت. در سـال گذشـته گـزارش افزایـش سـرمایه شـرکت بـر مبنـای سـاخت یـک بلـوک سـیکل ترکیبـی بـر اسـاس اصلاحیـه شـماره ٤ منعقـده بـا شـرکت مپنـا تهیه شـده اسـت.

گـزارش افزایـش سـرمایه شـرکت از مبلـغ فعلـی ۷٦۵ میلیـارد ریـال به مبلـغ ۲,۱۷۵ میلیـارد ریـال از محـل آورده سـهامداران بـه تاییـد سـازمان حسابرسـی رسـیده اسـت و اقدامـات اجرایـی جهـت تصویـب افزایـش سـرمایه در دسـت اقـدام مـی باشـد. بـا توجـه بـه اطلاعـات ارائـه شـده درخصـوص نیـاز نقدینگـی پـروژه، افزایـش سـرمایه بـه مبلـغ ۱,٤۱۰ میلیـارد ریـال پیشـنهاد شـده اسـت.

شـرکت تولیـد نیـروی زاگـرس

شـرکت تولیـد نیـروی زاگـرس در تاریـخ ۱۳۸٤/۰٤/۲۵ بـا سـرمایه اولیـه یکصـد میلیـون ریـال و بـا هـدف تحویـل گیـری و تکمیـل پـروژه هـای نیروگاهـی نیمـه تمـام و در حـال احـداث پرنـد، ارومیـه، اردبیـل و قائـن بـه ظرفیـت اسـمی مجمـوع ۲٫۸۳۵ مـگاوات (۱۸ واحـد توربیـن گاز ۱۵۷/۵ مگاواتـی سـیکل بـاز مـدل ۷۹٤٫۲) تاسـیس و در اداره ثبـت شـرکت هـا و موسسـات غیـر تجـاری تهـران تحـت شـماره ۲۵۰۸٦۱ بـه ثبـت رسـید.

آدرس دفتر : دفتر مرکزی شرکت سنا، طبقه اول

مدیر عامل: غلامعلی جمشیدی

سرمایه و ترکیب سهامداران :

سهامداران	تعداد سهام	درصد سهام	مبلغ سرمایه (میلیون ریال)
شرکت سنا	۵۹,۹۹۰	۵۹/۹۹	٦۰
شرکت توانیر	٤۰,۰۰۰	٤۰/۰۰	٤۰
سایر	۱۰	۰/۰۱	--
مجموع	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۱۰۰

طبـق مصوبـات مجمـع عمومـی عـادی سـالیانه مـورخ ۱۳۹۵/۰۳/۱٦ و انتخـاب اعضـای هیـات مدیـره و معرفـی نماینـده هـای جدیـد، آقـای غلامعلـی جمشـیدی بـه عنـوان مدیـر عامـل و اعضـای هیـات مدیـره بـه شـرح ذیـل انتخـاب گردیدنـد.

اسامی اعضای هیات مدیره :

ردیف	نام عضو	نام نماینده	سمت
۱	شرکت مولدنیروی خرم آباد(سهامی خاص)	محمد ضیائی منش	رئیس هیات‌مدیره
۲	شرکت توانیر(سهامی خاص)	مصطفی ربانی	نائب رئیس هیات‌مدیره
۳	شرکت سرمایه گذاری نیروگاهی ایران- سنا (سهامی عام)	غلامعلی جمشیدی	عضو هیات مدیره و مدیرعامل

خـــلاصـه عملکـــــرد :

علیرغـم تحویـل و بهـره بـرداری از نیـروگاه هـای پرند از تاریـخ ۸۵/۱/۳۱ تـا ۸٦/۸/۱ و نیـروگاه ارومیـه از تاریخ ۸۵/۷/۱ تـا ۸٦/۷/۱ توسـط ایـن شـرکت، شـرکت توانیـر بـه تعهـدات خود بـا موضوع واگـذاری نیـروگاه های مذکـور بـه شـرکت زاگرس و سـنا پایبند نبوده اسـت. کـه در نتیجه منجر بـه پیگیری های متعـدد این موضوع از طـرف شـرکت سـنا در خصوص تعییـن تکلیف واگـذاری مالکیت نیـروگاه های پرنـد، ارومیه، اردبیـل و قائن بـه شـرکت تولیـد نیروی زاگرس شـده اسـت. پیرو ایـن پیگیری ها شـرکت زاگـرس موفق به اخذ حکـم دادگاه بـدوی در تاریـخ ۱۳۹۰/۱۰/۲۰ بـه نفـع خـود گردید. همچنین تشـکیل دادگاه تجدید نظر به درخواسـت شـرکت توانیـر در تاریـخ ۱۳۹۲/۰٤/۳۱ منجـر بـه حـذف نیـروگاه پرند از مـورد دعوی و صـدور رای دادگاه مجـددا به نفع شـرکت سـنا و زاگـرس گردیـد. اما متاسـفانه با ارائه درخواسـت اعمـال مـاده ۱۸ از قوه قضائیه از طرف شـرکت توانیـر همچنـان ایـن پرونده باز و بدون تکلیف نگه داشـته شـده اسـت.

