

گزارش سالانه ۱۳۹۴



شرکت سرمایه‌گذاری نیروگاهی ایران
(سهامی عام)

Iran Power Plant Investment Co.
(Public Joint Stock Company)



نسبت های مالی سنا در دو سال ۹۳ و ۹۴

سود پایه هر سهم سال ۹۴: ۲۹۴ ریال
سود پایه هر سهم سال ۹۳: ۹۵۹ ریال

میزان کاهش سود خالص هر سهم
در سال ۹۴ نسبت به ۹۳ = (۵۰٪)

رشد بازده حقوق صاحبان سهام
در سال ۹۴ (۲۱٪) و ۹۳ (۳۸٪)

شرح	سال ۹۴	سال ۹۳
سود عملیاتی به درآمد / فروش	۹۷٪	۹۹٪
سود قبل از مالیات به درآمد	۱۰۰٪	۱۰۳٪
سود عملیاتی هر سهم	۲۸۳ ریال	۹۱۹ ریال
بازده دارایی ها	۱۴٪	۳۱٪

نسبت های مالی تلفیقی در دو سال ۹۳ و ۹۴

سود پایه هر سهم سال ۹۴: ۲۹۷ ریال
سود پایه هر سهم سال ۹۳: ۱۰۸۱ ریال

میزان کاهش سود خالص هر سهم
در سال ۹۴ نسبت به ۹۳ = (۳۲٪)

رشد بازده حقوق صاحبان سهام
در سال ۹۴ (۳۵٪) و ۹۳ (۴۰٪)

شرح	سال ۹۴	سال ۹۳
سود عملیاتی به درآمد / فروش	۶۸٪	۸۰٪
سود قبل از مالیات به درآمد	۶۶٫۳٪	۸۴٪
سود عملیاتی هر سهم	۴۵۵ ریال	۱٫۰۰۶ ریال
بازده دارایی ها	۹٫۵٪	۱۲٫۲٪



شرکت سرمایه گذاری نیروگاهی ایران
(سنا)

فضای اقتصاد برق

چالش های تولید کنندگان برق، همواره عدم پرداخت به موقع مطالبات، تغییرات یکسویه قراردادهای تضمینی، بازار و ارکان بازار غیر رقابتی برق و عدم امکان عمل به تعهدات توسط بخش دولتی بوده است. در سال گذشته تلاش هایی جهت رفع برخی موارد توسط وزارت محترم نیرو صورت پذیرفت که حاصل آن پرداخت بخشی از مطالبات در قالب اوراق خزانه اسلامی بوده است. با این وجود تا رسیدن به موقعیتی قابل تحمل برای فعالین این صنعت، هنوز فاصله ای در خور توجه وجود دارد. با توجه به پیشرفت های چشمگیر میهن مان در زمینه های ساخت و احداث، به جرأت می توان گفت تأمین مالی یکی از مهمترین موانع توسعه بخش تولید برق در سال های گذشته بوده است. اگر چه هزینه مبادله بالا در اقتصاد برق کشور، همچنان یکی از موانع اصلی در جذب سرمایه گذاران خارجی است، اما امکان استفاده از تأمین مالی خارجی زمینه ساز رشد بیشتر این بخش در سال های آتی خواهد بود. بعلاوه، تلاش دست اندرکاران و سیاست گذاران، در کنار اهمیت انرژی برق به عنوان یک کالای راهبردی و نیز رشد قابل توجه مصرف، باعث می شوند سرمایه گذاری در این بخش همچنان جذاب باشد.



در سال گذشته افقی امیدوار کننده پیش روی اقتصاد کشور ترسیم گردید، جمهوری اسلامی ایران در طول تاریخ همواره مرکز مبادلات تجاری و حائز بهترین موقعیت جغرافیایی جهت رشد و توسعه اقتصادی بوده است. رفع تحریم های ظالمانه، زمینه ساز گشایش فضای کسب و کار و حرکت به سوی شکوفایی هر چه بیشتر کشور خواهد شد. مسیری که در عین حفظ عزت و استقلال سیاسی و اقتصادی، تولید کار، توسعه زیرساخت ها و رفاه بیشتر هموطنان عزیزمان را در پی خواهد داشت.

