



شرکت سرمایه‌گذاری نیروگاهی ایران

## گزارش هیأت مدیره به مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۳۹۶



شماره گزارش: SN-RE-BD-SH-970520-14

تاریخ تهیه: مرداد ماه ۹۷

تهییه کننده: مدیریت برنامه ریزی و مطالعات اقتصادی



## بنام یزدان یکتا

شرکت سرمایه‌گذاری نیروگاهی ایران (سهامی عام)

### گزارش فعالیت هیات مدیره

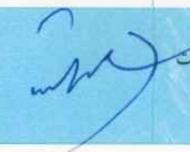
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۳۹۶

#### مقدمه

با عرض سلام و خیر مقدم حضور یکایک سهامداران محترم، گزارش هیأت مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام شرکت سرمایه‌گذاری نیروگاهی ایران - سنا (سهامی عام) را برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۳۹۶ به استحضار می‌رساند.

گزارش حاضر دربرگیرنده مجموعه فعالیتهای شرکت در سال مالی مورد گزارش بوده و طی آن اهم اقدامات انجام پذیرفته در این سال مورد اشاره قرار می‌گیرد. اجزاء تشکیل دهنده گزارش به قرار زیر است:

شماره صفحه	فهرست مطالب
	مقدمه
۳	۱- گزیده اطلاعات
۵	۲- پیام مدیر عامل
۶	۳- کلیاتی در مورد شرکت
۱۵	۴- عملکرد مالی و عملیاتی شرکت در سال جاری
۲۰	۵- فعالیت‌های مربوط به خدمات جانبی
۲۰	۶- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته
۲۰	۷- اطلاعات تعهدات مالی آتی شرکت
۲۰	۸- تجزیه تحلیل ریسک شرکت
۲۲	۹- عملکرد اجتماعی شرکت
۲۵	۱۰- توسعه منابع انسانی
۲۷	۱۱- سایر اقدامات شرکت
۲۹	۱۲- اقدامات شرکت‌های زیر مجموعه
۴۱	۱۳- طرح‌های توسعه‌ای شرکت
۴۳	۱۴- برنامه‌های آتی و پیشنهادات هیات مدیره
۴۳	۱۵- اطلاعات تماس

امضاء	سمت	نام نماینده	نام عضو
	رئيس هیئت مدیره	مهدي كيوان آراء	شرکت برق و انرژی صبا (سهامی خاص)
	نائب رئيس هیئت مدیره	خلیل بهبهانی	شرکت گروه مینا (سهامی عام)
	مدیرعامل و عضو هیئت مدیره	محسن احمدزاده پورنگی	شرکت مادر تخصصی مالی و سرمایه‌گذاری سینا(سهامی خاص)
	عضو غیر موظف هیئت مدیره	عادل علی بازی	شرکت سرمایه‌گذاری گروه توسعه ملی (سهامی عام)
	عضو غیر موظف هیئت مدیره	یوسف شادمان	بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی

## ۱- گزیده اطلاعات

## صورت‌های مالی سنا

تجدید ارائه شده

۱۳۹۴	۱۳۹۵	۱۳۹۶
------	------	------

۷۱۶,۳۹۵	۹۵۸,۰۷۱	۱۰,۴۱۵۹
۶۹۱,۷۰۸	۹۳۴,۲۳۰	۷۲,۷۴۰
۲۶,۹۸۶	۴۵,۰۲۳	۱۰,۴۸۸
۷۱۸,۶۹۴	۹۷۹,۲۵۳	۷۸,۴۲۸
.....	.....	.....
۱۸۵,۳۰۹	(۱۷۰,۲۱۹)	(۵,۶۹)

(الف) اطلاعات عملکرد مالی طی دوره (مبالغ به میلیون ریال):

درآمد خالص

سود عملیاتی

درآمدهای غیرعملیاتی

سود خالص - پس از کسر مالیات

تعیلات سنتوانتی

وجه نقد حاصل از فعالیت‌های عملیاتی

(ب) اطلاعات وضعیت مالی در پایان دوره (مبالغ به میلیون ریال):

جمع دارایها

جمع بدھی‌ها

سرمایه ثبت شده

جمع حقوق صاحبان سهام

ج) نرخ بازارده

(درصد):

نرخ بازده دارایها

نرخ بازده حقوق صاحبان سهام (ارزش ویژه)

د) اطلاعات مربوط به هر

سهم:

تعداد سهام در زمان برگزاری مجمع

اولین پیش‌بینی سود هر سهم - ریال

آخرین پیش‌بینی سود هر سهم - ریال

سود واقعی هر سهم - ریال

سود نقدی هر سهم - ریال

آخرین قیمت هر سهم در تاریخ تایید گزارش<sup>۱</sup> - ریال

ارزش دفتری هر سهم - ریال

نسبت قیمت به درآمد واقعی هر سهم - مرتبه

(ه) سایر اطلاعات :

تعداد کارکنان - نفر (پایان سال)

۲,۴۴۱,۱۰۰,۰۰۰	۲,۴۴۱,۱۰۰,۰۰۰	۲,۴۴۱,۱۰۰,۰۰۰
---------------	---------------	---------------

۲۹۴	۴۰۱	۳۲
۳۰۰	۳۸۶	.....
۳۵۰۵	۲,۹۰۰	۱,۵۰۶
۱,۰۰۰	۱,۰۰۰	۱,۰۰۰

۳۴	۳۳	۳۳
----	----	----

<sup>۱</sup>) منظور از تاریخ تایید گزارش، تاریخ ..... می‌باشد که این گزارش به تصویب هیئت مدیره رسیده است.

## صورت‌های مالی تلفیقی

تجدد ارائه شده

۱۳۹۴	۱۳۹۵	۱۳۹۶
۲,۷۶۰,۶۲۳	۲,۴۹۳,۵۸۱	۲,۵۱۱,۷۰۰
۱,۸۷۲,۷۴۰	۱,۳۴۰,۲۴۱	۱,۰۰۸,۸۴۰
۵۷۲,۷۶۵	۵۸,۷۸۰	۲۳۹,۹۷۲
۱,۲۰۵,۴۷۲	۱,۵۸۰,۸۶۴	(۲,۲۴۷,۴۹۶)
۱۲۰,۸۷۲	۲۴۲,۴۵۱	۱۳۱,۹۵۲
۲,۸۵۴,۰۷۴	۴۷۳,۵۳۲	۹۷۰,۷۱۸
۱۹,۱۱۱,۵۸۹	۱۸,۴۶۸,۷۷۱	۱۹,۳۰۴,۶۳۱
۱۳,۸۲۵,۹۷۳	۱۲,۷۰۶,۰۵۱	۱۷,۳۶۹,۴۸۶
۲,۴۴۱,۱۰۰	۲,۴۴۱,۱۰۰	۲,۴۴۱,۱۰۰
۵,۲۸۵,۶۱۶	۵,۷۶۲,۷۲۰	۱,۹۳۵,۱۴۵
۰/۰۶	۰/۰۸۴	(۰/۱۲)
۰/۲۱	۰/۲۲	(۰/۵۸)
۲,۴۴۱,۱۰۰	۲,۴۴۱,۱۰۰	۲,۴۴۱,۱۰۰
.....	.....	.....
۲۹۷	۳۹۳	(۵۵۷)
۳۰۰	۳۸۶	.....
.....	.....	.....
.....	.....	.....
۹۸	۱۵۳	۱۴۷

الف) اطلاعات عملکرد مالی طی دوره (مبالغ به میلیون ریال):

درآمد خالص

سود عملیاتی

درآمدات غیرعملیاتی

سود خالص - پس از کسر مالیات

تغیلات سواتی

وجوه نقد حاصل از فعالیت‌های عملیاتی

ب) اطلاعات وضعیت مالی در پایان دوره (مبالغ به میلیون ریال):

جمع داراییها

جمع بدھی‌ها

سرمایه ثبت شده

جمع حقوق صاحبان سهام

ج) نرخ بازده (درصد):

نرخ بازده داراییها

نرخ بازده حقوق صاحبان سهام (ارزش ویژه)

د) اطلاعات مربوط به هر سهم:

تعداد سهام در زمان برگزاری مجمع

اولین پیش‌بینی سود هر سهم - ریال

آخرین پیش‌بینی سود هر سهم - ریال

سود واقعی هر سهم - ریال

سود نقدی هر سهم - ریال

آخرین قیمت هر سهم در تاریخ تایید گزارش<sup>۲</sup> - ریال

ارزش دفتری هر سهم - ریال

نسبت قیمت به درآمد واقعی هر سهم - مرتبه

ه) سایر اطلاعات :

تعداد کارکنان - نفر (پایان سال)

<sup>۲</sup>) منظور از تاریخ تایید گزارش، تاریخ ..... می‌باشد که این گزارش به تصویب هیئت مدیره رسیده است.

SN-RE-BD-SH-970520-14 : شماره گزارش

تاریخ تهیه: مرداد ماه ۹۷

به مجمع عمومی سالیانه  
گزارش هیات مدیره



شرکت سرمایه‌گذاری نیروگاهی ایران

۲- پیام مدیر عامل

سال مالی دیگری را پشت سر گذاشتیم در حالیکه علیرغم تلاش فراوان همکاران عزیز و دست آوردهای ملموس آن در افزایش راندمان، افزایش ظرفیت تولید و پیشبرد پروژه ها با وجود تمام سختی ها و مضایق، حاکمیت سیاست های نا کارآمد، نمایش کارنامه این فعالیت های قابل تحسین را ناخوشایند جلوه می کند. تعیین دستوری نرخ فروش برق در حالیکه تنها خریدار بالقوه یعنی دولت (وزارت نیرو) توان پرداخت همان مبلغ ناچیز را نداشته، از طرفی و اعمال نرخ تعییر ارز که هیچ تابعی با نرخ فروش دستوری ندارد، از طرف دیگر، علت این وضع می باشد.

کشور ما جهت حفظ وضعیت فعلی رفاه و توسعه نیازمند سرمایه گذاری های گسترده ای در صنعت نیروگاهی می باشد، خاموشی های تابستان امسال علاوه بر تحمیل هزینه های اقتصادی و روانی فراوان بر جامعه، آلام دردناکیست برای خاموشی های فراینده سال های آتی، باشد که سیاست گذاران، پیش از آنکه بیش از این دیر شود، علاجی بکنند.

امیدوارم سال آینده با اعمال قانون رفع موانع تولید که در دو سال گذشته بدلایل مختلف مجال اعمال در این صنعت نداشته و همچنین اصلاح سیاست های تعریفه ای نا معقول، صورت های مالی شرکت آئینه تلاش بی شائمه همکاران بسیار زحمتکش و پرتلاشم باشد.

## ۳- کلیاتی در مورد شرکت

## ۱- تاریخچه فعالیت

شرکت سرمایه‌گذاری نیروگاهی ایران سنا (سهامی عام) با سرمایه اولیه چهارصد میلیارد ریال (چهارصد میلیون سهم یک هزار ریالی با نام) تأسیس و در تاریخ ۲۹ آذرماه ۱۳۸۳ تحت شماره ۲۳۷۱۱۰ در اداره ثبت شرکت‌ها و مؤسسات غیرتجاری تهران به ثبت رسید. مرکز اصلی شرکت در تهران، خیابان خرمشهر، خیابان گلشن، خیابان گلزار، پلاک ۲، واقع است.

## ۲- موضوع فعالیت

موضوع فعالیت اصلی شرکت عبارت است از:

- ⊕ ایجاد، راهاندازی و خرید نیروگاه‌های تولید برق از طریق سرمایه‌گذاری و مشارکت با اشخاص حقوقی و حقیقی معتبر داخلی و خارجی، پذیره نویسی و عرضه سهام و انتشار اوراق مشارکت.
- ⊕ مطالعه، امکان‌سنجی، سرمایه‌گذاری و مشارکت در ایجاد، راهاندازی و توسعه صنایع مرتبط با تولید برق به روشهای BOO-
- BOT-BOT-BTO-LDO-BBO ساختمانی در صنعت برق و سایر بخش‌های اقتصادی مرتبط.
- ⊕ تشكیل و تأسیس انواع شرکت‌های تولیدی، صنعتی، بازرگانی، خدماتی، مهندسی و ساختمانی مرتبط با صنعت برق و مبادرت به هر گونه مشارکت با شرکت‌های مذکور.
- ⊕ ارائه خدمات مشاوره در زمینه سرمایه‌گذاری‌ها و اداره امور شرکت‌های فعال در صنعت برق و مدیریت سهام شرکت‌های سرمایه‌پذیر نیروگاهی.
- ⊕ فراهم نمودن امکانات لازم جهت ورود، پذیرش و فروش سهام شرکت‌های مورد سرمایه‌گذاری در بورس اوراق بهادار.
- ⊕ مشارکت با شرکت‌ها و بنگاه‌های اقتصادی داخلی و خارجی در زمینه‌های مختلف.
- ⊕ استفاده از تسهیلات مالی و اعتباری بانک‌ها و شرکت‌های بیمه و مؤسسات مالی و اعتباری داخل و خارج از کشور در جهت تحقق اهداف شرکت.
- ⊕ ارائه خدمات فنی - مهندسی، مالی، مدیریتی، مشاوره‌ای و طراحی سیستم و بازاریابی به شرکت‌های مرتبط به منظور تسهیل و افزایش کارایی آنها در سرمایه‌گذاری‌های جدید و طرح‌های توسعه.
- ⊕ انجام کلیه معاملات سهام و ارائه خدمات ذیپرط.
- ⊕ اخذ و اعطای هر گونه نمایندگی در داخل و خارج از کشور و نیز دریافت مجوزهای لازم به منظور اجرای طرح‌های تولیدی و صنعتی.
- ⊕ انجام کلیه عملیات مجاز که به طور مستقیم و غیرمستقیم برای تحقق اهداف شرکت مفید بوده و یا در جهت اجرای موضوع شرکت ضرورت داشته باشد.

## ۳-۳- سرمایه و ترکیب سهامداران

در اوخر سال ۱۳۸۷ تعداد ۱۸۶ میلیون سهم متعلق به شرکت سانکاب و ۳۰ میلیون سهم متعلق به شرکت توانیر از طریق سازمان خصوصی سازی و تعداد ۷۸ میلیون سهم متعلق به شرکت سرمایه گذاری تأمین اجتماعی از طریق انعقاد قرارداد جداگانه ای به شرکت صنایع برق و انرژی صبا (وابسته به بنیاد مستضعفان) و اگذار گردید. سهام واگذاری به شرکت صبا (بنیاد) که معادل ۵۲/۱ درصد از کل سهام شرکت سنا بود در پایان سال ۱۳۸۹ و به دلیل عدم مشارکت برخی از سهامداران در افزایش سرمایه های مصوب شرکت، به ۵۷/۴ درصد افزایش یافته است. در اجرای مصوبه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۸۷/۳/۳۰ مبنی بر افزایش سرمایه شرکت از مبلغ ۵۶۴ میلیارد ریال به مبلغ ۱,۸۹۳ میلیارد ریال و اختیار تفویض شده به هیأت مدیره در مورد اجرانی نمودن افزایش سرمایه در یک یا چند مرحله و به هر میزان، مرحله دوم افزایش سرمایه طبق صورت جلسه مورخ ۱۳۸۸/۶/۱۸ هیأت مدیره از مبلغ ۸۰۰ میلیارد ریال به مبلغ ۱,۸۰۰ میلیارد ریال مورد تصویب قرار گرفت.