شرکت بهره‌برداری و تعمیرات سنا

شرکت بهره برداری و تعمیرات سنا با سرمایه اولیه ده میلیون ریال و با مشارکت شرکتهای سرمایه گذاری نیروگاهی ایران- سنا، سرمایه گذاری صنایع برق و آب- صبا و نیروترانس تأسیس و با نام شرکت مولد نیروی اصفهان در تاریخ ۱۳۸٤/۲/۱۸، تحت شماره ۲٤٥۲۸۳ در اداره ثبت شرکتها و مؤسسات غیرتجاری تهران به ثبت رسید. طبق مصوبه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۸۸/۳/۱٦ نام این شرکت به بهره برداری و تعمیرات سنا (سهامی خاص) تبدیل و موضوع فعالیت آن به بهره برداری و تعمیرات دوره ای، تعمیرات اساسی و نگهداری نیروگاه ها تغییر یافته است. براساس تصویب هیأت مدیره شرکت سنا، ٥۰ درصد از سهام شرکت بهره برداری و تعمیرات سنا به شرکت مپنا منتقل شده و عملیات بهره برداری از نیروگاه گازی علی آباد به این شرکت واگذار گردیده است.
آدرس دفتر : به استناد صورت جلسه هیات مدیره مورخ ۱۳۹٤/۰۹/۲۳، دفتر قانونی شرکت از محل قبلی به آدرس استان گلستان، شهرستان علی آباد کتول، کیلومتر ۳ جاده علی آباد به آزادشهر بعد از شهرک صنعتی، نیروگاه علی آباد منتقل شده است.
مدیر عامل: اصغر عبادی بادله

سرمایه و ترکیب سهامداران:

سهامداران	تعداد سهام	درصد سهام	مبلغ سرمایه (ریال)
شرکت سرمایه گذاری نیروگاهی ایران-سنا	٤,۹۹۹	٤۹/۹۹	٤,۹۹۹,۰۰۰
شرکت گروه مپنا	٤,۹۹۹	٤۹/۹۹	٤,۹۹۹,۰۰۰
شرکت بهره برداری و تعمیراتی مپنا	۱	۰/۰۱	۱,۰۰۰
شرکت مولد نیروی خرم آباد	۱	۰/۰۱	۱,۰۰۰
مجموع	۱۰,۰۰۰	۱۰۰	۱۰,۰۰۰,۰۰۰

خلاصه عملکرد

- انجام بهره برداری و تعمیرات و نگهداری ٦ واحد توربوکمپرسور ۱٦۲/٥ مگاواتی نیروگاه و تجهیزات جانبی نیروگاه.

- ابراز و پیش بینی مگاوات قابل تولید و حفظ آمادگی واحدهای نیروگاه و برقراری فرآیند فروش انرژی و اعلام آمادگی از طریق بازار برق

- پایش و تمدید گواهینامه سیستم مدیریت یکپارچه (IMS) که متشکل از سه استاندارد مدیریت کیفیت ISO ۹۰۰۱، مدیریت زیست محیطی ISO ۱٤۰۰۱ و سیستم ایمنی و بهداشت شغلی OHSAS ۱۸۰۰۱ می باشد.

- ارتباط با پروژه های نیروگاهی و همکاری در روند راه اندازی نیروگاههای تازه تاسیس و همچنین مشارکت در تعمیرات اساسی سایر نیروگاه‌ها (مشارکت در راه اندازی نیروگاه موبایل ۲٥ مگاواتی در پرند و بهشهر)

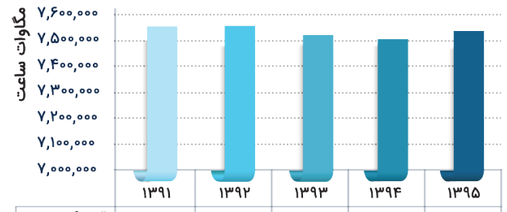
- تمدید پروانه ی صلاحیت بهره برداری و نگهداری نیروگاه تا سال ۹۹

کل ظرفیت قابل اتکای واحدهای نیروگاه درسال ۹٥ برابر ۷,٥۸٦,۲۸٤ مگاوات ساعت و مقدار تولید انرژی برابر ۲,٥۹۰,٦٤۳ مگاوات ساعت بوده است که در نتیجه حدود ۳٤٪ از ظرفیت قابل اتکای نیروگاه تبدیل به انرژی شده و باقیمانده به علت عدم نیاز شبکه جزء محدودیت شبکه برق کشور محسوب می گردد.