رشد و برتری پایدار

پایداری در رشد و سودآوری، زیر بنای تصمیمات کلیدی در شرکت سنا می باشد و تمامی اقدامات ستادی، عملیاتی و پشتیبانی با این دیدگاه صورت می پذیرند. بدین جهت، جذب و توسعه منابع انسانی، انتخاب پروژه های احداث و توسعه و پیاده سازی سیستم های مدیریتی زیر بنایی در جهت تضمین پایداری موقعیت بهینه رقابتی صورت پذیرفته اند چنانچه از انجام پروژه ها و اموری که تنها نتیجه مثبت کوتاه مدت داشته و لزوماً در مسیر چشم انداز نبوده اند اجتناب شده است.

در جهت موارد گفته شده و شناخت موانع و مخاطرات، مدیریت ریسک به صورت یک سیستم پویا پیاده سازی شده و در حال تکوین است. تبدیل نیروگاه ها به سیکل ترکیبی، اجرای نظام مدیریت فرآیند، توسعه بسترهای مبتنی بر فناوری اطلاعات، ورود جدی به حوزه انرژی های نو، مدیریت دانش و سایر ساز و کارهای پشتیبانی و عملیاتی در جهت عنوان فوق صورت گرفته است.

حاکمیت بنگاهی و استراتژی مادری

با توجه به مطالعات و پروژه های انجام شده، شرکت، راهبرد رهبری وظیفه ای را به عنوان مدل اجرایی خود ملاک عمل قرار داده و فرآیندهای کاری و تنظیم روابط با شرکت های زیر مجموعه بر همین مبنا توسعه یافته اند. بدیهی است ذیل قانون تجارت و نیز الزامات سازمان بورس اوراق بهادار، حاکمیت بنگاهی با در نظر گرفتن مدل فوق پیاده سازی شده و خوشبختانه نتایج مناسبی داشته است به گونه ای که ضمن حفظ چابکی لازم و شفافیت بالا، یکی از بالاترین نرخ های بهره وری در سطح شرکت های مشابه کشور، در دو سال گذشته متعلق به سنا بوده است.

عملکرد مالی

عملکرد و صورت های مالی شرکت از طرق مختلف و از جمله سایت کدال سازمان بورس قابل دسترس است. در سال مورد گزارش به دلیل اتمام قرارداد تضمینی خرید برق نیروگاه علی آباد و نیز نوسانات نرخ ارز، سود ابرازی شرکت با کاهش همراه می باشد. اگر چه این موضوع با ورود نیروگاه سیکل ترکیبی خرم آباد تغییر خواهد یافت اما همواره نظر سهامداران محترم نسبت به اثرات منفی نوسانات نرخ ارز در سود تقسیمی شرکت جلب شده است.

با وجود مشکلات نقدینگی، سود تمامی سهامداران حقیقی و حقوقی خرد به نحو مناسب پرداخت شده اما سهامداران اصلی تا تاریخ تهیه این گزارش مبالغ مربوط به سال مالی ۱۳۹۳ را دریافت ننموده اند. در آینده با ورود نیروگاه سیکل ترکیبی خرم آباد و نیز واحدهای بخار نیروگاه علی آباد و سایر پروژه های توسعه، عملکرد مالی شرکت هر چه بیشتر بهبود خواهد یافت. شایان ذکر است شرکت سنا مدتهاست شرایط لازم را برای حضور در بازار اول بورس اوراق بهادار دارا می باشد اما در خصوص انتقال از بازار پایه فرابورس، براساس نظر سهامداران اصلی عمل شده است.

پیشرفت در دستیابی به اهداف استراتژیک

توسعه نیروگاه های شرکت به سیکل ترکیبی از اهداف با اولویت شرکت بوده است. در این راستا قرار داد احداث نیروگاه خرم آباد از گازی به سیکل ترکیبی تبدیل و مراحل تأمین مالی با جدیت پیگیری شد که خوشبختانه در بهار سال ۹۵ مصوبه صندوق توسعه ملی نیز اخذ گردید و انتظار می رود گشایش اعتبار اسنادی جدید پروژه بزودی صورت پذیرد. قرارداد توسعه بخش بخار نیروگاه علی آباد نیز نهایی شده و با توجه به سابقه همکاری با بانک صنعت و معدن، مراحل تأمین مالی این بخش نیز در دست پیگیری است.