در تاریخ ۱۳۸۹/۸/۲۲ طبق صورت جلسه هیات مدیره نسبت به ثبت مرحله دوم افزایش سرمایه به میزان تأمین شده از مبلغ ۸۰۰ میلیارد ریال به مبلغ ۱,۶۶۱ میلیارد ریال که تماماً از محل تبدیل مطالبات حاصل شده و آورده نقدی تحقق یافته اقدام گردید و در تاریخ ۱۳۸۹/۸/۳۰ به ثبت رسید. مرحله بعدی افزایش سرمایه شرکت در تاریخ ۱۳۹۲/۱۱/۳ به مبلغ ۷۸۰ میلیارد ریال به تصویب رسید که بر اساس صورت جلسه مورخ ۱۳۹۴/۰۸/۰۹ هیأت مدیره این افزایش سرمایه در تاریخ ۱۳۹۴/۰۹/۱۷ در مرجع ثبت شرکت ها به ثبت رسید و سرمایه شرکت به میزان ۲,۴۴۱,۱۰۰ میلیون ریال افزایش یافت.

## تغییرات سرمایه شرکت

تاریخ افزایش سرمایه	ثبت	سرمایه قبلي (میلیون ریال)	مبلغ افزایش (میلیون ریال)	سرمایه جدید (میلیون ریال)	درصد افزایش	محل افزایش سرمایه
۱۳۸۵/۰۸/۰۷	۴۰۰,۰۰۰	۱۶۴,۲۶۴	۵۶۴,۲۶۴	۵۶۴,۲۶۴	۴۱	آورده نقدی و مطالبات حال شده سهامداران
۱۳۸۸/۰۵/۱۱	۵۶۴,۲۶۴	۲۳۵,۷۳۶	۸۰۰,۰۰۰	۸۰۰,۰۰۰	۴۲	آورده نقدی و مطالبات حال شده سهامداران
۱۳۸۹/۰۸/۳۰	۸۰۰,۰۰۰	۸۶۱,۱۰۰	۱,۶۶۱,۱۰۰	۱,۶۶۱,۱۰۰	۱۰۸	آورده نقدی و مطالبات حال شده سهامداران
۱۳۹۴/۰۹/۱۷	۱,۶۶۱,۱۰۰	۷۸۰,۰۰۰	۲,۴۴۱,۱۰۰	۲,۴۴۱,۱۰۰	۴۷	آورده نقدی و مطالبات حال شده سهامداران

سرمایه و ترکیب سهامداران در پایان سال مالی مورد گزارش به قرار زیر است:

سرمایه	درصد سهام	تعداد سهام	
(میلیون ریال)			
۱,۴۰۴,۹۷۴	۵۷/۵۵	۱,۴۰۴,۹۷۴,۶۶۰	شرکت صنایع برق و انرژی صبا (سهامی خاص)
۴۲۸,۹۹۲	۱۷/۵۷	۴۲۸,۹۹۲,۲۱۶	شرکت گروه مینا (سهامی عام)
۳۶۵,۰۴۰	۱۴/۹۵	۳۶۵,۰۴۰,۷۷۸	شرکت سرمایه گذاری گروه توسعه ملی (سهامی عام)
۷۸,۱۰۹	۳/۲۰	۷۸,۱۰۹,۶۱۰	شرکت سرمایه گذاری شاهد (سهامی عام)
۴۷,۰۱۵	۱/۹۳	۴۷,۰۱۵,۶۷۶	شرکت مادر تخصصی مالی و سرمایه گذاری سینا (سهامی خاص)
۲۹,۸۳۲	۱/۲۲	۲۹,۸۳۲,۲۳۷	شرکت گروه مدیریت سرمایه گذاری امید (سهامی خاص)
۴۹,۰۰۵	۲/۰۱	۴۹,۰۰۵,۷۱۵	سایر سهامداران حقوقی (۲۷ شخص)
۳۸,۱۲۹	۱/۵۶	۳۸,۱۲۹,۱۰۸	سایر سهامداران حقیقی (۱,۱۷۲ نفر)
<b>۲,۴۴۱,۱۰۰</b>	<b>۱۰۰</b>	<b>۲,۴۴۱,۱۰۰,۰۰۰</b>	<b>جمع</b>

#### ۴-۳- شرکت از منظر بورس اوراق بهادار

شرکت در تاریخ ۱۳۸۹/۰۵/۲۵ در بورس اوراق بهادار تهران در گروه واسطه گری های مالی و پولی با نماد وسنا درج شده و سهام آن برای اولین بار در تاریخ ۱۳۹۲/۱۲/۲۶ مورد معامله قرار گرفته است. وضعیت سهام شرکت طی ۳ سال اخیر به شرح زیر بوده است:

پایان سال مالی (به تاریخ آخرین معامله در پایان سال)

سال مالی	تعداد سهام معامله شده	ارزش سهام معامله شده	تعداد روزهای باز بودن نماد	تعداد روزهایی که نماد معامله شده است	ارزش سهام باز	تعداد سهام معامله شده	قیمت سهم	سرمایه
میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال				میلیون ریال	
۲,۴۴۱,۱۰۰	۳,۸۰۵	۹,۲۸۸,۳۸۶	۱۳۱	-	۹۸,۵۲۲	۲۵,۸۵۱,۵۶۹	۱۳۹۴/۱۲/۲۹	
۲,۴۴۱,۱۰۰	۳,۳۰۰	۸,۰۵۵,۶۳۰	۹۷	-	۱۰۷,۸۰۰	۳۲,۴۰۳,۵۲۷	۱۳۹۵/۱۲/۳۰	
۲,۴۴۱,۱۰۰	۲,۰۸۸	۵,۰۹۷,۰۱۷	۹۲	۱۸۰	۷۶,۷۲۹	۳۰,۰۴۱,۹۵۹	۱۳۹۶/۱۲/۳۹	

## ۵-۳- جایگاه شرکت در صنعت برق

## نیروگاه‌های حرارتی

با توجه به آمار تفصیلی صنعت برق ایران، انرژی تولیدی سال ۱۳۹۶ نسبت به سال ۱۳۹۵ رشد ۸/۱ درصدی داشته است، از سوی دیگر ظرفیت نیروگاه‌های نصب شده در سال ۱۳۹۶ از رشد ۳/۲ درصدی نسبت به سال قبل برخوردار بوده است. از این میزان ۱,۲۰۶ مگاوات آن مختص به نیروگاه‌های گازی و ۸۰۰ مگاوات آن مربوط به نیروگاه‌های سیکل ترکیبی بوده است. با وجود این که در سال ۱۳۹۶ ظرفیت جدید افزوده شده به نیروگاه‌های گازی ۱/۵ برابر نیروگاه‌های سیکل ترکیبی بوده، ولی همچنان رشد تولید انرژی برای نیروگاه‌های سیکل ترکیبی در سال ۱۳۹۶ بیشتر از رشد تولید نیروگاه‌های گازی بوده است.

## خلاصه وضعیت بخش تولید صنعت برق در سال ۹۶ (آمار تفصیلی صنعت برق ایران - سال ۹۶)

نوع نیروگاه	وزارت نیرو و صنایع	ظرفیت نافی نصب شده تا آخر سال ۹۶ (مگاوات)		
		شده سال ۹۶ (مگاوات)	ظرفیت نامی نصب شده سال ۹۵ (مگاوات)	تولید ناویزه سال ۹۵ (میلیون کیلووات ساعت)
بخاری	۱۱,۲۴۱	۴,۵۸۹	-	۸۵,۰۹۲
گازی	۶,۲۲۷	۱۹,۹۷۴	۱,۲۰۶	۷۶,۷۷۸
چرخه ترکیبی	۵,۳۸۹	۱۷,۷۷۷	۸۰۰	۱۰۳,۸۵۹
مجموع	۲۲,۸۵۷	۴۲,۳۴۰	۲,۰۰۶	۲۶۵,۷۲۹
تکلیف	۹۲,۹۸۱	۹۲,۹۸۱	-	-

با توجه به اهتمام وزارت نیرو برای افزایش راندمان شبکه برق به منظور کاهش مصرف سوخت ضرورت تبدیل نیروگاه‌های گازی به سیکل ترکیبی بیش

از پیش مشهود است.

## بررسی وضعیت بورس انرژی

بر اساس آمارهای اقتباس شده از بورس انرژی در رابطه با قراردادهای سلف موازی برق، در سال ۱۳۹۶ ارزش معاملات بورس انرژی نسبت به سال قبل از آن حدود ۳۳ درصد کاهش داشته است، این کاهش نقدینگی در حالی صورت می‌پذیرد که متوسط نرخ معاملات در سال ۱۳۹۶ به علت تخصیص محدود نقدینگی از سوی وزارت نیرو، همچنین نیاز شدید نیروگاهها به نقدینگی و سایر

عوامل با کاهش ۵ درصدی نسبت به سال گذشته همراه بوده است. جدول زیر آمار معاملات منتشر شده توسط بورس انرژی در سه سال اخیر را نشان می‌دهد.

#### آمار بورس انرژی ایران - سال ۹۶

سال ۹۴	سال ۹۵	سال ۹۶	شرح
۷,۳۴۴,۳۲۸	۳,۴۶۸,۵۲۸	۲,۳۲۸,۱۸۵	ارزش معاملات (میلیون ریال)
۱۸,۸۰۷,۸۹۸	۱۰,۲۰۲,۳۱۰	۷,۲۴۴,۸۰۰	انرژی (مگاوات ساعت)
۲۱,۵۲۲	۱۴,۰۰۱	۹,۵۹۰	تعداد معاملات
۳۹۰,۴۹۲	۳۳۹,۹۷۵	۳۲۱,۳۵۹	میانگین نرخ (ریال/مگاوات)

#### بررسی وضعیت قراردادهای دوجانبه

ابلاغ امکان عقد قراردادهای دوجانبه از سوی وزارت نیرو به این امید صورت پذیرفت که، تسويه مالی برای نیروگاههای خصوصی و مصرف کننده‌های صنعتی بدون واسطه انجام پذیرد. لذا از طریق این نوع روش فروش، می‌توان مطالبات نیروگاهها از دولت را کاهش و به تبع آن نقدینگی نیروگاهها افزایش یابد. در حال حاضر بیش از ۱۰۸۶ مگاوات ساعت قرارداد دوجانبه فعال می‌باشد و علاوه بر مقدار ذکر شده، قراردادهای ماهیانه فروش نیز در قالب بورس انرژی فعال می‌باشد. از سوی دیگر قبل ذکر است پیرو نامه شماره ۱۱/۶۳۵۲ که در تاریخ ۱۳۹۶/۱۲/۲۱ از سوی شرکت توانیر ابلاغ شده است، عقد قراردادهای دوجانبه جدید متوقف شده و تمدید قراردادهای دوجانبه موجود نیز امکان پذیر نمی‌باشد.

#### بررسی وضعیت صادرات برق

همگام با حرکت جهانی در راستای مبادلات انرژی برق از طریق اتصال برون مرزی شبکه‌های برق، ایران نیز به دلایل متعددی می‌تواند با کشورهای همسایه مبادله انرژی الکتریکی بیشتری داشته باشد. متأسفانه به رغم این پتانسیل‌ها، مجوز برای حضور بخش خصوصی در بازارهای صادراتی همچنان از سوی وزارت نیرو بلا تکلیف مانده و صادرات برق تنها از سوی بخش دولتی صورت می‌پذیرد.

جدول زیر از آمار تفصیلی صنعت برق ایران استخراج شده و میزان صادرات و واردات برق را در سال اخیر نشان می‌دهد. همانگونه که مشاهده می‌شود صادرات برق در سال ۱۳۹۶ نسبت به سال ۱۳۹۵ با افزایش حدود ۱۸ درصد همراه بوده است.

میزان صادرات و واردات برق (آمار تفصیلی صنعت برق ایران - سال ۹۶)

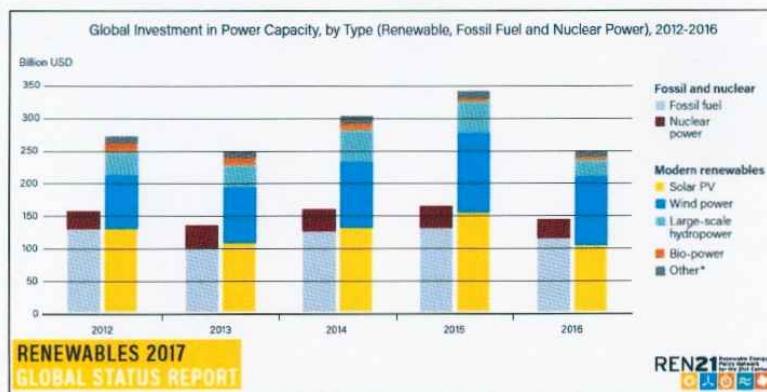
سال ۹۴	سال ۹۵	سال ۹۶	شرح
(هزار مگاوات)	(هزار مگاوات)	(هزار مگاوات)	
۹,۸۸۰	۶,۶۸۸	۷,۸۷۱	انرژی ارسال شده برون مرزی
۴,۱۴۸	۴,۲۲۱	۳,۹۱۳	انرژی دریافت شده برون مرزی
۵,۷۳۲	۲,۴۶۷	۳,۹۵۸	بالанс انرژی

انرژی‌های تجدیدپذیر

کل ظرفیت تولید برق تجدیدپذیر در جهان در سال ۲۰۱۶، به رقم ۲۰۱۷ گیگاوات رسید که نسبت به سال ۲۰۱۵، ۲۰۱۶ /۸/۶۷٪ افزایش داشته است. انرژی سلول خورشیدی با ۴۶/۵۸٪ طرفیت افزوده شده منابع تجدیدپذیر در سال ۲۰۱۶ نسبت به ۲۰۱۵، بالاترین رتبه و پس از آن برق بادی با ۳۳/۵۴٪ و برق زیست توده با ۲۴/۸۴٪ طرفیت افزوده شده در سال ۲۰۱۶ نسبت به ۲۰۱۵، رتبه‌های بعدی را دارا هستند. همچنین میزان سرمایه‌گذاری به تفکیک نوع نیروگاه‌ها در بازه‌ی زمانی سال‌های ۲۰۱۲ الی ۲۰۱۶ نشان می‌دهد که این میزان برای نیروگاه‌های خورشیدی و بادی بیش از سایر انرژی‌های تجدیدپذیر رشد نموده است.

جدول: ظرفیت تولید برق تجدیدپذیر در جهان به تفکیک انواع نیروگاه‌ها در سال ۲۰۱۶

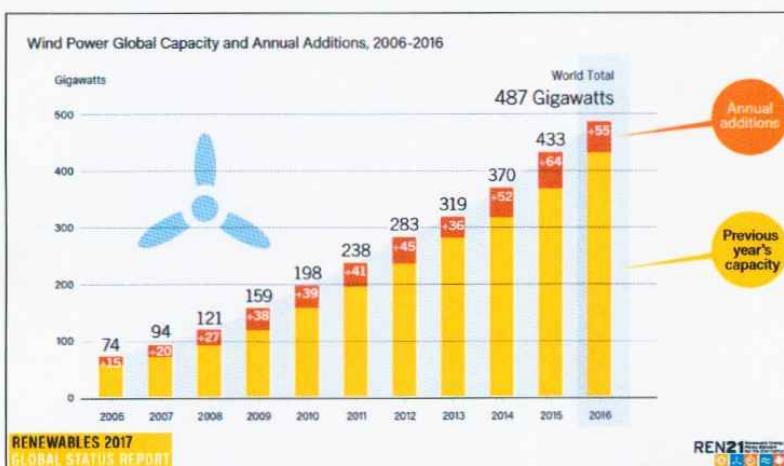
RENEWABLE ENERGY INDICATORS 2016			
	2015	2016	
<b>INVESTMENT</b>			
New investment (annual) in renewable power and fuels:	billion USD	312.2	241.6
<b>POWER</b>			
Renewable power capacity (total, not including hydro)	GW	785	921
Renewable power capacity (total, including hydro)	GW	1,856	2,017
Hydropower capacity <sup>1</sup>	GW	1,071	1,096
Bio-power capacity	GW	106	112
Bio-power generation (annual)	TWh	464	504
Geothermal power capacity	GW	13	13.5
Solar PV capacity	GW	226	303
Concentrating solar thermal power capacity	GW	4.7	4.8
Wind power capacity	GW	433	487
<b>RENEWABLES 2017</b> GLOBAL STATUS REPORT			
REN21 International Energy Agency United Nations Economic Commission for Europe			



شکل: میزان سرمایه‌گذاری جدید در صنعت برق بر اساس نوع نیروگاه‌ها بین سال‌های ۲۰۱۲ الی ۲۰۱۶

### انرژی بادی

در سال ۲۰۱۶، در حدود ۵۵ گیگاوات به ظرفیت نیروگاه‌های بادی جهان افزوده شده است؛ در نتیجه ظرفیت جهانی ۱۲٪ افزایش یافته و به ۴۸۷ گیگاوات رسیده است. این افزایش ظرفیت در سال ۲۰۱۶، ۲۰٪ کمتر از ظرفیت افزوده شده در سال ۲۰۱۵ است ولی با این وجود دومین رتبه افزایش ظرفیت سالانه را از سال ۲۰۰۶ به خود اختصاص داده است. در پایان سال ۲۰۱۶، بیش از ۹۰ کشور فعالیت تجاری انرژی بادی را تجربه کردند و ۲۹ کشور بیش از یک گیگاوات نیروگاه بادی را به بهره‌برداری رسانده‌اند.