وضعیت تولید

مقایسه آمادگی تولید نیروگاه علی آباد در پنج سال اخیر (برحسب مگاوات ساعت)

آمادگی تولید

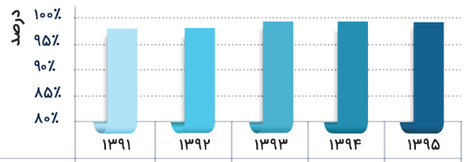


	۱۳۹۱	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	۱۳۹۵
آمادگی تولید	۷,۵۵۶,۴۰۱	۷,۵۶۷,۲۲۴	۷,۵۲۷,۴۶۳	۷,۵۰۰,۳۱۶	۷,۵۴۰,۷۱۷

افزایش مختصر درآمادگی سال ۹۵ نسبت به سال ۹٤ به علت انجام بهره برداری و تعمیرات مطلوب (خروج کمتر) و همچنین وجود شرایط جوی مطلوب منطقه درسال ۹۵ می‌باشد که باعث افزایش توان قابل تولید لحظه ای واحدها شده است.

مقـایسه میزان قابلیـــت دستـــرسی نیـــروگاه در پنـــج سال اخیـر

قابلیت دسترسی نیروگاه

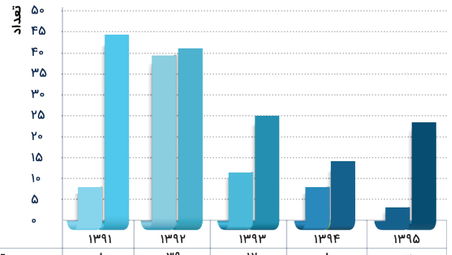


	۱۳۹۱	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	۱۳۹۵
قابلیت دسترسی نیروگاه	۹۸/۷۰٪	۹۸/۸۶٪	۹۹/۰۶٪	۹۹/۴۶٪	۹۹/۴۰٪

قابلیت دسترسی نیروگاه به دلیل بهره برداری بهینه و برنامه ریزی منظم نگهداری و تعمیرات (درنتیجه کاهش زمان بازدید ها و خروج‌های اضطراری) تقریبا ثابت مانده و در بلند مدت نسبتاً بهبود یافته است.

مقایسه تعداد تریپ و تعداد استارت ناموفق در سال های گذشته

تعداد تریپ و تعداد استارت ناموفق



	۱۳۹۱	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	۱۳۹۵
تعداد تریپ	۸	۳۹	۱۲	۸	۳
تعداد استارت ناموفق	۴۴	۴۱	۲۵	۱۴	۲۳

درسـال ۹۵ شـاهد افزایـش تعـداد اسـتارت هـای ناموفـق نسـبت بـه سـال ۹٤ مـی باشـیم کـه ایـن رونـد بـه دلیـل اعـلام محدودیـت مصـرف گاز توسـط دیسـپاچینگ ملـی از اوایـل آبـان مـاه تـا پایـان سـال ۹۵ و مشـکلات گازوئیـل سـوز شـدن واحدهـا بـوده اسـت. هـر چنـد کـه ایـن مشـکلات بـه سـرعت توسـط بخـش تعمیـرات و بهـره بـرداری در کمتریـن مـدت رفـع شـده و واحدهـا بـه سـرعت اسـتارت و بـا شـبکه سـنکرون می‌شـدند. همچنیـن در سـال ۹۵ شـاهد کاهـش تعـداد تریـپ و خـروج اضطـراری نسـبت بـه سـال ۹٤ هسـتیم (از ۸ عـدد تریـپ در سـال ۹٤ بـه ۳ عـدد تریـپ در سـال ۹۵) ایـن موضـوع بـه دلیـل سـرویس منظـم و رونـد رو بـه بهبـود نگهـداری و تعمیـرات نیـروگاه بـوده اسـت.