از دیگر اهداف راهبردی شرکت ورود به عرصه انرژی های نو می باشد که در این بخش نیز مجوز احداث یکصد مگاوات مزرعه بادی از سازمان انرژی های نو اخذ شده و اجرای پروژه در چهار سایت در سطح کشور در حال انجام است. خوشبختانه تفاهم نامه با یک سرمایه گذار خارجی در این بخش امضا شده و با توجه به نهایی شدن قرارداد سرمایه گذاری دو جانبه، در آینده نزدیک شاهد تأسیس

شرکت مشترک برای حداقل یکی از مزارع بادی سنا خواهیم بود. توسعه بخش فروش و بسترهای مدیریتی برای تضمین پایداری موفقیت شرکت از دیگر سیاستهای شرکت بوده که مورد عمل قرار گرفته است.

سخن پایانی

با وجود جهت گیری کشور به توسعه صنعتی و نیز رشد مصرف برق، سرمایه گذاری در حوزه تولید انرژی الکتریکی کم مخاطره و قابل توجیه است و همچنان خواهد بود. اگر چه عدم وجود زیر ساخت های رقابتی لازم، حضور سنگین دولت در تمامی بخش ها، هزینه مبادله بالا و نیز حضور رقبا، این صنعت را همچنان پر چالش نگاه خواهد داشت. از آنجا که بهره وری همواره به عنوان یک وجه تمایز رقابتی در شرکت سنا مورد هدفگذاری بوده است، خوشبختانه در سال گذشته نیز این شرکت به عنوان عملکرد برتر در جشنواره ملی بهره وری مورد تقدیر قرار گرفت. بعلاوه جایگاه مناسب شرکت سنا در میان ۵۰۰ شرکت برتر کشور و نیز رتبه اول بازده فروش در بخش انرژی نشان از نتایج مناسب سنا در حوزه های کلان دارد. چنانچه در سطح عملیات نیز شاخص های نیروگاه علی آباد وضعیت مشابهی را دارا می باشند.

بر این باوریم که نیروی انسانی با ارزش ترین دارایی شرکت ماست چنانکه تمامی دست آورد های حاصل شده نتیجه عملکرد همکاران شایسته ما در تمامی بخش ها می باشد. بدین جهت هیأت مدیره از همدلی، تلاش و صداقت همکاران سپاسگزاری می نماید. کارها و تلاش های صورت گرفته ی شرکت در یکسال گذشته، در راستای سیاست های ابلاغ شده و در جهت رشد و تعالی سنا بانجام رسیده است و امیدواریم که نتایج حاصله رضایت سهامداران محترم را جلب نموده باشد. ما هم چنان به ایجاد حداکثر ارزش برای سهامداران و جامعه متعهد هستیم و اهداف عالی سنا را پیگیری خواهیم کرد.

شخصاً از هیأت مدیره محترم برای رهنمودها، مشارکت و تصمیم گیری فعالانه تشکر می نمایم. همچنین از سهامداران محترم که در سایه حمایت های همه جانبه ایشان عملکرد مناسب سنا رقم خورده است قدردانی نموده و آرزومندم اعتلا و شکوفایی هر چه بیشتر شرکت را شاهد باشیم.

محمد بن سلمان

رویدادها، دستاوردها و موفقیت‌های سال ۹۴

اقدامات کلیدی سال ۹۴

- دریافت مصوبه اختتامیه طرح مطالعاتی بررسی ویژگی های امکانسنجی احداث نیروگاه بادی کمیسیون بررسی اقتصادی طرح‌های مطالعاتی بنیاد مستضعفان
- شرکت در ششمین جشنواره ملی بهره‌وری و ارائه پروژه های بهره‌وری و تجربه‌های موفق و کسب سپاس نامه
- ابلاغ قرارداد خرید پست برق نیروگاه علی آباد از سوی شرکت برق مازندران

- اتمام فاز دوم پروژه تحلیل و طراحی استراتژی مادری و ساختار استراتژیک شرکت سنا و تعیین استراتژی مادری شرکت
- ابلاغ قرارداد بیع متقابل نیروگاه علی آباد

- دریافت مجوز احداث چهار نیروگاه بادی ۲۵ مگاواتی از سازمان انرژی نو ایران - سانا
- تشکیل مجمع عمومی سال ۱۳۹۳ شرکت سنا

- شروع عملیات فروش برق نیروگاه علی آباد در بازار برق ایران
- انجام ممیزی پروژه استقرار نظام آراستگی محیط کار در سطح سازمان

- اختتام پروژه پیاده سازی نظام آراستگی محیط کار در شرکت سنا
- اخذ تاییدیه افزایش سرمایه از سازمان بورس