شکل: ظرفیت جهانی و سالانه انرژی بادی بین سال‌های ۲۰۰۶ الی ۲۰۱۶

## انرژی بادی در ایران

با توجه به آمار تفصیلی صنعت برق ایران در سال ۱۳۹۶، ظرفیت نامی نیروگاههای دیزلی و انرژی‌های نو موجود تا پایان سال گذشته، ۷۴۱ مگاوات بود که ۰٪ کل ظرفیت نامی نیروگاههای کشور است، از این مقدار ۱۹۰ مگاوات مربوط به نیروگاههای بادی است، که ۲۵٪ کل ظرفیت نامی نیروگاههای دیزلی و انرژی‌های نو و ۰٪ کل ظرفیت نامی نیروگاههای کشور را شامل می‌شود. همچنین ۱۰۰ مگاوات نیروگاه تجدیدپذیر در سال ۱۳۹۶ به بهره‌برداری رسیده است که ۴٪ کل ظرفیت افزوده شده به بخش تولید نیروی برق کشور را تشکیل می‌دهد؛ که از این میزان ۲۰ مگاوات مربوط به نیروگاههای بادی است که ۲۰٪ ظرفیت افزوده شده نیروگاههای تجدیدپذیر و ۰٪ کل ظرفیت افزوده شده به بخش تولید نیروی برق کشور است.

سازمان انرژی‌های تجدیدپذیر و بهره‌وری انرژی برق (ساتبا)، در جهت اهداف و وظایف خود، تقریباً ۸۶۳ پروانه احداث نیروگاه تجدیدپذیر و پاک صادر کرده است و تاکنون ۱۷۲ شخص حقیقی و حقوقی قرارداد خرید تضمینی برق با ساتبا امضا نموده‌اند.

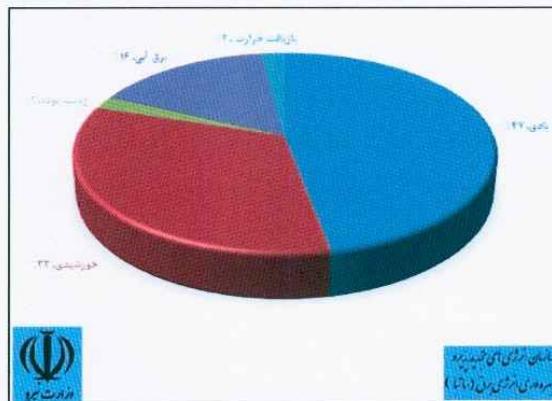
جدول: ظرفیت تعداد پروانه احداث نیروگاه تجدیدپذیر صادر شده توسط ساتبا (اردیبهشت ۹۷)

ردیف	نوع منبع	تعداد پروانه احداث	ظرفیت (مگاوات)
۱	خورشیدی	۷۶۶	۷,۰۱۴/۲۸
۲	بادی	۷۸	۲,۵۴۸/۰۶
۳	زیست توده	۱۰	۵۵/۴۰
۴	برق‌آبی	۹	۲۲/۳۰
مجموع			۹,۶۴۰/۰۴

با توجه به اطلاعات جدول بالا، ۸۸٪ پروانه‌های احداث صادره از سوی ساتبا متعلق به نیروگاههای خورشیدی است و ۱۰٪ آن مربوط به نیروگاههای بادی است ولی نیروگاههای بادی در حدود ۴٪ کل ظرفیت پروانه‌های احداث صادره را به خود اختصاص می‌دهند. همچنین با توجه به جدول زیر، ۵۸٪ قراردادهای خرید تضمینی برق مربوط به نیروگاههای خورشیدی و ۱۲٪ آن مربوط به نیروگاههای بادی است ولی از سوی دیگر ۲۴٪ کل ظرفیت متعلق به نیروگاههای بادی است.

جدول: ظرفیت تعداد قرارداد خرید تضمینی نیروگاه تجدیدپذیر عقد شده توسط ساتبا

ردیف	نوع منبع	تعداد قرارداد	ظرفیت (مگاوات)
۱	خورشیدی	۱۳۰	۱,۵۲۹/۰۳
۲	بادی	۲۶	۱,۳۳۹/۴۰
۳	برق‌آبی	۸	۲۲
۴	بازیافت تلفات حرارتی	۵	۶۴
۵	زیست توده	۳	۶
مجموع			۲,۹۶۰/۴۳



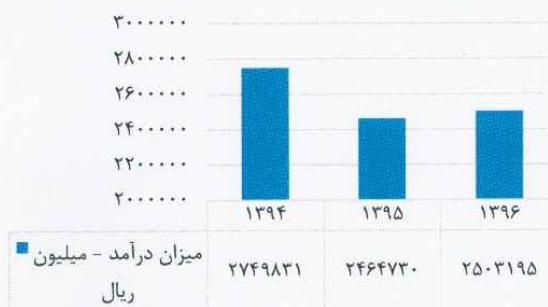
شکل: ظرفیت تولید انواع انرژی‌های تجدیدپذیر در ایران (اردیبهشت ۹۷)

### فروش برق

شرکت تولید نیروی آذرخش، مالک نیروگاه گلستان، تمامی درآمد سال ۱۳۹۶ خود را در قالب فروش برق در بازار عمده فروشی برق و بورس انرژی کسب نموده است. افزایش میزان فروش نیروگاه گلستان در سال ۱۳۹۶ نسبت به سال قبل از آن ناجیز بوده و بر جسته ترین علت آن را می‌توان تصویب قوانین و سیاست‌های سخت گیرانه وزارت نیرو عنوان نمود. همچنین میزان سود ناخالص سال ۱۳۹۶ (با کم کردن هزینه سوخت و هزینه انتقال برق در شبکه) حدود ۷/۷ درصد نسبت به سال ۱۳۹۵ افزایش داشته است. نیاز روز افزون نیروگاه‌ها به نقدینگی برای تامین هزینه‌های جاری، تعمیرات، تحقق برنامه‌های گسترش نیروگاه و افزایش بازده و ... از یک سو و عدم پرداخت مطالبات آن‌ها از سوی دیگر موجب گردیده رقابت در بورس انرژی افزایش یافته و به تبع آن قیمت‌ها در این بازار به شدت کاهش یابد، لذا در کمیته فروش شرکت سنا که وظیفه راهبری و تعیین سیاست‌های فروش را بر عهده دارد مقرر گردید فروش در بورس انرژی در سال ۱۳۹۶ به صورت محدود صورت پذیرد.

نمودار زیر روند فروش سه سال اخیر نیروگاه گلستان را نمایش می‌دهد، خاطر نشان می‌شود بخشی از فروش برق نیروگاه در سال ۱۳۹۴ از طریق قرارداد ECA حاصل شده است و علت اختلاف میزان فروش با سال‌های بعد نیز فروش از طریق این قرارداد است.

شکل: مقایسه درآمد نیروگاه در سه سال اخیر



### ۶-۳- محیط حقوقی شرکت

مهمترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت عبارتند از:

- قانون تجارت
- قانون مالیاتها
- قوانين تامین اجتماعی
- قوانين سازمان بورس و اوراق بهادار
- قوانين بازار برق

عمده قوانین و دستورالعمل های بازار برق از طریق هیات تنظیم بازار برق ایران زیر نظر شرکت مدیریت شبکه برق ایران تصویب و برای تمامی شرکت هایی که در بازار برق مشارکت دارند لازم الاجراء می باشد. در موارد خاص نیز مستقیماً وزارت نیرو قوانین جدیدی را وضع کرده و نیروگاهها ملزم به رعایت و اجراء آنها می باشند.

قوانين بورس انرژی

این قوانین با هماهنگی بورس انرژی و مدیریت شبکه تنظیم شده و برای نیروگاههای شرکت کننده در بورس انرژی لازم الاجراء بوده و برخی از موارد مستقیماً وزارت نیرو قوانین در این حیطه را تصویب می نماید.

### ۴- عملکرد مالی و عملیاتی شرکت در سال جاری

#### صورتهای مالی سنا

اقلام صورت سود و زیان :

۱۳۹۵	۱۳۹۶	درصد تغییرات	شرح
۹۵۸,۰۷۱	۱۰۴,۱۵۹	(۸۹)	درآمدهای عملیاتی
(۲۰,۶۴۴)	(۱۸,۳۶۱)	(۱۱)	هزینه های فروش، اداری و عمومی
۹۳۷,۴۲۷	۸۵,۷۹۸	(۹۱)	سود و زیان عملیاتی
۴۱,۸۲۶	(۷,۳۷۰)	(۱۱۷)	سایر درآمدها و هزینه های غیرعملیاتی
۹۷۹,۲۵۳	۷۸,۴۲۸	(۹۲)	سود (زیان) خالص

تغییرات در ساختار سرمایه و سیاستهای تأمین مالی :

۱۳۹۵	۱۳۹۶	درصد تغییرات	شرح
۳,۶۷۹,۶۴۰	۲,۸۱۵,۸۰۴	(۲۳)	تغییرات در حقوق صاحبان سهام

عمده دلیل کاهش سود خالص و حقوق صاحبان سهام نسبت به سال قبل مربوط به زیان بودن یکی از شرکتهای فرعی و عدم تقسیم سود توسط آن شرکت می باشد.

#### تغییرات در وضعیت نقدینگی شامل:

منبع اصلی نقدینگی سنا دریافت سود سهام و مصرف عمده نیز پرداخت سود سهام به سهامدارن می باشد.

۱۳۹۵	۱۳۹۶	درصد تغییرات	شرح
۹۳۵,۹۷۲	۵۳۹,۹۱۰	(۴۲)	سود سهام دریافتی
۹۹۴,۹۰۵	۵۸۰,۱۴۳	(۴۱/۶)	سود سهام پرداختی

#### جريان نقدی عملیاتی

۱۳۹۵	۱۳۹۶	درصد تغییرات	شرح
۱۷۰,۲۱۹	۱۰,۳۰۵	(۹۳)	جريان نقدی عملیاتی

#### تغییرات در سرمایه در گردش :

۱۳۹۵	۱۳۹۶	درصد تغییرات	شرح
۱,۵۱۲,۴۰۸	۶۵۷,۴۵۴	(۵۷)	سرمایه در گردش

دلیل کاهش ۵۷ درصدی سرمایه در گردش شرکت مربوط به کاهش حسابهای دریافتی سال ۹۶ نسبت به سال ۹۵ و افزایش بدھی سود سهام پرداختی سال ۹۶ نسبت به سال ۹۵ می باشد.

#### نسبت‌های مالی:

نسبت‌های فعالیت		
۱۳۹۵	۱۳۹۶	نسبت
۹۷۰	۷,۶۶۶	دوره وصول مطالبات تجاری - روز

نسبت‌های نقدینگی		
۱۳۹۵	۱۳۹۶	نسبت
۲/۱۲	۱/۳۸	نسبت جاری

۰/۲۷

۰/۳۸

نسبت بدھی

### نسبت سودآوری

۱۳۹۵	۱۳۹۶	شرح
۰/۰۸	(۰/۱۲)	بازدھ مجموع دارایی‌ها
۰/۲۲	(۰/۵۸)	بازدھ حقوق صاحبان سهام
۳۹۳	(۵۵۷)	EPS
۳۸۶	---	DPS

### صورتهای مالی تلفیقی

اقلام صورت سود و زیان:

۱۳۹۵	۱۳۹۶	درصد تغییرات	شرح
۲,۴۹۳,۵۸۱	۲,۵۱۱,۷۰۰	۰/۷۳	درآمدھاى عملیاتی
(۱,۰۷۴,۸۸۰)	(۱,۴۱۸,۹۵۴)	۳۲	بھای تمام شده درآمدھاى عملیاتی
(۷۳,۹۸۴)	(۸۳,۹۰۶)	۱۳	هزینه های فروش ، اداری و عمومی
(۵۴,۴۵۹)	(۱۶,۷۴۱)	(۶۹)	هزینه های مالی
۲۹۱,۱۰۲	(۲,۷۷۱,۶۵۴)	(۱,۰۵۲)	سایر درآمدھا و هزینه های غیر عملیاتی
(۴۹۷)	(۴۷۶,۹۴۱)	(۲۵)	مالیات بر درآمد
۱,۵۸۰,۸۶۴	(۲,۲۴۷,۴۹۶)	(۲۳)	سود (زیان) خالص

دلایل افزایش ۳۲ درصدی بھای تمام شده تغییر و عمر مفید و نرخ دارایی‌ها ثابت و اصلاح آن در شرکتهای فرعی می باشد.  
افزایش ۱۰/۰ درصدی سایر درآمدھا و هزینه های غیر عملیاتی مربوط به تسعیر تسهیلات ارزی به نرخ تاریخ تهیه صورتهای مالی می باشد. افزایش مالیات بر درآمد مربوط به برگ قطعی جدید مالیات سال ۱۳۸۹ یکی از شرکتهای فرعی می باشد.

### آمار تولید و فروش (به تفکیک محصولات عمدھ)

۱۳۹۵	۱۳۹۶	درصد تغییرات	شرح
مگاوات	مگاوات		
۲,۴۸۲,۵۰۸	۲,۶۷۴,۲۴۶	۷/۷	فروش انرژی
۷,۵۲۸,۸۴۳	۷,۲۵۷,۶۲۴	(۳/۶)	فروش آمادگی

SN-RE-BD-SH-970520-14

تاریخ تهیه: مرداد ماه ۹۷

**گزارش هیات مدیره  
به مجمع عمومی سالیانه**



تغییرات در دارایی‌های ثابت و مولد شرکت:  
این تغییرات مربوطه به پروژه خرم آباد می‌باشد.

درصد تغییرات	شرح	۱۳۹۶	۱۳۹۵
دارایی‌های ثابت			
۲۲		۱۰,۹۳۳,۱۷۰	۸,۹۶۱,۹۷۵

تغییرات در ساختار سرمایه و سیاست‌های تامین مالی:

درصد تغییرات	شرح	۱۳۹۶	۱۳۹۵
(۶۶)	حقوق صاحبان سهام	۱,۹۳۵,۱۴۵	۵,۷۶۲,۷۲۰
۱۴۱	بدھی‌های بلند مدت	۲,۷۵۷,۲۱۰	۱,۱۴۳,۴۷۵

تغییرات در وضعیت نقدینگی شامل:

- ◀ منبع اصلی نقدینگی گروه، فروش برق، وصول مطالبات و عمدۀ ترین مصارف پرداخت سود سهام، بازپرداخت تسهیلات مالی و هزینه‌های پروژه خرم آباد می‌باشد.
- ◀ جریان نقدی عملیاتی همچون سال گذشته مثبت می‌باشد و از رشد ناچیزی برخوردار می‌باشد.