تحلیل محیط کسب و کار

بررسی میزان تولید نیروگاه‌های حرارتی

میزان تولید نیروگاه‌های حرارتی در سال ۹۵ نسبت به سال ۹۴

با توجه به آمار تفصیلی صنعت برق ایران، انرژی تولیدی سال ۹۵ نسبت به سال ۹۴ رشد ۳ درصدی داشته است، از سوی دیگر ظرفیت نامی نیروگاهی نصب شده در سال ۱۳۹۵ از رشد ۳/۱ درصدی نسبت به سال قبل برخوردار بوده و به میزان ۲,۳۲۵ مگاوات به ظرفیت نیروگاهی ایران افزوده شده است. از این میزان ۱,۲۵۴ مگاوات آن مختص به نیروگاه‌های گازی و ۹۷۶ مگاوات آن مربوط به نیروگاه‌های سیکل ترکیبی بوده است. با وجود اینکه در سال ۹۵ ظرفیت جدید افزوده شده به نیروگاه‌های گازی بیشتر از نیروگاه‌های سیکل ترکیبی بوده، ولی همچنان رشد تولید انرژی برای نیروگاه‌های سیکل ترکیبی در سال ۹۵ بیشتر از رشد تولید نیروگاه‌های گازی بوده است.

نوع نیروگاه	ظرفیت نامی‌نصب شده تا آخر سال۹۵(مگاوات)	ظرفیت نامی نصب شده سال ۹۵(مگاوات)	تولیدسال۹۴ (مگاوات ساعت)	تولیدسال۹۵ (مگاوات ساعت)	درصد تغییر
بخاری (وزارت نیرو)	۱۵,۸۳۰	–	۸۶,۹۶۸	۸۵,۲۴۳	- ۲
گازی (وزارت نیرو)	۲۸,۱۲۴	۱,۲۵۴	۷۵,۴۲۳	۷۷,۰۲۸	۲,۱
مجموع سیکل ترکیبی	۱۹,۴۷۰	۹۷۶	۱۰۰,۹۳۶	۱۰۳,۶۴۳	۲,۷

خلاصه وضعیت بخش تولید صنعت برق در سال ۹۵ (آمار تفضیلی صنعت برق ایران- سال۹۵)

با توجه به اهتمام وزارت نیرو برای افزایش راندمان شبکه برق به منظور کاهش مصرف سوخت ضرورت تبدیل نیروگاه های گازی به سیکل ترکیبی بیش از پیش مشهود می باشد.

بررسی وضعیت بورس انرژی

بر اساس آمارهای اقتباس شده از بورس انرژی در رابطه با قراردادهای سلف موازی برق، در سال ۹۵ ارزش معاملات بورس انرژی نسبت به سال گذشته حدود۵۳ درصد کاهش داشته است، این کاهش نقدینگی درحالی صورت می‌پذیرد که متوسط نرخ معاملات در سال ۹۵ به علت نیاز نیروگاه‌ها به نقدینگی و عوامل دیگر با کاهش ۱۳ درصدی نسبت به سال گذشته همراه بوده است. جدول زیر آمار معاملات منتشر شده توسط بورس انرژی برای سه سال اخیر را نشان می‌دهد.

شرح	سال ۹۵	سال ۹۴	سال۹۳
ارزش معاملات (میلیون ریال)	۳,۴۶۸,۵۲۸	۷,۳۴۴,۳۲۸	۲,۹۸۳,۱۴۴
انرژی (مگاوات ساعت)	۱۰,۲۰۲,۳۱۰	۱۸,۸۰۷,۸۹۸	۷,۱۹۶,۰۰۱
تعداد معاملات	۱۴,۰۰۱	۲۱,۵۲۲	۱۵,۳۷۳
میانگین نرخ (ریال/مگاوات)	۳۳۹,۹۷۵	۳۹۰,۴۹۲	۴۱۴,۵۵۶

آمار بورس انرژی ایران- سال۹۵

بررسی وضعیت قراردادهای دوجانبه

ابلاغ امکان عقد قراردادهای دوجانبه از سوی وزارت نیرو به این امید صورت پذیرفت که، تسویه مالی برای نیروگاه های خصوصی و مصرف کننده‌های صنعتی بدون واسطه انجام پذیرد. لذا از طریق این نوع روش فروش، می‌توان مطالبات نیروگاه‌ها از دولت را کاهش و به تبع آن نقدینگی نیروگاه‌ها افزایش یابد. اما موانعی از قبیل عدم تضامین کافی برای نیروگاه ها بمنظور دریافت مبالغ برق فروش رفته و عدم اعتماد مصرف کنندگان به تامین برق از سوی نیروگاه ها و... باعث گردید این نوع روش فروش برق، از رونق کافی برخوردار نباشد.