- اجرای نظام ارزیابی عملکرد کارکنان شرکت سنا برای شش ماهه اول سال ۹۴
- اخذ لوح برتر از ستاد اقامه نماز بنیاد مستضعفان
- اخذ تاییدیه بخشودگی مالیاتی شرکت تولید نیروی آذرخش

- عقد تفاهم‌نامه همکاری برای احداث نیروگاه بادی با یکی از شرکتهای آلمانی

- اخذ تاییدیه ثبت افزایش سرمایه از اداره ثبت شرکتها و ثبت افزایش سرمایه شرکت سنا در روزنامه رسمی کشور
- تغییر مدیریت دو ساله شرکت بهره برداری و تعمیرات سنا به شرکت مپنا

اردیبهشت

خرداد

تیر

مرداد

شهریور

مهر

آبان

آذر

دی

- کسب رتبه اول شاخص بازدهی فروش در زیر گروه انرژی هجدهمین رتبه بندی IMI-100 و همچنین کسب رتبه ۲۰۳ برای شرکت سنا و رتبه ۲۰۴ برای شرکت تولید نیروی آذرخش در هجدهمین دوره رتبه بندی ۵۰۰ شرکت برتر ایران (IMI-100)

- کسب رتبه برتر در زیر گروه سرمایه‌گذاری در هفتمین مسابقه ملی بهره‌وری توسط شرکت سنا

- دریافت بخشی از مطالبات شرکت تولید نیروی آذرخش از طریق اخذ اسناد خزانه به میزان ۲۴۰۰ میلیارد ریال
- ابلاغ قرارداد بهره‌برداری از پست نیروگاه توسط برق منطقه‌ای مازندران به شرکت تولید نیروی آذرخش

- اجرای نظام ارزیابی عملکرد کارکنان شرکت سنا برای شش ماهه دوم سال ۹۴
- تهیه و ارائه بودجه سال ۱۳۹۵ شرکت سنا

- تهیه نقشه ریسک شرکت سنا
- راه اندازی وب سایت جدید شرکت سنا
- نشست راهبردی سالانه کارشناسان و مدیران شرکت سنا
- برگزاری روز درخت کاری و کاشت نهال در نیروگاه علی آباد
- اصلاح شناسنامه اعتباری طرح بر اساس آخرین نظرات صندوق توسعه ملی و ارسال جهت اخذ تاییدیه نهائی پروژه خرم آباد

اقدامات کلیدی سال ۹۵

- اعلام موافقت صندوق توسعه ملی با پرداخت تسهیلات پروژه خرم آباد

- اعمال ماده ۲۰ قانون رفع موانع تولید در رابطه با تسهیلات واحدهای گازی نیروگاه علی آباد از منابع حساب ذخیره ارزی با عاملیت بانک صنعت و معدن

فروردین

اردیبهشت

بهمن

اسفند



برنامه‌های محقق نشده سال ۹۴

توسعه بخش بخار نیروگاه علی آباد

با وجود تلاش‌های مستمر در تدوین پیش نویس متن قرارداد EPC پروژه و همچنین تکمیل مدارک مورد نیاز بانک عامل و برگزاری جلسات کارشناسی جهت پذیرش عاملیت بانک برای صندوق توسعه ملی، تاخیر اجرای آئین نامه اجرائی ماده ۲۰ قانون رفع موانع تولید توسط بانک صنعت و معدن و عدم تعیین میزان دقیق بدهی های شرکت بابت تسهیلات بخش گاز، توسعه این نیروگاه را در سال ۹۴ متوقف ساخت که خوشبختانه در سال ۹۵ این تاییدیه اخذ و مذاکره برای بخش بخار آغاز شده است.

وصول مطالبات

متأسفانه با وجود پیگیری های مستمر، فقط ۵۹ درصد از مطالبات از شرکت توانیر بابت قرارداد فروش تضمینی (ECA) و ۲ درصد مطالبات از شرکت مدیریت شبکه بابت فروش در بازار برق ایران وصول شده است.

تعیین تکلیف پرونده قضایی شرکت تولید نیروی زاگرس

با وجود پیگیری های صورت گرفته، واگذاری مالکیت نیروگاههای ارومیه، قائن و اردبیل به شرکت زاگرس تعیین تکلیف نشده است.