درصد تغییرات	شرح	۱۳۹۶	۱۳۹۵
۳۷	جریان نقدی عملیاتی	۶۹۲,۴۲۰	۵۰,۲۶۴۴۳

سیاست‌های تامین مالی شرکت و سیاست‌های اعتباری شرکت:

#### الف- صندوق توسعه ملی

صندوق توسعه ملی بر اساس قانون برنامه پنجم از محل واریز مازاد درآمد ارزی حاصل از صادرات نفت تاسیس و جایگزین حساب ذخیره ارزی شده است و بعنوان تنها امکان تامین تسهیلات ارزی داخلی برای پروژه‌های بزرگ صنعتی تلقی می‌شود. تسهیلات اعطائی صندوق در قالب قرارداد عاملیت که توسط هیات عامل با بانک‌های عامل منعقد می‌شود، در اختیار متقاضیان سرمایه‌گذاری در بخش‌های خصوصی، تعاونی و بنگاه‌های اقتصادی متعلق به مؤسسات عمومی غیر دولتی قرار خواهد گرفت.

#### ب- فاینانس اروپائی و غربی

تسهیلات ارزی بصورت فاینانس کشورهای اروپائی در دهه‌های گذشته بیشترین منابع تامین تسهیلات پروژه‌های صنعتی را تشکیل می‌داد. در دهه گذشته و همزمان با افزایش و تشدید تحريم‌های اقتصادی کشورهای اروپائی و غربی بر علیه ایران، بتدریج از حجم

الصادرات صنعتی و تسهیلات فاینانس این کشورها به ایران کاسته شده و در سالهای اخیر و با اعمال تحریمهای بیمه‌ای، راه استفاده از فاینانس اروپائی و غربی عملأً مسدود شده است.

#### پ - فاینانس چینی

محدود شدن تعاملات بانکی و مشکلات نقل و انتقال در آمدهای ایران از بانکهای اروپائی از سوئی، و کاهش فروش نفت ایران به اروپا از سوی دیگر، منجر به انتقال بخشی از درآمدها و داراییهای ارزی ایران به بانکهای چینی گردید. متعاقب این وضعیت، ناچاراً سمت و سوی خریدها و تجارت خارجی کشور نیز چرخش مشهودی به طرف کشور چین پیدا کرد. طبق توافقات بانکی دولت ایران و چین، مقرر شده است که دولت چین تسهیلات ارزی موردنیاز پروژه‌های زیربنایی ایران را در قالب فاینانس تامین نماید.

تغییرات در سرمایه در گردش:

درصد تغییرات	۱۳۹۶	۱۳۹۵
(۱۸۲)	(۶,۴۶۴,۴۳۲)	(۲,۲۸۴,۱۸۶)

نسبت‌های مالی:

۱۳۹۵	۱۳۹۶	
۳۸	۳۵/۵	دوره گردش مطالبات تجاری
۰/۸۰	۰/۵۶	نسبت جاری
۰/۶۹	۰/۹۰	نسبت بدھی
۰/۰۸	(۰/۱۲)	بازده مجموع دارایی ها
۰/۲۲	(۰/۵۸)	بازده حقوق صاحبان سهام
۳۲	(۴۵)	نسبت نقد شوندگی سود
۳۹۳	(۵۵۷)	سود هر سهم (EPS)
۳۸۶	---	سود نقدی هر سهم (DPS)
۰/۰۰۰۲	۰/۰۰۰۴	جريان نقدی هر سهم

#### ۵- فعالیت‌های مربوط به خدمات جانبی

از جمله خدمات جانبی ارائه شده به مشتریان می‌توان به خدماتی همچون کنترل فرکانس و تامین توان راکتور اشاره نمود که باعث امنیت و پایداری شبکه می‌گردد. نیروگاه پس از ورود به بازار برق خود را متعهد به تامین این خدمات می‌داند.

#### ۶- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته

مبالغ به میلیون ریال

شرح	نام شخص وابstه	اشخاص حقوقی دارای عضو مشترک	نوع وابstگی	مشمول ماده ۱۲۹ و خدمات	فروش کالا و خدمات	تضامین اعطایی
شرکتهای وابسته	تولید نیروی آذرخش	شرکت گروه مپنا	سهامدار	۳۳۶,۰۴۳	✓	.
	شرکت تعمیرات و بهره برداری مپنا	سهامدار	سهامدار	۴۱,۵۳۷	✓	.
تمیرات و بهره برداری سنا	شرکت تعمیرات و بهره برداری مپنا	سهامدار	سهامدار	۲,۲۶۴	✓	۸,۵۰۰

#### ۷- اطلاعات تعهدات مالی آتی شرکت

- بازپرداخت تسهیلات شرکت تولید نیروی آذرخش و مولد نیروی خرم آباد به مبلغ ۱۲,۰۷۵,۶۵۵ میلیون ریال
- تمیرات اساسی و ارتقاء واحد ۲ و تمیرات اساسی واحدهای ۳، ۴، ۵ و ۶ به مبلغ ۱,۲۱۰,۰۰۰ میلیون ریال
- بخشی از سود سهام سال ۱۳۹۳ و سود سهام سال های ۱۳۹۴ و ۱۳۹۵ شرکتهای صبا، سرمایه‌گذاری توسعه ملی و مپنا به میزان ۱,۶۹۰,۴۵۴ میلیون ریال

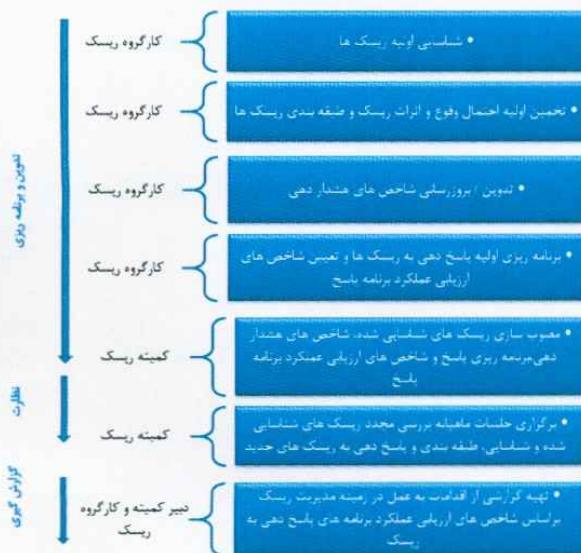
#### ۸- تجزیه تحلیل ریسک شرکت

در پی بازنگری ساختار استراتژیک مادری شرکت، مدیریت ریسک یکی از فعالیت‌های مهم در زنجیره ارزش شرکت شناسایی شد. همچنین در راستای پیاده سازی نظام تعالی سازمانی در سال ۹۵، تکمیل فرآیند مدیریت ریسک در دستور کار شرکت قرار گرفت. برای اجرای این مهم در سال ۹۶ ابتدا سند خط مشی ریسک تهیه و در مرحله بعد دستورالعمل مرتبط با مدیریت ریسک مصوب

گردید. دستورالعمل مربوطه، پیاده سازی فرآیند مدیریت ریسک را در دو قالب کمیته و کار گروه ریسک و برای دو دسته ریسک های سازمانی و ریسک های مرتبط با پروژه های سازمان مورد بررسی قرار می دهد.

#### فرآیند مدیریت ریسک سازمانی

با توجه به ضرورت نگرش تخصصی به موضوع مدیریت ریسک و ارزیابی ریسک ها از قالب رشته فعالیت های تخصصی در شرکت، کمیته ریسک با گروه بندی رشته فعالیت های تخصصی، فرآیند مدیریت ریسک را در مراحل شناسایی، ارزیابی، پاسخ دهی و کنترل و نظارت بر فرآیند مدیریت ریسک به شرح زیر انجام خواهد داد. فرآیند مدیریت ریسک به صورت خلاصه طبق چارت زیر انجام می شود:



#### مدیریت ریسک پروژه های سازمانی

از دیگر اقداماتی که در جهت پیاده سازی سیستم مدیریت ریسک کاربردی در شرکت سنا در سال گذشته صورت پذیرفت تحلیل ریسک پروژه نیروگاه ۲۵ مگاواتی بادی خواف با هدف تعیین ریسک های پروژه و یافتن پاسخ های مناسب جهت جلوگیری از تحقق ریسک های شناسایی شده و بهبود عملکرد این پروژه است. در این خصوص ریسک کل طرح مذکور معادل ۵۲ درصد محاسبه و مورد تایید اعضای کمیته اصلی مدیریت ریسک جامع بنیاد قرار گرفت. اصلی ترین ریسک های شناسایی شده برای پروژه مذکور عبارتند از:

- ریسک اعتبار مالی
- ریسک نوسانات نرخ ارز
- ریسک قانونی، حقوقی و قراردادی
- ریسک عملیاتی

## ۹- عملکرد اجتماعی شرکت

افراد جامعه انتظار دارند که سازمان‌ها اثر فعالیت‌های خود را بر جامعه از جنبه‌های مختلف اقتصادی، اجتماعی و زیست محیطی به طور شفاف بیان کنند. بدین منظور شرکت سنا اقدام به بررسی و تحلیل عوامل زیست محیطی و اجتماعی در مجموعه خود نموده است، تا با برنامه‌ریزی مناسب بتواند با ایجاد نقشی موثر در شکوفایی جامعه و حفاظت از محیط زیست، خود را در این عرصه نیز ممتاز و پیشرو نماید. از این‌رو مجموعه اقدامات زیر در شرکت سنا صورت می‌پذیرد:

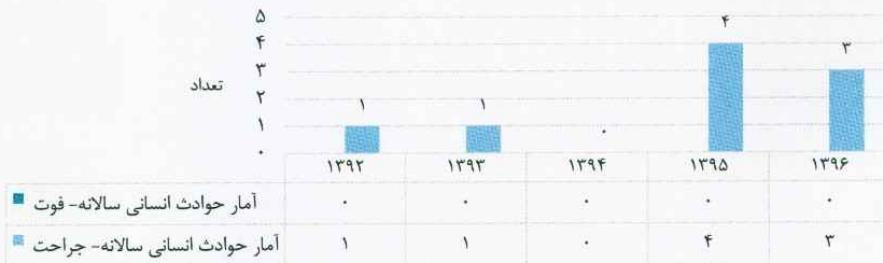
## ◀ تعريف و انتخاب شاخص‌های قابل گزارش

شاخص‌های اصلی در حوزه مسئولیت‌های اجتماعی شامل سه دسته شاخص‌های اجتماعی، اقتصادی و محیط‌زیستی هستند. که جهت بررسی این شاخص‌ها، متغیرهایی چون همکاری با نهادهای علمی در منطقه، اینمنی محیط کار، میزان کمک به اقتصاد منطقه و میزان آلاینده‌های تولیدی مورد بررسی و پایش قرار می‌گیرند.

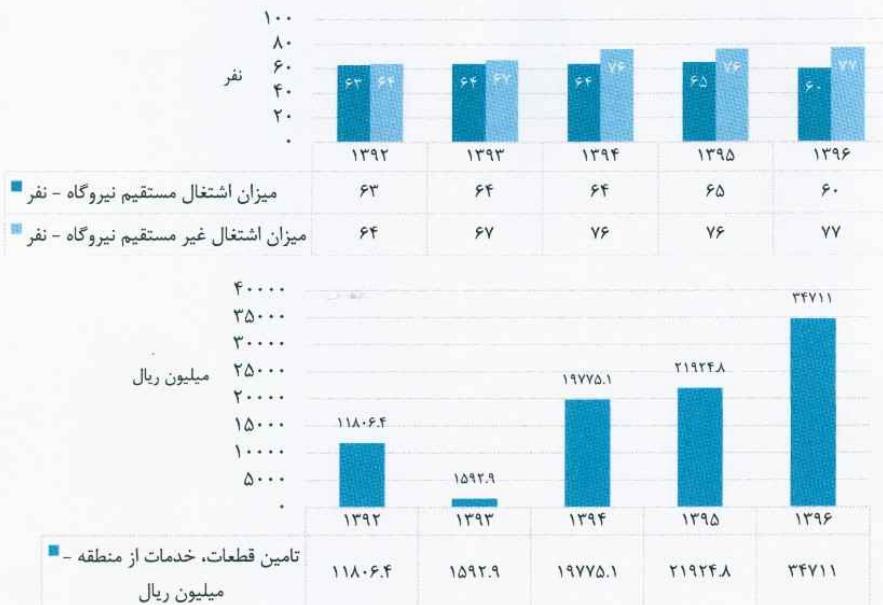
## ۱- همکاری با نهادهای علمی (نیروگاه علی آباد)



## ۲- اینمنی محیط کار (نیروگاه علی آباد)

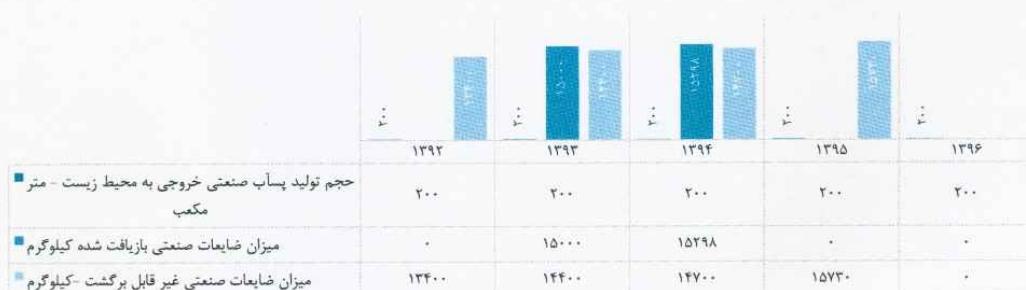


### ۳- کمک به اقتصاد منطقه (نیروگاه علی آباد)



### ۴- آلاينده های تولیدی (نیروگاه علی آباد گلستان)

#### آلاينده های تولیدی (نیروگاه علی آباد)



#### تقویت پرسشنامه و نظر سنجی از ذی نفعان مرتبط

اثر بخشی رویکردهای بکار گرفته در زمینه مسئولیت های اجتماعی از طریق نظرسنجی مورد اندازه گیری قرار می گیرد. بنابراین پرسشنامه نظرسنجی از جامعه، سهامداران و مشتریان طراحی و به صورت سالیانه در اختیار نهادها و سازمانهای مربوطه قرار می گیرد. همچنین نظرسنجی مربوط به جامعه از طریق وب سایت شرکت نیز در دسترس عموم است.