یکی از راهکارهای مناسب برای افزایش این نوع از فروش، عقد قرارداد بین مصرف کننده و تولید کننده متعلق به یک هلدینگ مشترک می‌باشد، نمونه هایی از این نوع قرارداد داخلی در دو سال اخیر عقد شده است، لذا با استفاده از این راهکار، گردش مالی معاملات درون خود هلدینگ صورت می‌پذیرد. راهکار دیگر برای افزایش قراردادهای دوجانبه، تدوین قوانین و مقرراتی در قالب بورس انرژی می باشد، که مصوبه ۹۵/۵۰۳۷۳/۲۰/۱۰۰ توسط وزیر نیرو به همین منظور تدوین گردید. امید است تا با ورود مصرف کننده های بالای ۵ مگاوات به بورس انرژی بتوان این نوع از قراردادها را در محیط رقابتی سالم و شفاف گسترش داد.

بررسی وضعیت صادرات برق

همگام با حرکت جهانی در راستای مبادلات انرژی برق از طریق اتصال برون مرزی شبکه‌های برق، ایران نیز به دلایل متعددی می تواند با کشورهای همسایه مبادله انرژی الکتریکی بیشتری داشته باشد. از جمله این دلایل عبارتند از :

- استفاده از امکانات کشورهای متعامل در جهت تأمین ظرفیت ذخیره و در نتیجه عدم نیاز به سرمایه‌گذاری در کشور برای ایجاد این ظرفیت.
- غیر همزمانی اوج مصرف سالانه در زمستان و تابستان و اختلاف افق، درجه حرارت، شرایط مختلف آب و هوایی و اقلیمی با کشورهای همسایه.
- فراهم بودن امکان دسترسی به بازارها و مراکز مصرف جدید.
- این حرکت ضمن توسعه شبکه انتقال برون مرزی، موجب کسب درآمد ارزی، ایجاد اشتغال، رونق اقتصادی و ایجاد زمینه‌های مناسب برای رقابت سالم و در نتیجه افزایش بهره‌وری و بهبود کیفیت سرویس دهی خواهد شد.

متاسفانه به‌رغم این پتانسیل‌ها، مجوز برای حضور بخش خصوصی در بازارهای صادراتی همچنان از سوی وزارت نیرو بلاتکلیف مانده و صادرات برق تنها از سوی بخش دولتی صورت می‌پذیرد. البته بررسی وضعیت صادرات در سال اخیر حاکی از مشکلات دولت برای دریافت مطالبات از سوی کشورهای مقصد بوده است. طبیعی است این مشکل به مراتب وصول مطالبات را برای بخش خصوصی دشوارتر می‌نماید.

جدول زیر از آمار تفصیلی صنعت برق ایران استخراج شده و میزان صادرات و واردات برق را در سال اخیر نشان می‌دهد. همانگونه که مشاهده می شود صادرات برق در سال ۹۵ نسبت به سال ۹۴ با کاهش قابل توجهی مواجه بوده است.

شرح		سال۹۵ (هزارمگاوات)	سال۹۴ (هزارمگاوات)	سال۹۳ (هزارمگاوات)
انرژی ارسال شده	برون مرزی	۷,۶۱۰	۹,۸۸۰	۹,۶۶۰
انرژی دریافت شده	برون مرزی	۴۲۷۵	۴,۱۴۸	۳,۷۷۲
بالانس انرژی		۳,۳۳۵	۵,۷۳۲	۵,۸۸۸

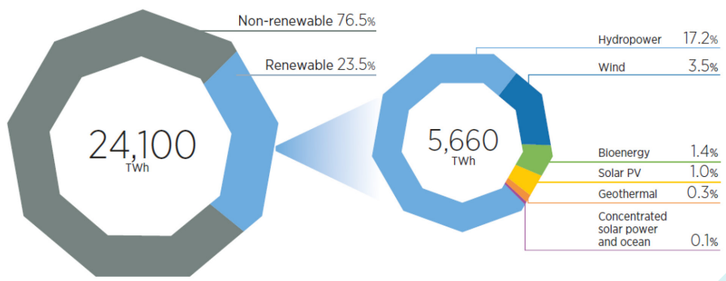
میزان صادرات و واردات برق (آمار تفصیلی صنعت برق ایران- سال۹۵)

انرژی های تجدید پذیر

امروزه با کاهش مصرف سوخت های فسیلی در جهان، استفاده از انرژی ها نو و تجدیدپذیر نقش پر رنگی در سبد انرژی جهان، بدست آورده است. محدود بودن منابع انرژی فسیلی و مشکلات ناشی از انتشارات گازهای گلخانه ای، توجه بیش از پیش به انرژی های تجدیدپذیر را بر همگان روشن و ضروری کرده است. در سال های اخیر کشورهای مختلف پیشرفته و در حال توسعه توجه فزاینده ای را به انرژی های تجدیدپذیر جهت ایجاد تنوع در استفاده از منابع انرژی و کاهش وابستگی به یک حامل انرژی و همچنین رعایت ملاحظات زیست محیطی معطوف داشته‌اند. بالا رفتن قیمت سوخت های فسیلی، ملاحظات زیست محیطی، امنیت تامین انرژی، کاربری در پتروشیمی، پیشرفت فناوری و توجیه اقتصادی در برخی موارد از جمله عوامل تعیین کننده آینده انرژی های تجدیدپذیر است.