### نتایج سنجش رضایت مشتریان در رابطه با خدمات ارائه شده توسط شرکت سنا

ردیف	سوالات پرسشنامه	سال ۱۳۹۶	سال ۱۳۹۵
۱	شهرت و تصویر سازمان	۶۷	۶۶
۲	ارزش محصول و خدمات	۷۵	۷۵
۳	فروش/تحویل محصولات و خدمات	۸۸	۷۸
۴	روابط و تعامل فعال با مشتریان	۷۵	۸۱
۵	مسئولیت اجتماعی	۸۲	۶۹
میانگین		۷۷	۷۴

### نتایج سنجش رضایت مشتریان در رابطه با خدمات ارائه شده توسط شرکت تعمیرات و نگهداری سنا

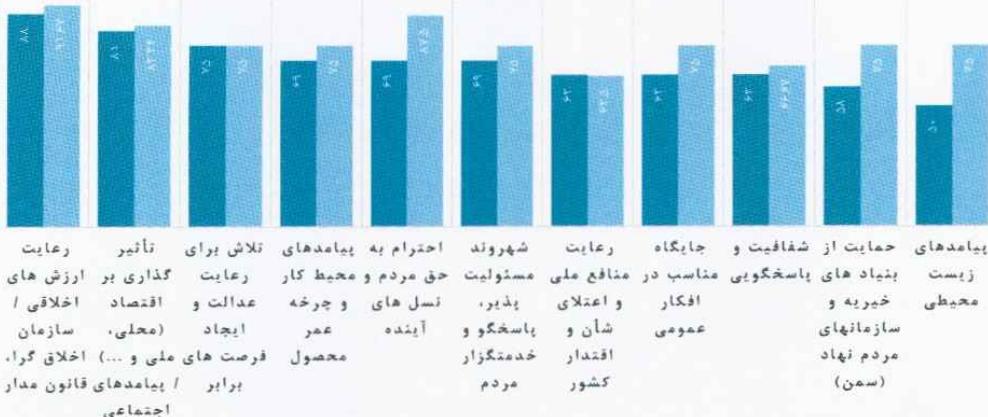
ردیف	سوالات پرسشنامه	سال ۱۳۹۶	سال ۱۳۹۵
۱	شهرت و تصویر سازمان	۸۸	۸۸
۲	ارزش محصول و خدمات	۱۰۰	۷۵
۳	فروش/تحویل محصولات و خدمات	۸۸	۱۰۰
۴	خدمات و پشتیبانی مشتریان	۷۵	۷۵
۵	روابط و تعامل فعال با مشتریان	۱۰۰	۱۰۰
۶	وفاداری و تعلق مشتریان	۱۰۰	۱۰۰
میانگین		۹۲	۹۰

### نتایج نظرسنجی از سهامداران

ردیف	سوالات پرسشنامه	سال ۱۳۹۶	سال ۱۳۹۵
۱	تا چه حد از کیفیت و نحوه رسیدگی به امور مربوط به سهامداران توسط امور سهام رضایت دارد؟	۸۸/۸۹	۸۴/۰۹
۲	میزان رضایت شما از سرعت رسیدگی در فعالیت های اداری مرتبط با سهامداران توسط امور سهام چگونه است؟	۸۶/۱۱	۸۴/۰۹
۳	میزان رضایت شما از نحوه احترام و تکریم ارباب رجوع شرکت سرمایه گذاری نیروگاهی ایران چگونه است؟	۸۸/۸۹	۸۹/۵۸
۴	تا چه حد از نحوه اطلاع رسانی شرکت سرمایه گذاری نیروگاهی ایران رضایت دارد؟	۶۷/۵	۷۵
۵	میزان رضایت شما از پرداخت به موقع سود چگونه بوده است؟	۸۲/۳۳	۸۱/۸۱
۶	میزان رضایت شما از کیفیت برگزاری مجمع چگونه بوده است؟	۷۷/۵	۹۱/۶۶
۷	میزان رضایت شما از کیفیت، دقیقت و نوع گزارشات ارائه شده در مجمع چگونه بوده است؟	۷۷/۵	۸۴/۰۹
میانگین		۸۱/۳۹	۸۴/۳۳

## نتایج نظر سنجی از جامعه

■ ۱۳۹۶ ■ ۱۳۹۵



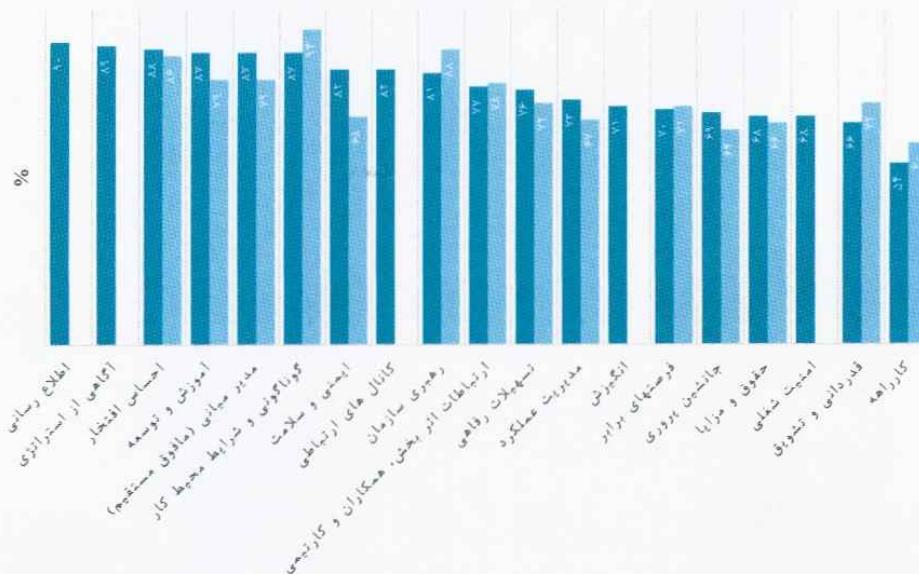
## ۱۰- توسعه منابع انسانی

اهمیت عامل انسانی و نقش منحصر به فرد او به منزله یک منبع استراتژیک، جایگاهی به مراتب والاتر از گذشته یافته است تا جایی که در تفکر سازمانی پیشرفتی از انسان به عنوان مهمترین منبع و دارایی برای سازمانی یاد می شود، از جهت مدیریت منابع انسانی برای سازمان ها به مثابه کارکردی حیاتی تلقی می گردد. بدین منظور شرکت سنا همواره تلاش نموده توسعه منابع انسانی را در اولویت اهداف و برنامه های خود قرار دهد. در ادامه به برخی از فعالیتهای توسعه ای صورت گرفته در این زمینه در سال ۹۶ اشاره می گردد:

**✓ سنجش رضایت کارکنان:** از آنجایی که کارکنان ارزشمندترین سرمایه هر سازمان محسوب شده و تحقق سطوح بالایی از رضایت و تعهد سازمانی تمامی کارکنان، زمینه ساز موفقیت در ارائه خدمات و دستیابی به اهداف فردی، سازمانی و ملی است. جهت تحقق این مهمنم، شرکت سنا با هدف ارتقاء و بهبود حوزه های مرتبط با سیستم های منابع انسانی، اقدام به برگزاری طرح سنجش رضایت کارکنان از سال ۹۵ نموده است که در آن ابعاد مختلف رضایت شغلی بررسی می گردد.

### جمع بندی نظر سنجی از کارکنان

■ ۱۳۹۶ ■ ۱۳۹۵



همانگونه که در نمودار فوق مشاهده می شود میانگین رضایت نسبی ۷۷ درصد است، که نسبت به نظر سنجی سال گذشته ۲ درصد رشد داشته است. ضمن آن که بالا بودن میزان شاخصهای اطلاع رسانی، آگاهی از استراتژی، احساس افتخار کارکنان به شرکت سنا به عنوان نشانه ای از شناخت و تعلق خاطر کارکنان نسبت موقعیت و جایگاه فعلی و اهداف آن تلقی میگردد. (لازم به ذکر است شاخص های اطلاع رسانی، آگاهی از استراتژی ها، کانال های ارتباطی، انگیزش و امنیت شغلی بر اساس الزامات EFQM در پرسشنامه سال ۹۶ اضافه شده است)

### جمع بندی نظرسنجی از کارکنان

میانگین سال ۱۳۹۵

میانگین سال ۱۳۹۶

۷۴/۵۷

۷۷/۱۰

تقویت و تدوین نظام پیشنهادات: از آنجایی که استقرار نظام پیشنهادات از جمله الزامات سازمان‌ها جهت حرکت در مسیر سرآمدی و دریافت جایزه ملی تعالی سازمانی و جلب مشارکت فکری تمامی کارکنان در فرآیندهای سازمان است، شرکت سنا پس از طراحی، تدوین و استقرار این سیستم در سال ۱۳۹۵ به اجرای آن در سال ۱۳۹۶ پرداخت که نتایج آماری اجرای آن به شرح زیر است:

تعداد پیشنهادات بررسی شده در سوانح پیشنهادات کارکنان	درصد پیشنهادات پذیرفته شده	تعداد پیشنهادات پذیرفته شده در درسال ۹۶	کمیته
۴۵	۲۸%	۱۳	۱,۸

لازم به ذکر است بر اساس پیش زمینه‌های فراهم شده در سایت شرکت حدود ۴۰٪ پیشنهادات از خارج از شرکت دریافت گردیده است. که بر اساس بررسی کمیته پیشنهادات، پیشنهاد دهندهان مورد تقدیر و تشکر قرار گرفتند. از جمله برترین پیشنهادهای ارائه شده در سال ۹۶ عبارتند از:

- (۱) باز پس گیری ۶ سال مالیات بر ارزش افزوده بیمه درمان تكمیلی بر اساس حکم دیوان عدالت اداری
- (۲) استفاده از معافیت حق بیمه درمانی در مالیات بر حقوق
- (۳) تجهیز جعبه کمک‌های اولیه، ارسال پیام کوتاه به سهامداران، ثبت شماره تماس مستقیم امور سهام در سایت شرکت و ...

اجرای برنامه پایش سلامت کارکنان: در سال گذشته برنامه پایش سلامت کارکنان همچون سوابع گذشته و در راستای پایش و حفظ سلامت کارکنان شرکت طی دو مرحله صورت پذیرفت.

اجرای نظام ارزیابی عملکرد: سیستم ارزیابی عملکرد پی ریزی شده در شرکت همانند سال‌های گذشته و با هدف کنترل، نظرات و بهبود عملکرد کارکنان در شش ماهه اول و دوم سال اجرا گردیده و پیگیری‌های لازم جهت ارائه بازخور به کارکنان و مدیران صورت پذیرفت.

اجرای برنامه آموزش سالانه: در سال ۹۶ کل ساعت آموزش محقق شده کارکنان ۱۰۱۹ ساعت و سرانه آموزشی ۴۲/۵ ساعت بوده که نسبت به سال گذشته این سرانه ۱,۵ ساعت افزایش داشته است.

## ۱۱- سایر اقدامات شرکت

### مدیریت استراتژیک

در راستای پیاده سازی نظام تعالی سازمانی (EFQM) در سال ۹۵، بر اساس خود ارزیابی صورت گرفته پروژه‌های بهبود شرکت تعریف و اولویت‌بندی گردید، از جمله پروژه‌های شناسایی شده تکمیل پروژه پیاده سازی سیستم مدیریت فرآیندها در اولویت قرار گرفت. بررسی صورت گرفته نشان داد تکمیل پروژه پیاده سازی مدیریت فرآیندها در شرکت مستلزم تعیین استراتژیهای سازمان

می باشد برای تهیه برنامه استراتژیک مورد نظر در شرکت از مدل دیوید استفاده شده است که طبق این مدل، برنامه ریزی در سه فاز تدوین، اجرا و ارزیابی تهیه می شود. همچنین لازم است تا عوامل داخلی و خارجی تعیین کننده فرصت‌ها، تهدیدات، نقاط قوت و نقاط ضعف سازمان شناسایی شوند که در شرکت سنا هر یک از این عوامل داخلی و خارجی مطابق با زنجیره ارزش شرکت در چهار رشته فعالیت مورد بررسی قرار می گیرند (بیش از احداث، احداث، مدیریت نیروگاه و بهره برداری از نیروگاه). تدوین استراتژی های شرکت سنا همزمان با شناسایی و تحلیل ذینفعان شرکت و همچنین ابلاغ استراتژی های از سمت هلدینگ بالاسری و برای یک دوره سه ساله صورت می پذیرد. اقدامات صورت گرفته جهت پیاده سازی فرآیند مدیریت استراتژیک در شرکت در سال ۹۶ عبارتند از:

- ✓ تدوین دستورالعمل مدیریت استراتژیک
- ✓ تشکیل کار گروه تخصصی مدیریت استراتژیک
- ✓ تجزیه تحلیل عوامل داخلی و خارجی شرکت سنا

#### پرتال سهام

از جمله مهمترین ذی نفعان شرکت سنا سهامداران آن هستند. ارتباط بین شرکت و سهامداران به خصوص در شرکت های سهامی عام از اهمیت بالایی برخوردار است. سیستم پرتال سهامداران تعاملی دوسویه و مستقیم بین شرکت و سهامداران بوجود می آورد که افزون بر سهولت عملیات و فراغت از زمان و مکان در دسترسی به اطلاعات مورد نیاز برای سهامدار، کاهش قابل توجه هزینه را نیز به همراه می آورد. در همین راستا در سال گذشته شرکت سنا همانند سال ۹۵ اقدام به بروز رسانی اطلاعات خود و اطلاع رسانی به سهامداران از طریق پرتال سهام نموده است.

#### نظام آراستگی محیط کار

نظام آراستگی محیط کار به منظور برقراری و حفظ فضای کیفی در یک سازمان به کار گرفته می شود و تلاشی است که باید در تمامی بخش های یک سازمان و با مشارکت همه افراد آن حقق یابد. بدین منظور در سال گذشته ۲ دوره زنگ آراستگی و ۲ دوره ممیزی سراسری نظام آراستگی محیط کار در شرکت اجرا گردید. نتایج نشان دهنده بهبود عملکرد سازمان در رعایت اصول پنجمگانه نظام آراستگی محیط کار طی ۳ سال گذشته و حرکت به سمت تبدیل نگرش 5S به عنوان فرهنگ سازمانی کارکنان است.

#### تعالی سازمانی

شرکت سنا با شرکت در فرآیند جایزه ملی تعالی سازمانی بعد از دریافت گواهی تعهد به تعالی در سال ۱۳۹۰ موفق به اخذ تقدیرنامه یک ستاره از چهاردهمین دوره اعطای جایزه ملی تعالی سازمانی در سال ۹۵ گردیده است. بر مبنای خود ارزیابی های صورت گرفته در سال ۹۵ مجموعه پروژه های بهبود شرکت استخراج و اولویت بندی گردید. برنامه ریزی لازم جهت تکمیل پروژه های بهبود شناسایی شده در سازمان در سال های ۹۶ و ۹۷ صورت پذیرفت. همچنین مقدمات لازم جهت شرکت در فرآیند جایزه تعالی سازمانی در سال ۹۷ با هدف گذاری کسب تقدیرنامه دو ستاره در حال انجام می باشد.

## ۱۲- اقدامات شرکتهای زیر مجموعه

## ۱-۱- شرکت تولید نیروی آذرخش (پروژه نیروگاه علی آباد گلستان)

شرکت تولید نیروی آذرخش سرمایه‌گذار و مجری پروژه نیروگاه ۱۵۰۰ مگاواتی سیکل ترکیبی علی آباد گلستان است که با مشارکت شرکت‌های سنا و مپنا تاسیس شده است. شرکت تولید نیروی آذرخش با سرمایه اولیه ده میلیون ریال و با مشارکت شرکت سرمایه‌گذاری نیروگاهی ایران سنا به میزان ۹۹/۹۸ درصد کل سهام و شرکت‌های نیروترانس و سرمایه‌گذاری صنایع برق و آب صبا و با هدف احداث و بهره برداری از نیروگاه علی آباد گلستان مشتمل بر ۶ واحد گازی ۱۶۲ مگاواتی به ظرفیت مجموع ۹۷۲ مگاوات تأسیس و در تاریخ ۱۳۸۴/۰۲/۱۷ تحت شماره ۲۴۵۲۸۱ در اداره ثبت شرکت‌ها و مؤسسات غیرتجاری تهران به ثبت رسید. در تاریخ ۱۳۸۴/۰۶/۲۳، چهل درصد از سهم شرکت سنا در شرکت آذرخش به شرکت مپنا منتقل گردید.