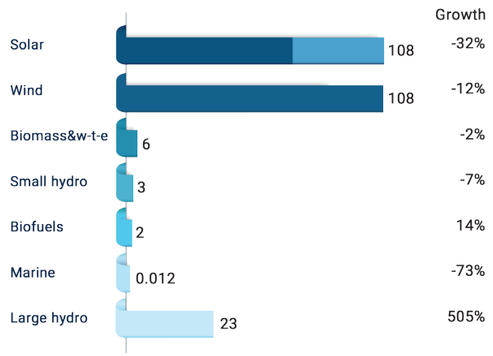
بررسی ما نشان می دهد میزان سرمایه گذاری جدید در زمینه انرژی های تجدید پذیر در سال ۲۰۱۶ به ۲۴۱,۶ میلیارد دلار رسیده است. لازم به ذکر است میزان سرمایه گذاری جدید در زمینه انرژی های تجدید پذیر از سال ۲۰۱۴ الی ۲۰۱۶ رشد متوسط ۱۵٪ در هر سال داشته است.

میزان تولید برق جهانی به تفکیک بخش ها در سال ۲۰۱۵



Source: IRENA, 2016a and 2016b

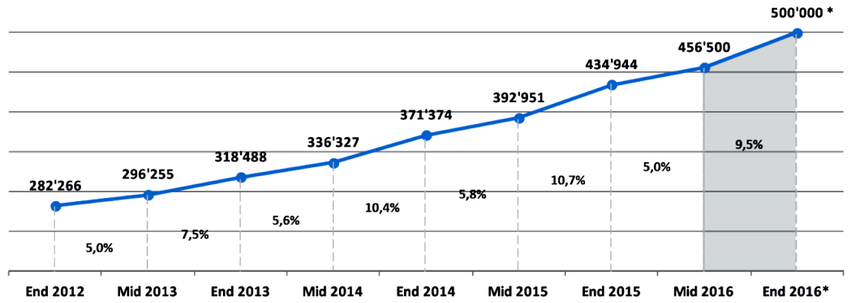
میزان سرمایه گذاری جهانی در انرژی های تجدید پذیر به تفکیک بخش ها و میزان رشد سال ۲۰۱۶ نسبت به ۲۰۱۵



Source: UNEP,Bloomberg New Energy Finance,Global Trends In Renewable Energy Investment 2016.

ایـران بـه دلیـل شـرایط خـاص جغرافیایـی ظرفیتهای زیـادی بـرای اسـتفاده از انرژیهای برق آبـی، بادی، خورشـیدی، زمیـن گرمایـی و زیسـت تـوده را دارد و در صـورت سـرمایه گـذاری هـای جدید مـی توان از ایـن نعمـت خـدادادی بـه بهترین شـکل بهـره مند شـد. با وجـود حمایتهـای اخیـر دولت از انـرژی های تجدیـد پذیـر متاسـفانه میـزان رشـد این انرژی ها متناسـب بـا ظرفیت های موجود نمی باشـد. بررسـی هـای صـورت گرفتـه در زمینـه انـرژی بادی نشـان مـی دهـد ظرفیت نصـب شـده نیروگاههای بـادی در جهـان تا اواسـط سـال ۲۰۱۶ به ۴۵۶,۵۰۰ مگاوات رسـیده اسـت که با توجـه به آمار منتشـره WWEA تنها تـا اواسـط سـال ۲۰۱۶ میـزان ۲۱,۵۵۶ مـگاوات ظرفیـت جدید نیـروگاه بادی در جهان نصب شـده اسـت.

ظرفیت کل نصب شـده انرژی بادی از سـال ۲۰۱۲ الی ۲۰۱۶ برحسب مگاوات



Source:WWEA ,Half-year Report 2016

امـا نـگاه بـه انـرژی بـادی در ایـران بـه گونـه ای دیگـر اسـت بطوریکـه بـر اسـاس آمـار تفصیلـی صنعـت بـرق ایـران ۱۳۹۵، ظرفیـت نصـب شـده توربینهـای بـادی کشـور تـا انتهـای سـال ۱۳۹۵ معـادل ۱۶۶ مـگاوات مـی باشـد کـه نسـبت بـه سـال ۱۳۹۳ تنهـا ۱۱ مـگاوات افزایـش یافتـه اسـت.