## خلاصه مشخصات فنی طرح

نوع نیروگاه	
ظرفیت اولیه - بخش گاز	گازی قابل تبدیل به سیکل ترکیبی
ظرفیت فعلی - بخش گاز	۹۷۲ مگاوات
طرح توسعه - بخش بخار	ارتقا واحدهای ۱ و ۲ به MAP2B با افزایش ظرفیت ۲۱ مگاوات به هر واحد
سوخت اصلی	ظرفیت واحدات ۱۰۱۴ مگاوات
سوخت پشتیبان	ظرفیت واحدات ۴۸۰ مگاوات
ظرفیت واحدهای گازی ۱ و ۲ در شرایط ایزو	تیپ توربین گازی (نوع واحدها)
ظرفیت واحدهای گازی ۳ الی ۶ در شرایط ایزو	گاز
ظرفیت واحدهای گازی ۱ و ۲ در شرایط ساختگاه	گازوئیل
ظرفیت واحدهای گازی ۳ الی ۶ در شرایط ساختگاه	حدود ۱۸۳ مگاوات
ظرفیت واحدهای گازی ۱ و ۲ در شرایط ساختگاه	حدود ۱۶۲ مگاوات
ظرفیت واحدهای گازی ۳ الی ۶ در شرایط ساختگاه	حدود ۱۷۹ مگاوات
ظرفیت واحدهای گازی ۳ الی ۶ در شرایط ساختگاه	حدود ۱۵۲ مگاوات

## ۱-۱-۱۲- سرمایه شرکت تولید نیروی آذرخش

ترکیب سهامداران و درصد سهام هریک از آنها در پایان سال مالی مورد گزارش به شرح زیر است:

تعداد سهام	درصد سهام	مبلغ سرمایه
۱,۲۲۳,۸۰۹	۵۹/۹۹	۱,۲۲۳,۸۰۱,۹۹۹
۸۱۶,۰۰۴	۴۰/۰۰	۸۱۶,۰۰۳,۹۹۹
۲۰۴	۰/۰۱	۲۰۴,۰۰۱
--	--	۱
<b>۲,۴۰,۱۰</b>	<b>۱۰۰</b>	<b>۲,۴۰,۱۰,۰۰۰</b>

## ۲-۱-۱۲- خلاصه عملکرد شرکت

پیگیری آئین نامه اجرایی ماده ۲۰ قانون رفع موانع تولید رقابت پذیر و ارتقای نظام مالی کشور و همچنین پیگیری امکان تهاتر مطالبات قطعی شرکتها از دولت با بدھی به بانکها جهت تهاتر بدھی باقیمانده شرکت با بت تسهیلات ارزی پروژه احداث نیروگاه از منابع حساب ذخیره ارزی.

در ارتباط با توسعه بخش بخار اقدامات زیر در سال ۹۶ صورت پذیرفت:

✓ پیگیری قرارداد بيع متقابل

✓ پیگیری قرارداد توسعه بخش بخار با شرکت مپنا

✓ پیگیری اخذ عاملیت سایر بانک ها

✓ انجام مطالعات زیست محیطی

✓ پیگیری فاینانس از منابع خارجی

ختامه قرارداد احداث نیروگاه با پیمانکار EPC

امضاء و ابلاغ قرارداد بهره برداری از نیروگاه با کنسرسیوم متشکل از شرکت بهره برداری و تعمیرات سنا و شرکت بهره برداری و تعمیراتی مپنا جهت بهره برداری از نیروگاه.

در راستای تعمیرات اساسی واحدهای ۱ و ۲ نیروگاه در سال ۹۶، کار تعمیرات اساسی و ارتقای واحد اول در تاریخ ۹۶/۰۸/۱۵ شروع و در تاریخ ۹۶/۱۰/۱۵ به اتمام رسیده و واحد در تاریخ ۹۶/۱۰/۱۵ سنکرون و در اختیار دیسپاچینگ ملی قرار گرفت. ظرفیت واحد پس از ارتقا به ۱۸۳ مگاوات رسیده است. در رابطه با واحد ۲ نیروگاه، به دلیل تاخیر در رسیدن استاتور ارتقا یافته به نیروگاه به دلیل شرایط جوی نامساعد، عملیات اجرایی در تاریخ ۹۶/۱۱/۱۸ آغاز گردید و طبق برنامه در تاریخ ۹۷/۰۲/۲۳ آماده بهره برداری شد.

پیرو اقدامات انجام شده در رابطه با انبار نیروگاه و شمارش، آمارگیری و نظم و ترتیب اعمال شده در این رابطه، عملیات انبار گردانی در موعد مقرر در نیروگاه صورت پذیرفت.

پیرو واگذاری پست ۲۳۰ کیلولوت بلافصل نیروگاه، پیگیری جهت پرداخت مبلغ توافق شده و منظور نمودن در حسابهای فیما بین انجام گردید و مبلغ ۲۴۰ میلیارد ریال در سال ۹۶ از این بابت به صورت اسناد خزانه اسلامی در سال ۱۳۹۶ از طرف توانیر به شرکت پرداخت شد. تسویه و خاتمه قرارداد بهره برداری پست نیز که تا بهمن ۱۳۹۵ بر عهده شرکت بوده است، در دست پیگیری و انجام است.

با پیگیری های صورت گرفته پرونده های مالیاتی شرکت در سال های ۸۹، ۹۰، ۹۱، ۹۲، ۹۳، ۹۴ و ۹۵ تعیین تکلیف و نهایی شد و به منظور پرداخت آن با توافق صورت گرفته بدھی مالیاتی شرکت به اداره دارایی علی آباد گلستان با مطالبات از توانیر تهاصر گردید.

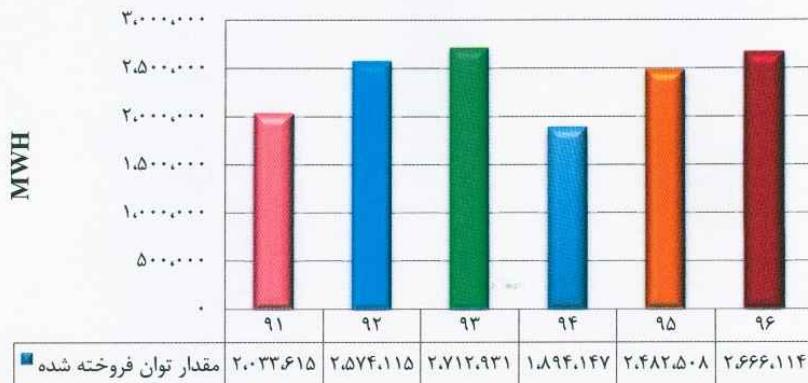
در سال ۱۳۹۵ جهت بیمه تمام خطر نیروگاه مناقصه محدود برگزار و در نهایت با شرکت بیمه ایران قرارداد بیمه برای یک دوره دو ساله امضا شد. بیمه نیروگاه تا ۹۷/۰۴/۲۸ اعتبار دارد.

حساب های تطبیقی سالانه به همراه جرائم دیرکرد به شرکت توانیر ارسال شد که پس از جلسات و مکاتبات متعدد، پرداخت جرائم دیرکرد مورد پذیرش توانیر قرار گرفت اما با توجه به عدم ابلاغ رویه حقوقی از طریق شرکت توانیر، شرکت نسبت به تهیه گزارش و اعلام ادعای خود در این رابطه اقدام و موارد به توانیر ارسال گردید.

در سال ۱۳۹۶ با حضور فعال در بازار برق، فروش انرژی تولیدی، آمادگی و غیره در بازار برق انجام شده است. همچنین با توجه به شرایط پیش آمده، شرکت به دنبال مشتری مناسب جهت عقد قرارداد دوچانبه فروش برق با مصرف کننده های عمدۀ غیر دولتی می باشد.

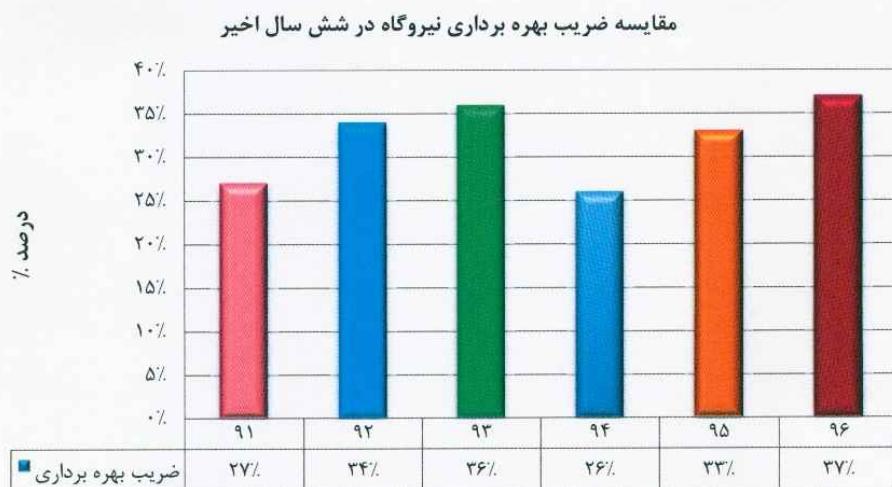
با پیگیری های صورت گرفته، شرکت مادر تخصصی برق حرارتی (سازمان توسعه برق سابق) نسبت به هماهنگی با سازمانها و ارگان های مختلف استان جهت انتقال سند زمین به شرکت تولید نیروی آذرخش اقدام نمود. با رفع ادعای صورت گرفته توسط شاکی خصوصی، تفکیک سند به ۳ بخش نیروگاه، پست به همراه محوطه توسعه و ایستگاه گاز انجام خواهد شد و پس از اخذ سند تفکیکی نسبت به انتقال سند به شرکت تولید نیروی آذرخش اقدام می گردد.

## مقایسه مقدار توان فروخته شده نیروگاه در شش سال اخیر



خطاطر نشان می‌شود که از سال ۱۳۹۴ به بعد و همزمان با مشارکت نیروگاه در بازار برق معیار مقایسه توان، تولید نیروگاه در نقطه مرجع شبکه (هاب) می‌باشد.

## مقایسه ضریب بهره برداری نیروگاه در شش سال اخیر



در سال ۱۳۹۵ با توجه به راندمان مناسب نیروگاه علی آباد در مقایسه با سایر نیروگاههای گازی کشور، قابلیت تولید نیروگاه علی آباد نسبت به سال گذشته افزایش قابل توجه داشته است و ضریب بهره برداری از ۳۳ درصد در سال ۹۵ به ۳۷ درصد در سال ۹۶ رسیده است.

### ۳-۱-۱۲- برنامه های آتی

- ✓ احداث بخش بخار با توجه به سیاست های کلی وزارت نیرو مبنی بر تکمیل واحدهای سیکل ترکیبی و بکارگیری با اولویت این واحدها
- ✓ تعمیرات اساسی و ارتقای واحد های ۳ الی ۶ جهت افزایش تولید و راندمان نیروگاه
- ✓ مبادله الحقیقه قرارداد بیع متقابل و پیگیری اخذ وام از صندوق توسعه ملی جهت توسعه نیروگاه
- ✓ تعیین تکلیف میزان بدھی به بانک صنعت و معدن با توجه به ماده ۲۰ قانون حمایت از تولید رقابت پذیر
- ✓ پرداخت اقساط بانک صنعت و معدن جهت تسهیل در پذیرش عاملیت توسعه بخش بخار با وصول مطالبات از شرکت توانیر و یا تهاتر بدھی به بانک با مطالبات از شرکت توانیر
- ✓ دریافت مطالبات از شرکت توانیر
- ✓ دریافت مطالبات از شرکت مدیریت شبکه برق کشور
- ✓ دریافت سند بخش تفکیک شده زمین نیروگاه و نقل و انتقال سند مزبور از شرکت تولید نیروی برق حرارتی
- ✓ انجام تعمیرات اساسی واحدهای ۴، ۳ و ۵ نیروگاه در سال ۱۳۹۷
- ✓ تمدید بیمه نیروگاه و یا قرارداد جدید در این رابطه
- ✓ تامین قطعات یدکی مورد نیاز نیروگاه با افق ۵ سال آتی
- ✓ ارتقای توربینهای گازی جهت افزایش تولید و راندمان
- ✓ بهسازی جاده دسترسی نیروگاه
- ✓ به روز رسانی و تقویت سیستم دوربین های مدار بسته نیروگاه
- ✓ تحويل حفاظت فیزیکی نیروگاه از شرکت بهره برداری و تعمیرات سنا و ارتقای کیفیت کار
- ✓ پیگیری عاملیت سایر بانکها جهت شروع بخش بخار

## ۲-۱۲- شرکت مولد نیروی خرم آباد (پروژه نیروگاه سیکل ترکیبی خرم آباد)

شرکت مولد نیروی خرم آباد سرمایه‌گذار و مجری پروژه نیروگاه ۹۶۸ مگاواتی سیکل ترکیبی خرم آباد است. این شرکت با سرمایه‌اویله ۵ میلیون ریال و با مشارکت شرکتهای سرمایه‌گذاری نیروگاهی ایران- سنا به میزان ۹۹/۹۸ درصد کل سهام، سرمایه‌گذاری صنایع برق و آب - صبا و نیروترانس و با هدف احداث و بهره برداری از نیروگاه سیکل ترکیبی خرم آباد تأسیس و در تاریخ ۱۳۸۴/۲/۱۷ تحت شماره ۲۴۵۲۷۷ در اداره ثبت شرکت‌ها و مؤسسات غیرتجاری تهران به ثبت رسید و در تاریخ ۱۳۸۴/۸/۲ تصویب هیأت مدیره شرکت ۲۵ درصد از سهام شرکت سنا به شرکت فراب و ۲۴ درصد به شرکت سرمایه‌گذاری تأمین اجتماعی شستا منتقل گردید. شرکت سرمایه‌گذاری تأمین اجتماعی در سال ۱۳۸۶ با عدم مشارکت در افزایش سرمایه و واگذاری حق تقدیم خود به شرکت سنا، میزان سهام خود را به ۲/۸۳ درصد کاهش داد و در سال ۱۳۸۷ نیز با انعقاد قراردادی الباقی سهام متعلق به خود را به شرکت صنایع برق و انرژی صبا واگذار نموده است. پروژه نیروگاه گازی خرم آباد در ابتدا شامل احداث ۸ واحد گازی به ظرفیت ۱۲۹۶ مگاوات بوده که به دلیل عدم تخصیص اعتبارات لازم و تعییر مقررات وزارت نیرو در زمینه احداث نیروگاه توسط سرمایه‌گذاران بخش خصوصی، در حال حاضر شرکت پروژه بر احداث ۲ بلوک سیکل ترکیبی که شامل ۴ واحد گازی و ۲ واحد بخش بخار است تاکید دارد. مشخصات این طرح مطابق جداول زیر است:

خلاصه مشخصات فنی طرح	
نوع نیروگاه	سیکل ترکیبی
ظرفیت	۹۶۸ مگاوات در دو فاز
فاز اول	یک بلوک سیکل ترکیبی به ظرفیت ۴۸۴ مگاوات
فاز دوم	یک بلوک سیکل ترکیبی به ظرفیت ۴۸۴ مگاوات
سوخت اصلی	تیپ توربین گازی (نوع واحدها گازی) مدل V94.2
سوخت پشتیبان	گاز
ظرفیت هر واحد گازی در شرایط ایزو	۱۶۲ مگاوات
ظرفیت هر واحد در شرایط ساختگاه	حدود ۱۳۶ مگاوات
ظرفیت هر واحد بخار	حدود ۱۵۷ مگاوات

خلاصه مشخصات مالی طرح- فاز اول	
کل مبلغ سرمایه‌گذاری	۳۱۲ میلیون یورو
تسهیلات بانکی	۲۷,۹۴۶,۲۵۹,۹۲۵ یورو + ۱۹۶,۰۲۷ دلار
محل پرداخت تسهیلات	حساب ذخیره ارزی - صندوق توسعه ملی
بانک عامل	بانک ملی ایران
تاریخ عقد قرارداد عاملیت بانک	۱۳۸۶/۰۲/۲۷
دوره بازپرداخت وام	۸ سال

## ۱-۲-۱- سرمایه شرکت مولد نیروی خرم آباد

ترکیب سهامداران و درصد سهام هریک از آنها در پایان سال مورد گزارش به شرح زیر است:

تعداد سهام	درصد سهام	مبلغ سرمایه
شرکت سنا	۵۵۲,۰۵۱,۸۹۸	۵۵۲,۰۵۲
شرکت فراب	۱۹۱,۲۵۰,۰۰۰	۱۹۱,۲۵۰
شرکت صنایع برق و انرژی صبا	۲۱,۶۲۱,۶۰۰	۲۱,۶۲۲
سایر	۷۶,۵۰۲	۷۶
	۷۶۵,۰۰۰,۰۰۰	۷۶۵,۰۰۰,۰۰۰