تعرفه خرید تضمینی برق در سال ۹۶ :

ردیف	نـوع فنـاوری		تعرفه خرید تضمینی برق (ریال بر کیلـوات ساعت) سال۱۳۹۶
۱	زیست توده	لندفیل	۲۷۰۰
		هضم بی هوازی زائدات دامی و کشاورزی و فاضلاب	۳۵۰۰
		زباله سوز و گازی سازی زباله	۳۷۰۰
۲	مزرعه بادی	با ظرفیت بیش از ۵۰ مگاوات	۳۴۰۰
		با ظرفیت ۵۰ مگاوات و کمتر	۴۲۰۰
	بادی با ظرفیت یک مگاوات و کمتر (مختص مشترکین برق تا سقف ظرفیت انشعاب)		۵۷۰۰
۳	مزرعه خورشیدی	با ظرفیت بیش از ۳۰ مگاوات	۳۲۰۰
		با ظرفیت ۳۰ مگاوات و کمتر	۴۰۰۰
		با ظرفیت ۱۰ مگاوات و کمتر	۴۹۰۰
	خورشیدی با ظرفیت ۱۰۰ کیلووات و کمتر (مختص مشترکین برق تا سقف ظرفیت انشعاب)		۷۰۰۰
	خورشیدی با ظرفیت ۲۰ کیلووات و کمتر (مختص مشترکین برق تا سقف ظرفیت انشعاب)		۸۰۰۰
۴	زمین گرمایی (شامل حفاری و تجهیزات)		۴۹۰۰
۵	تولید برق از بازیافت تلفات حرارتی در فرآیندهای صنعتی		۳۹۰۰
۶	آبی کوچک (به ظرفیت ۱۰ مگاوات و کمتر)	بر رودخانه ها و تاسیسات جانبی سدها	۲۱۰۰
		بر خطوط لوله انتقال آب	۱۵۰۰

وزارت نیرو سیاست کاهش تدریجی نرخ های خرید تضمینی برق از نیروگاه های تجدید پذیر را بصورت متناسب با افزایش ظرفیت این نیروگاه ها در کشور و با در نظر گرفتن منابع مالی قابل تامین دنبال می کند. که این کاهش نرخ در قراردادهای سال ۹۵ نسبت به ۹۴ اعمال گردید. بر اساس اعلام سازمان انرژی های نو ایران نرخ های سال ۹۶ نسبت به سال گذشته تغییری نداشته و تنها در صورتی که قیمت جهانی نفت دچار نوسانات اساسی شود، امکان تغییر نرخ ها وجود خواهد داشت.

احداث و توسعه
طرح‌های
سرمایه‌گذاری

احـــداث و توسعـــه طـــرح‌های سرمـــایه‌گـذاری

احداث بخش بخار نیروگاه علی آباد :

بـا توجـه بـه سیاسـتهای وزارت نیـرو مبنـی بـر کاهـش سـهم نیروگاههـای گازی در تامیـن بـرق شـبکه کشـور در جهـت افزایـش راندمـان شـبکه، تبدیـل نیـروگاه گازی علـی آبـاد بـه سـیکل ترکیبـی از سـال ۹۳ در دسـتور کار شـرکت قـرار گرفـت. طـرح بخـار نیـروگاه گازی علـی آبـاد، عـلاوه بـر افزایـش حـدود ۱۶ درصـدی راندمـان نیـروگاه، افزایـش چشـم گیـری در تولیـد و ضریـب بهـره بـرداری و در نتیجـه فـروش نیـروگاه خواهـد داشـت.

مذاکـرات و مکاتبـات لازم بـا بانـک صنعـت و معـدن جهـت تامیـن اعتبـارات لازم از منابـع صنـدوق توسـعه ملـی در سـال گذشـته بـه عمـل آمـده و در دسـت تکمیـل اسـت. از طـرف دیگـر اولویـت تامیـن اعتبـار از منابـع صنـدوق توسـعه ملـی از وزارت نیـرو در دسـت پیگیـری اسـت و امیـد اسـت بـا تامیـن اعتبـارات لازم، کار اجرایـی بخـش بخـار در سـال ۱۳۹۶ آغـاز شـود. همچنیـن قـرارداد بیـع متقابـل جهـت فـروش انـرژی بـا شـرکت توانیـر امضـا شـده کـه بازپرداخـت اقسـاط طـرح توسـعه را در زمـان مناسـب تسـهیل و تضمیـن مـی نمایـد. بـا اضافـه شـدن بخـش بخـار بـه میـزان ۴۸۰ مـگاوات، ظرفیـت نیـروگاه علـی آبـاد بـه ۱۴۵۲ مـگاوات خواهـد رسـید. مجمـوع هزینـه هـای سـرمایه گـذاری بخـش بخـار حـدود ۴۲۰ میلیـون یـورو بـرآورد شـده اسـت.

احداث بلوک دوم نیروگاه سیکل ترکیبی خرم آباد :

طرح احداث نیروگاه خرم آباد به صورت دو بلوک سیکل ترکیبی در دو فاز و به ظرفیت اسمی ۹۶۸ مگاوات تعریف شده است. قرارداد تضمینی فروش برق این نیروگاه با شرکت توانیر برای دو بلوک سیکل ترکیبی امضا شده و همچنین قرارداد تبدیل چهار واحد گازی به دو بلوک سیکل ترکیبی با پیمانکار داخلی (EPC) مورد توافق قرار گرفته است.

اضافه شدن بلوک دوم با اعتباری حدود ۲۸۸ میلیون یورو، مبلغ کل سرمایه گذاری این پروژه را به حدود ۵۷۶ میلیون یورو افزایش خواهد داد. در صورت تامین سرمایه گذاری مورد نیاز، همچنین موافقت وزارت نیرو و صندوق توسعه ملی با پرداخت تسهیلات به پروژه، فاز دوم با فاصله زمانی یکسال از فاز اول به مرحله اجرایی خواهد رسید.

احداث نیروگاه بادی :

بـا توجـه به قـرار گیری نیـروگاه های تجدید پذیر در اسـتراتژی های توسـعه ای شـرکت، پـس از انجـام مطالعـات مکانیابی و انتخاب چهار سـایت ابهر، سـراب، خواف و بسـطام، بـا پیگیـری هـای صـورت گرفتـه شـرکت سـنا در ابتـدای سـال ۹۴ موفـق بـه اخـذ چهار پروانـه احـداث ۲۵ مگاواتـی در مناطـق مذکـور گردیـد. بـا دریافـت مجوزهـای مربوطـه از سـازمان انـرژی هـای نـو ایـران، پیگیـری هـای لازم جهـت تملـک زمیـن و دریافـت مجوزهـای مربوطـه در چهـار اسـتان منتخب صـورت پذیرفت که نهایتا در سـال گذشـته مجـوز محیـط زیسـت و مجـوز اتصال به شـبکه برای دو سـایت خواف و سـراب دریافت گردیـد. همچنیـن مذاکـرات و فرآینـد اداری عقـد قـرارداد زمین بـرای این دو سـایت در مراحـل پایانـی خـود مـی باشـد. لازم به ذکر اسـت عملیـات عمرانی پـروژه هـای مذکور بلافاصلـه پـس از عقـد قـرارداد زمیـن قابـل اجرا خواهـد بود.

بـا توجـه بـه اینکـه جمـع آوری اطلاعـات باد منطقـه از جملـه عوامـل حیاتـی در تعیین فاکتورهـای اقتصـادی پـروژه هـای احداث نیـروگاه بـادی می باشـند، در راسـتای ایجاد بسـتری مطمئـن جهـت سـرمایه گـذاری پایدار، شـرکت سـنا در سـال گذشـته بـا انجام مکاتبـات متعـدد موفـق بـه اخذ مجـوزات لازم جهـت احـداث دکل بادسـنجی و برگزاری مناقصـه نصـب دکل بادسـنجی در مناطـق سـراب و خـواف گردید.

در راسـتای جلـب مشـارکت سـهامدار اصلـی شـرکت در پـروژه های مذکور، شـرکت سـنا در سـال ۹۵ موفـق بـه اخـذ مصوبه سـتاد بنیـاد مسـتضعفان جهـت احداث نیـروگاه ۲۵ مگاواتـی سـراب گردیـد. همچنیـن بـا توجه به عقـد تفاهم نامـه همکاری با یک شـرکت آلمانـی بـرای سـایت سـراب، جلسـات متعـددی در خصوص نحـوه همکاری و نیـز نحوه اجـرای پـروژه بـا شـرکت مذکور در سـال ۹۵ برگزار شـد.

مبلـغ سـرمایه گـذاری ایـن پروژه در سـاختگاه سـراب با ۲۵ مـگاوات، حـدود ۳۷ میلیون یـورو اسـت کـه در صورت انجام پروژه در سـایر سـایتها، ایـن مبلغ به حـدود ۱۵۰ میلیون یـورو بـرای ۱۰۰ مگاوات خواهد رسـید.

تهران، خیابان خرمشهر،
خیابان گلشن، خیابان گلزار، پلاک ۲
کدپستی: ۱۵۵۷۶۱۵۴۹۱
تلفن: ۸۸۵۱۵۰۶۱ فکس: ۸۸۵۱۵۰۶۹

www.sanainvest.com
info@sanainvest.com