## ۲-۲-۱- خلاصه عملکرد شرکت

## پیشرفت پروژه:

پروژه نیروگاه خرم آباد در سیکل ترکیبی در سه فاز برنامه ریزی شده که درصد پیشرفت آن در هر یک از فازها مطابق جدول زیر می باشد:

ردیف	فازهای پروژه	میزان پیشرفت	سال ۹۶
۱	فاز بستر سازی – Development Phase (Non EPC)	% ۱۱	
۲	فاز احداث – Construction Phase (EPC)	% ۱۳/۰۸	
۳	فاز پیش از بهره برداری- Preoperational Phase	.	
	کل پروژه به صورت سیکل ترکیبی	% ۲۴/۰۸	

عمده فعالیتهای انجام شده در سال ۹۶ به شرح زیر بوده است:

- تمدید پروفورمای پروژه ✓
- اخذ مفاسحاسب از پیمانکاران و مشاوران در جهت حل مشکلات با سازمان تامین اجتماعی ✓
- برگزاری جلسه هماهنگی مدیران بنیاد، صبا، بانک ملی و استاندار درخصوص تعیین تکلیف وثائق ✓
- اخذ تصویب افزایش سرمایه شرکت تا ۱۰۰۰ میلیارد ریال از بنیاد ✓
- ارائه پیشنهاد وثائق ملکی از سوی معاونت بنیاد و موافقت ریاست محترم بنیاد ✓
- شروع مذاکرات مجدد با شرکت مپنا درخصوص عملیات طراحی و مهندسی نیروگاه ✓

✓ اخذ اسناد و مدارک ثبتی املاک معرفی شده از طرف بنیاد

✓ انجام ثبت سفارش اعتبارات اسنادی

✓ ارزیابی مجدد وثائق ملکی تا سقف مورد نظر بانک

✓ برگزاری جلسه فی ما بین رئیس بنیاد و ارکان بانک ملی در جهت گشایش اعتبارات اسنادی

✓ تکمیل فرم های درخواست گشایش اعتبار اسنادی و تهیه متن LC

✓ امضاء قرارداد به مبلغ ۱۶۷۸ میلیارد ریال بابت ضمانت بخشی از اعتبارات اسنادی

✓ تامین مبلغ ۷۷۰ میلیارد ریال از طرف سهامداران در جهت سهم آورده از مقاضی

✓ اخذ سود پیش پرداخت LC باطل شده از بانک ملی و واریز به حساب شرکت

✓ ترهیف املاک معرفی شده از طرف بنیاد و شرکت مپنا به نفع بانک ملی (بانک عامل)

✓ تمدید مهلت مسدودی تسهیلات از سوی صندوق توسعه ملی

✓ گشایش اعتبارات اسنادی و ابلاغ به شرکت مپنا از طریق بانک عامل

✓ اخذ تایید افزایش سرمایه تا مبلغ ۲۱۲۰ میلیارد ریال از بنیاد

✓ شروع مجدد فعالیت های اجرایی پروژه توسعه گروه مپنا

✓ نظریه محقق شدن تاریخ برداشت از محل اعتبارات اسنادی در تاریخ ۹۷/۱/۱۶، راه اندازی نیروگاه از این تاریخ به مدت ۳۶ ماه زمانبندی گردید.

✓ برنامه ریزی و برگزاری جلسات در خصوص برنامه زمانبندی سنکرون واحدهای گازی در سال ۹۸

✓ اعمال تغییرات طراحی و مهندسی به ارزش ۲۶ میلیون یورو به بلوک سیکل ترکیبی و نهایی شدن Scope پروژه با شرکت مپنا

✓ تایید صورت وضعیت ششمین پارت از تجهیزات حمل شده به سایت و برداشت از اعتبارات اسنادی توسعه شرکت گروه مپنا

### ۱۲-۲-۳- برنامه های آتی

◀ افزایش سرمایه شرکت به منظور انجام تعهدات به بانک عامل (رعايت قوانین) تا سقف ۲۱۲۰ میلیارد ریال در جهت تامین آورده

◀ نقدی مورد نیاز پروژه

◀ پیگیری ساخت ماشین آلات از سازندگان و حمل به نیروگاه

◀ ادامه کار اجرایی پروژه، نصب تجهیزات نیروگاه در سال ۹۷ و سنکرون اولین واحد گازی در اوخر خرداد ماه سال ۹۸

◀ شروع عملیات اجرائی بخش بخار و سنکرون این واحد در آبان ماه ۹۹

SN-RE-BD-SH-970520-14

تاریخ تهیه: مرداد ماه ۹۷

**گزارش هیات مدیره  
به مجمع عمومی سالیانه**



### ۱۲-۳- شرکت تولید نیروی زاگرس (پروژه نیروگاههای پرنده، ارومیه، اردبیل و قائن)

شرکت تولید نیروی زاگرس در تاریخ ۱۳۸۴/۰۴/۲۵ با سرمایه اولیه یکصد میلیون ریال و با هدف تحويل گیری و تکمیل پروژه های نیروگاهی نیمه تمام و در حال احداث پرنده، ارومیه، اردبیل و قائن به ظرفیت اسمی مجموع ۲۸۳۵ مگاوات (۱۸ واحد توربین گاز ۱۵۷/۵ مگاواتی سیکل باز مدل ۷۹۴/۲) تاسیس و در اداره ثبت شرکت ها و موسسات غیر تجاری تهران تحت شماره ۲۵۰۸۶۱ به ثبت رسید.

### ۱۲-۳-۱- سرمایه شرکت تولید نیروی زاگرس

ترکیب سهامداران و درصد سهام هر یک از آنها در بیان سال مالی مورد گزارش به شرح زیر است:

مبلغ سرمایه میلیون ریال	درصد سهام	تعداد سهام	
۶۰	۵۹/۹۹	۵۹,۹۹۰	شرکت سنا
۴۰	۴۰/۰۰	۴۰,۰۰۰	شرکت توانیر
—	۰/۱	۱۰	شرکت مولد نیروی خرم آباد
<b>۱۰۰</b>	<b>۱۰۰</b>	<b>۱۰۰,۰۰۰</b>	

### ۱۲-۳-۲- خلاصه عملکرد شرکت

علیرغم تحويل و بهره برداری از نیروگاه های پرنده از تاریخ ۸۵/۱/۳۱ الی ۸۶/۷/۱ و نیروگاه ارومیه از تاریخ ۸۵/۷/۱ الی ۸۶/۷/۱ توسط این شرکت، شرکت توانیر به تمهدات خود با موضوع واگذاری نیروگاه های مذکور به شرکت زاگرس و سنا پایبند نبوده است. که در نتیجه منجر به پیگیری های متعدد این موضوع از طرف شرکت سنا درخصوص تعیین تکلیف واگذاری مالکیت نیروگاه های پرنده، ارومیه، اردبیل و قائن به شرکت تولید نیروی زاگرس شده است. پیرو این پیگیری ها شرکت زاگرس موفق به اخذ حکم دادگاه بدوع در تاریخ ۱۳۹۰/۱۰/۲۰ به نفع خود گردید. همچنین تشکیل دادگاه تجدید نظر به درخواست شرکت توانیر در تاریخ ۱۳۹۲/۰۴/۳۱ منجر به حذف نیروگاه پرنده از مورد دعوی و صدور رای دادگاه مجدداً به نفع شرکت سنا و زاگرس گردید. اما متأسفانه با ارائه درخواست اعمال ماده ۱۸ از قوه قضائیه از طرف شرکت توانیر همچنان این پرونده باز و بدون تکلیف نگه داشته شده است.

### ۱۲-۳-۳- برنامه های آتی

- ✓ پیگیری نتیجه درخواست توانیر درخصوص اعمال ماده ۱۸ از قوه قضائیه
- ✓ انعقاد قرارداد با شرکت تولید نیروی آذرخش درخصوص احداث جاده نیروگاه علی آباد

## ۴-۱۲- شرکت بهره برداری و تعمیرات سنا

شرکت بهره برداری و تعمیرات سنا با سرمایه اولیه ۵۰ میلیون ریال و با مشارکت شرکت‌های سرمایه‌گذاری نیروگاهی ایران سنا، سرمایه‌گذاری صنایع برق و آب صبا و نیروترانس تأسیس و با نام شرکت مولد نیروی اصفهان در تاریخ ۱۳۸۴/۲/۱۸، تحت شماره ۲۴۵۲۸۳ در اداره ثبت شرکت‌ها و مؤسسات غیرتجاری تهران به ثبت رسید. طبق مصوبه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۸۸/۳/۱۶ نام این شرکت به بهره برداری و تعمیرات سنا (سهامی خاص) تبدیل و موضوع فعالیت آن به بهره برداری و تعمیرات دوره‌ای، تعمیرات اساسی و نگهداری نیروگاه‌ها تغییر یافته است. براساس تصویب هیأت مدیره شرکت سنا، ۵۰ درصد از سهام شرکت بهره برداری و تعمیرات سنا به شرکت مپنا منتقل شده و عملیات بهره برداری از نیروگاه گازی علی آباد به این شرکت واگذار گردیده است.

## ۴-۱۲- سرمایه شرکت بهره برداری و تعمیرات سنا

ترکیب سهامداران و درصد سهام هریک از آنها در پایان سال مالی مورد گزارش به شرح زیر است:

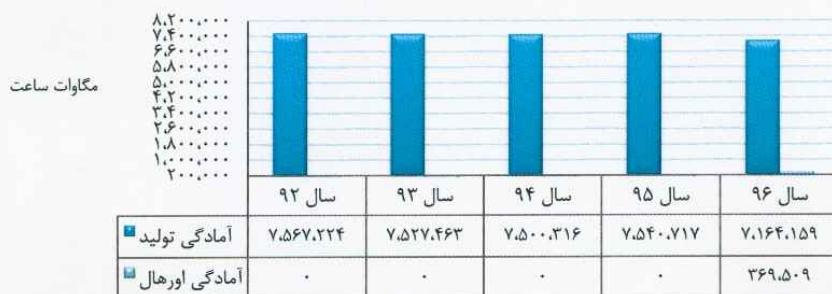
مبلغ سرمایه	درصد سهام	تعداد سهام	
میلیون ریال			
۴۹۵۰	۴۹/۵۰	۴۹۵۰	شرکت سنا
۴۹۵۰	۴۹/۵۰	۴۹۵۰	شرکت گروه مپنا
۰/۰۵	۰/۵	۵۰	شرکت مولد نیروی خرم آباد
۰/۰۵	۰/۵	۵۰	شرکت بهره برداری و تعمیراتی مپنا
۱۰	۱۰۰	۱۰۰۰۰	

## ۴-۱۲- خلاصه عملکرد شرکت

- ✓ انجام بهره برداری و تعمیرات و نگهداری ۱۶۲ واحد ۵۰ مگاواتی نیروگاه و تجهیزات جانبی نیروگاه
- ✓ نظارت بر انجام پروژه ارتقاء (MAP 2B) و اورهال واحد اول و دوم و افزایش ظرفیت واحد به اندازه ۲۱ مگاوات به ازای هر واحد در شرایط ISO
- ✓ ابراز و پیش‌بینی مگاوات قابل تولید و حفظ آمادگی واحدهای نیروگاه و برقراری فرآیند فروش انرژی و اعلام آمادگی از طریق بازار برق
- ✓ دریافت گواهینامه از شرکت NISCERT درخصوص ارتقاء سیستم مدیریت کیفیت ISO9001 و استاندارد زیست محیط ISO14001 به نسخه ۲۰۱۵ و تدوین مستندات لازم
- ✓ ارتباط با پروژه‌های نیروگاهی و کمک در روند راه اندازی نیروگاه‌های جدید و تعمیرات اساسی سایر نیروگاه‌ها (اورهال نیروگاههای پرنده، پره سر و عسلویه)

- ✓ درخواست افزایش ظرفیت پروانه‌ی صلاحیت بهره‌برداری و نگهداری نیروگاه
- ✓ مشارکت و کمک در راه اندازی نیروگاه موبایل ۲۵ مگاواتی بهشهر(مپنا)
- ✓ کل ظرفیت قابل اتکای واحدهای نیروگاه در سال ۹۶ برابر ۷,۵۵۴,۳۹۸ مگاوات ساعت و مقدار تولید انرژی خالص درب نیروگاه ۲,۷۲۶,۴۹۷ مگاوات ساعت بوده است که در نتیجه حدود ۳۶٪ از ظرفیت قابل اتکای نیروگاه تبدیل به انرژی شده است.
- ✓ انعقاد قرارداد بهره‌برداری و تعمیرات و تامین قطعات پنج ساله با کارفرما به صورت کنسرسیون با شرکت بهره‌برداری و تعمیرات مپنا
- ✓ کاهش حدود ۵ درصدی در آمادگی سال ۹۶ نسبت به سال ۹۵ به علت خروج واحد یک و دو جهت انجام پروژه ارتقاء و اورهال در نیمه دوم سال ۹۶ (MAP 2B)

### آمادگی

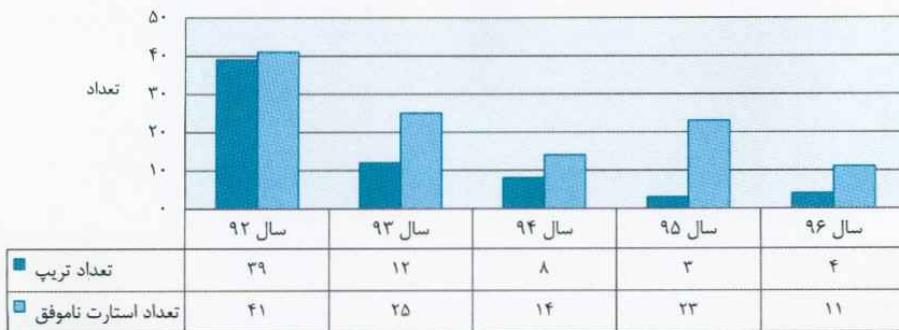


- ✓ کاهش حدود ۴٪ درصدی قابلیت دسترسی نیروگاه در سال ۹۶ نسبت به سال ۹۵ به علت خروج واحد اول و دوم نیروگاه جهت انجام پروژه ارتقاء (MAP 2B) و اورهال در نیمه دوم سال ۹۶.

### مقایسه میزان قابلیت دسترسی نیروگاه



کاهش استارت های ناموفق سال ۹۶ نسبت به سال ۹۵ (از ۲۳ عدد استارت ناموفق در سال ۹۵ به ۱۱ عدد در سال ۹۶) به دلیل سرویس منظم و روند رو به بهبود نگهداری و تعمیرات نیروگاه.



### ۳-۴-۱۲- برنامه های آتی

- تمدید قراردادهای پرسنل شرکت در سال جدید
- برگزاری مناقصات مربوط به قراردادهای پیمانکاری
- عقد قرارداد با برندهای مناقصات
- پیگیری در جهت انعقاد قرارداد در زمینه های کاری جدید با شرکت در مناقصات بهره برداری و تعمیرات نیروگاهی
- همکاری و مشارکت با شرکتهای همکار جهت راه اندازی و اورهال واحدهای نیروگاهی

## ۱۳- طرح‌های توسعه‌ای شرکت

## احداث بخش بخار نیروگاه علی آباد

با توجه به سیاست‌های وزارت نیرو مبنی بر کاهش سهم نیروگاه‌های گازی در تامین برق شبکه کشور در جهت افزایش راندمان شبکه، تبدیل نیروگاه گازی علی آباد به سیکل ترکیبی از سال ۹۳ در دستور کار شرکت قرار گرفت. طرح بخار نیروگاه گازی علی آباد، علاوه بر افزایش حدود ۱۶ درصدی راندمان نیروگاه، افزایش چشم گیری در تولید و ضریب بهره برداری و در نتیجه فروش نیروگاه خواهد داشت. با اضافه شدن بخش بخار به میزان ۴۸۰ مگاوات، ظرفیت اسمی نیروگاه علی آباد به ۱۴۹۴ مگاوات خواهد رسید. قابل ذکر است این افزایش در ظرفیت بدون مصرف سوخت و صرفاً از بازیافت تلفات حرارتی بخش گاز تامین می‌گردد. مجموع هزینه‌های سرمایه‌گذاری بخش بخار حدود ۴۰۰ میلیون یورو برآورد شده است.

محدوده کار، مشخصات فنی و پیش‌نویس قرارداد بخش بخار با شرکت مپنا تنظیم و در حال نهایی شدن است. مذاکرات و مکاتبات لازم با بانک صنعت و معدن جهت تامین اعتبارات لازم از منابع صندوق توسعه ملی به عمل آمده و در دست تکمیل است. از طرف دیگر اولویت تامین اعتبار از منابع صندوق توسعه ملی از وزارت نیرو در دست پیگیری است و امید است با نهایی شدن قرارداد EPC، امراضی الحاقیه قرارداد بیع متقابل از طرف شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی، حمایت وزارت نیرو و تایید بانک عامل، تامین اعتبارات لازم از منابع صندوق توسعه ملی فراهم و عملیات اجرایی بخش بخار در سال ۱۳۹۷ آغاز شود.

## احداث بلوک دوم نیروگاه سیکل ترکیبی خرم آباد

طرح احداث نیروگاه خرم آباد به صورت دو بلوک سیکل ترکیبی در دو فاز و به ظرفیت اسمی ۹۶۸ مگاوات تعریف شده است. قرارداد تضمینی فروش برق این نیروگاه با شرکت توانیر برای دو بلوک سیکل ترکیبی امضا شده و همچنین قرارداد تبدیل چهار واحد گازی به دو بلوک سیکل ترکیبی با پیمانکار داخلی (EPC) مورد تأثیر قرار گرفته است.

اضافه شدن بلوک دوم با اعتباری حدود ۳۱۲ میلیون یورو، مبلغ کل سرمایه‌گذاری این پروژه را به حدود ۶۲۴ میلیون یورو افزایش خواهد داد. در صورت تامین سرمایه‌گذاری مورد نیاز، همچنین موافقت وزارت نیرو و صندوق توسعه ملی با پرداخت تسهیلات به پروژه، فاز دوم با فاصله زمانی یکسال از فاز اول به مرحله اجرایی خواهد رسید.

## احداث نیروگاه بادی

شرکت سنا با قرار دادن نیروگاه‌های تجدیدپذیر در استراتژی‌های توسعه‌ای خود در اولین گام مطالعات امکان‌سنجی و مکان‌یابی نیروگاه‌های بادی را از سال ۱۳۹۳ آغاز کرد و نهایتاً<sup>۴</sup> سایت ابهر، سراب، خوف و بسطام که دارای کلیه شرایط فنی مربوط به میزان سرعت میانگین باد سالیانه، ضریب ظرفیت مناسب، جاده‌های دسترسی، وضعیت تپوگرافی منطقه، شرایط اتصال به شبکه، شرایط زیست محیطی و... بودند، انتخاب گردیدند. با پیگیری‌های مستمر صورت گرفته در ابتدای سال ۱۳۹۴ پروانه احداث مزارع مذکور به ظرفیت ۲۵ مگاوات در هر ساختگاه، از سازمان انرژی‌های نو ایران (سانا) اخذ گردید. مرحله بعدی در پیشبرد پروژه‌های بادی این شرکت عقد قرارداد خرید تضمینی برق می‌بود، که در این راستا شرکت اقدامات و تمهیدات لازم به شرح زیر را در خصوص دو سایت منتخب سراب و خوف انجام داده است:

پروانه احداث

ردیف	ساختگاه	تاریخ صدور	پروانه	تمدید	بروونه	احداث
						احداث
۱	سراب	۱۳۹۴/۰۳/۳۱			۱۳۹۶/۱۲/۲۹	
۲	خواف	۱۳۹۴/۰۳/۳۱			۱۳۹۶/۱۲/۲۹	

اجاره نامه زمین

ردیف	ساختگاه	تاریخ صدور	اجاره نامه	اجاره نامه	ساله	زمین
۱	سراب	۱۳۹۶/۰۸/۲۱	۱۳۹۷/۰۱/۲۱	(سه ساله)		
۲	خواف	۱۳۹۶/۱۱/۲۴	در دست اقدام	(یک ساله)		

موافقتنامه محیط زیست

ردیف	ساختگاه	تاریخ صدور	موافقت	تمدید موافقت نامه	نامه
۱	سراب	۱۳۹۵/۰۵/۰۵			۱۳۹۶/۰۹/۰۲
۲	خواف	۱۳۹۵/۰۵/۲۵			۱۳۹۶/۰۷/۰۲

مجوز اتصال به شبکه

ردیف	ساختگاه	تاریخ صدور مجوز	تمدید مجوز
۱	سراب	۱۳۹۵/۰۹/۲۹	-
۲	خواف	۱۳۹۵/۱۰/۲۵	۱۳۹۶/۱۲/۱۳

با توجه به آنچه ذکر شد، پس از دریافت تمامی مجوزهای لازم جهت انعقاد قرارداد خرید تضمینی برق (PPA)، شرکت سنا این قرارداد را در دو سایت سراب و خواف به ترتیب در تاریخ ۱۳۹۶/۱۰/۱۶ و ۱۳۹۶/۱۲/۲۸ با سازمان انرژی های تجدیدپذیر و بهره وری انرژی برق (ساتبا) منعقد نموده است. این شرکت، پیگیری مقدمات تامین مالی و شروع احداث نیروگاه بادی سراب و خواف را در سال ۹۷ در دستور کار دارد.

احداث دکل بادسنجدی

این شرکت جهت پیشبرد اهداف خود در زمینه‌ی نیروگاههای تجدیدپذیر، در شهریور ماه سال ۱۳۹۶ اقدام به نصب و بهره‌برداری از دکلهای بادسنجدی در سایت سراب و خواف با حضور مسئولین کشوری و استانی نمود. دکل بادسنجدی سایت سراب دارای ۵ سنسور سرعت سنج، ۲ سنسور رطوبت سنج و دما سنج و همچنین ۲ سنسور تشخیص جهت باد می باشد و یک سنسور التراسونیک در ارتفاع ۹۹ متری ثبت اطلاعات سرعت، جهت باد و دما را بر عهده دارد. همچنین دکل بادسنجدی خواف دارای ۵

SN-RE-BD-SH-970520-14

شماره گزارش :  
تاریخ تهیه: مرداد ماه ۹۷

گزارش هیات مدیره  
به مجمع عمومی سالیانه



سنسور سرعت سنج، یک سنسور رطوبت سنج و دما سنج و همچنین ۲ سنسور تشخیص جهت باد می باشد. در حال حاضر، اطلاعات دریافتی از دکل های بادسنجی بصورت روزانه مورد تحلیل و بررسی قرار می گیرند.

۱۴- برنامه های آتی و پیشنهادات هیات مدیره

- پیگیری دریافت کامل مطالبات شرکت تولید نیروی آذرخش
- تکمیل اقدامات لازم در خصوص تامین سرمایه و شروع اجرای پروژه "احداث بخش بخار نیروگاه علی آباد"
- تعیین تکلیف میزان بدھی به بانک صنعت و معدن با توجه به ماده ۲۰ قانون حمایت از تولید و تسویه تسهیلات بخش گاز نیروگاه علی آباد
- پیشرفت پروژه "احداث بخش بخار نیروگاه خرم آباد" مطابق برنامه زمانبندی
- پیگیری حصول نتیجه درخواست توانیر در خصوص اعمال ماده ۱۸ از قوه قضائیه پرونده شرکت زاگرس
- تکمیل اقدامات پیش از احداث "نیروگاه بادی" و تامین مالی پروژه و عقد قرارداد EPC
- پیاده سازی پروژه های بهبود و هدف گذاری جهت اخذ تقدیرنامه دو ستاره در جایزه ملی تعالی

۱۵- اطلاعات تماس

اطلاعات شرکت:

آدرس پستی: تهران، خیابان خرمشاه، خیابان گلشن، خیابان گلزار، پلاک ۲.

تلفن: ۰۲۱-۸۸۵۱۵۰۶۱

فکس: ۰۲۱-۸۸۵۱۵۰۶۹

سایت: [www.sanainvest.com](http://www.sanainvest.com)

ایمیل روابط عمومی: [info@sanainvest.com](mailto:info@sanainvest.com)

اطلاعات واحد امور سهام:

آدرس پستی امور سهام: تهران، خیابان خرمشاه، خیابان گلشن، خیابان گلزار، پلاک ۲.

تلفن مستقیم امور سهام: ۰۲۱-۸۸۵۱۷۱۰۷

فکس: ۰۲۱-۸۸۵۱۵۰۶۹

پرتال سهام: [www.s.sanainvest.com/sanaportal](http://www.s.sanainvest.com/sanaportal)

ایمیل امور سهام: [saham@sanainvest.com](mailto:saham@sanainvest.com)

ب) اشخاص مسئول پاسخگویی به سوالات سهامداران

جناب آقای امید کهوندی (کارشناس سهام)

SN-RE-BD-SH-970520-14

تاریخ تهیه: مرداد ماه ۹۷

**گزارش هیات مدیره  
به مجمع عمومی سالیانه**

**جدول پیوست شماره ۱**

اطلاعات مربوط به پیش‌بینی‌های درآمد هر سهم شرکت برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۶/۱۲/۲۹ و عملکرد واقعی آن به شرح زیر بوده است:

عملکرد واقعی	...	دومین پیش‌بینی درآمد هر سهم در تاریخ	اولین پیش‌بینی درآمد هر سهم در تاریخ	شرح اقلام جدول پیش‌ بینی درآمد هر سهم
--------------	-----	--	--	--

طبق ماده ۷ بند ۳-۱۰، فصل سوم-موارد افشاء، دستور العمل اجرایی افشاء اطلاعات شرکت‌های ثبت شده نزد سازمان، شرکت‌های واسطه گری مالی با کد ۶۵۹۹ مطابق با استاندارد (ISIC) از انشای اطلاعات بندهای ۷ و ۸ این ماده که مربوط به پیش‌بینی است مستثنی می‌باشد.

**جدول پیوست شماره ۲**

وضعیت رتبه بندی شرکت از لحاظ نقد شوندگی سهام و کیفیت افشاء اطلاعات در سال مالی منتهی به ۱۳۹۶/۱۲/۲۹ بر اساس ارزیابی سازمان بورس و اوراق بهادار به شرح زیر بوده است:

رتبه در سال ۱۳۹۵	رتبه در سال ۱۳۹۶	شرح
شرکت سنا ناشر غیربورسی و غیرفرابورسی است و صرفا نزد سازمان به ثبت رسیده است در نتیجه در رتبه بندی کیفیت افشاء و اطلاع رسانی دسته بندی نشده است. دسته بندی صرفا برای شرکت‌های پذیرفته شده در بورس و فرابورس می‌باشد.		کیفیت افشا و اطلاع رسانی
۱۸۰	-	تعداد روزهای گشایش نماد
۹۷	۹۷	تعداد روزهای معاملاتی
-	-	نسبت حجم معاملات به میانگین موزون سرمایه

## جدول پیوست شماره ۳

مشخصات و سوابق اعضاء هیئت مدیره

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات/مدارس حرفه‌ای	زمینه‌های سوابق کاری	تاریخ عضویت در هیئت مدیره	میزان مالکیت در سهام شرکت	عضویت هیئت مدیره سایر شرکت‌ها در سال اخیر
مهدی کیوان آراء	رئیس هیئت مدیره	کارشناسی امکانات کارشناسی امداد و سرویس سیالات دانشگاه تهران	معدن - فولاد - مس	۱۳۹۶/۰۲/۲۶	۰	خیر
خلیل بهبهانی	نائب رئیس هیئت مدیره	کارشناسی امداد و سرویس کنترل آستون آمریکا	برق	۱۳۹۶/۰۲/۲۶	۱۰,۰۰۰ سهم	خیر
محسن احمد زاده پورنگی	عضو موظف هیئت مدیره و مدیر عامل	کارشناسی ارشد / مدیریت ساخت و تولید / صنعتی اصفهان	برق - عمران	۱۳۹۶/۰۲/۲۶	۰	خیر
عادل علی بازی	عضو غیر موظف هیئت مدیره	کارشناسی اعلام ارتباطات اجتماعی / دانشکده خبر	رسانه - خبر - روزنامه نگاری - روابط عمومی	۱۳۹۶/۰۲/۲۶	۰	خیر
یوسف شادمان	عضو غیر موظف هیئت مدیره	کارشناسی ارشد / مدیریت صنعتی / دانشگاه آزاد آزاد	برنامه ریزی و استراتژیک و مطالعات راهبردی	۱۳۹۶/۰۲/۲۶	۰	خیر

## جدول پیوست شماره ۴

جدول حقوق، مزايا و پاداش مدیرعامل و اعضاء هیئت مدیره

سال ۱۳۹۵			سال ۱۳۹۶			اعضاء هیئت مدیره فعلی: نام و نام خانوادگی	
جمع حقوق، مزايا و پاداش	پاداش مجمع حقوق و مزايا (نقدي و غيرنقدي)	حقوق و مزايا مزايا	جمع حقوق و مزايا	حقوق و مزايا: (غيرنقدي)	حقوق و مزايا: (نقدي)		
مليون ريال	مليون ريال	مليون ريال	مليون ريال	مليون ريال	مليون ريال		
-	-	-	۱۴۴	-	۱۴۴	آقاي مهدى كيوان آراء	
۳۳۲	۲۰۰	۱۳۲	۱۴۴	-	۱۴۴	آقاي خليل بهبهاني	
-	-	-	۱۴۴	-	۱۴۴	آقاي عادل على بازي	
-	-	-	۱۴۴	-	۱۴۴	آقاي يوسف شادمان	
-	-	-	۷۱۴	-	۷۱۴	آقاي محسن احمدزاده پورناكتي (حضور ۷ ماهه)	

\* اعداد جدول فوق مجموع پرداختي ها در سال می باشند.

## جدول پیوست شماره ۵

جدول مربوط به مشخصات و سوابق مدیرعامل و مدیران اجرائي شركت (غير عضو هیئت مدیره)

نام و نام خانوادگي	سمت	تحصيلات/مدراء حرقه اي	سابقه اجرائي در شركت	مizaran Malkitet Dr seham Shirkat
محسن احمد زاده پورناكتي	مدير عامل و عضو موظف هيات مدیره شركت اصلی	كارشناسي ارشد مديريت ساخت و توليد صنعتي اصفهان	عضو هيأت مدیره شركت توليد نيروي آذرخش و مدير عامل شركه توليد نيروي زاگرس	.
علي اصغر مجيدي	مدير عامل شركت مولد نيروي خرم آباد	كارشناسي ارشد مهندسي صنایع	مدير عامل و عضو هيأت مدیره آذرخش	.
سيدهحسين رضا حسيني	مدير عامل و عضو موظف هيات مدیره شركت توليد نيروي آذرخش	كارشناسي ارشد مهندسي شيمي	مدير عامل و عضو هيأت مدیره شركه مولد نيروي خرم آباد	۲۰۰۰۰ سهم
غلامعلی جمشيدی	مدير اداري و پشتيبانی شركتهای گروه و مدير عامل و عضو موظف هيات مدیره شركه توليد نيروي زاگرس	كارشناس علوم اداري	مدير اداري و پشتيبانی شركه های گروه	۱۴۶۹۵ سهم
ابرج گيه چائی	عضو غير موظف هيأت مدیره شركت بهره برداري و تعميرات سنا و مدير مالي گروه	كارشناس حسابداري	مدير مالي شركتهای گروه	.