پرداخت کامل سود سهام سال ۱۳۹۲ و ۱۳۹۳

سود سهام سال‌های ۱۳۹۲ و ۱۳۹۳ کلیه سهامداران به استثنای سود سهام سال ۱۳۹۳ سه سهامدار اصلی شرکت تماماً پرداخت گردیده است.

تامین مالی و گشایش اعتبار اسنادی نیروگاه خرم آباد

در سال ۹۴ با وجود پیگیری های مستمر شرکت و برگزاری جلسات متعدد با مسئولین مربوطه گشایش اعتبار اسنادی نیروگاه خرم آباد محقق نشد. خوشبختانه با رفع موانع موجود، در فروردین ماه سال جاری مصوبه صندوق اخذ گردید و اقدامات لازم جهت گشایش اعتبار اسنادی در حال انجام است.



فهرست

درباره‌ی سنا ۱۷

۱۸	تاریخچه
۱۹	ترکیب سهامداران و اعضای هیات مدیره
۲۰	هیات مدیره

عملکرد سنا ۲۵

۲۶	سرمایه
۲۷	سرمایه گذاری‌ها
۲۸	بازار سرمایه
۳۰	روند تغییرات عناصر صورت های مالی
۳۸	شاخص‌های بهره‌وری
۴۰	فروش برق
۴۲	طراحی و مستندسازی فرآیندهای سازمانی
۴۴	مدیریت ریسک
۴۹	توسعه منابع انسانی
۵۱	توسعه فن آوری اطلاعات و ارتباطات (ICT)
۵۲	مدیریت برند
۵۵	پیاده سازی نظام آراستگی محیط کار

عملکرد شرکت‌های زیرمجموعه ۵۹

۶۰	شرکت تولید نیروی آذرخش
۶۴	شرکت مولد نیروی خرم آباد
۷۰	شرکت تولید نیروی زاگرس
۷۲	شرکت بهره برداری و تعمیرات سنا

تحلیل محیط کسب و کار ۷۷

۷۸	میزان تولید نیروگاه‌های حرارتی
۸۰	بررسی وضعیت قراردادهای دوجانبه
۸۰	بررسی وضعیت صادرات برق
۸۱	انرژی‌های تجدیدپذیر

احداث و توسعه طرح‌های سرمایه‌گذاری ۸۷

۸۸	احداث بخش بخار نیروگاه علی آباد
۸۸	احداث نیروگاه سیکل ترکیبی
۸۹	احداث نیروگاه بادی

درباره‌ی سنا



تاریخچه

شرکت سرمایه گذاری نیروگاهی ایران در سال ۱۳۸۳ با هدف سرمایه گذاری بخش خصوصی در صنعت برق با مشارکت شرکت ساتکاب و تعدادی از شرکتهای سرمایه گذار در این صنعت تاسیس گردید. این شرکت اکنون با بیش از یک دهه فعالیت موفقیت آمیز در تامین و عرضه انرژی الکتریکی، بهره برداری و نگهداری از نیروگاهها و خدمات نوین سرمایه گذاری و تجاری در توسعه صنعت برق ایران تلاش نموده است.

شرکت سرمایه گذاری نیروگاهی ایران - سنا (سهامی عام) با سرمایه اولیه چهارصد میلیارد ریال (چهارصد میلیون سهم یکهزار ریالی بانام) تأسیس و در تاریخ ۲۹ آذرماه ۱۳۸۳ تحت شماره ۲۳۷۱۱۰ در اداره ثبت شرکتهای و مؤسسات غیرتجاری تهران به ثبت رسید. در اواخر سال ۱۳۸۷، سهم شرکتهای ساتکاب و توانیر از طریق سازمان خصوصی سازی و سهم شرکت سرمایه گذاری تأمین اجتماعی به شرکت صنایع برق و انرژی صبا (وابسته به بنیاد مستضعفان) واگذار گردید. سهام واگذاری به شرکت صبا (بنیاد) در اواخر سال ۱۳۸۹ به دلیل عدم مشارکت برخی از سهامداران در افزایش سرمایه های مصوب شرکت، از ۵۲/۱ به ۵۷/۴ درصد افزایش یافته است. آدرس دفتر سنا تهران، خیابان خرمشهر، خیابان گلشن، خیابان گلزار، پلاک ۲

ترکیب سهامداران:

عنوان	تعداد سهام	درصد سهم
شرکت صنایع برق و انرژی صبا (سهامی خاص) بخش ۱	۱,۴۰۴,۹۷۴,۶۶۰	۵۷/۵۵
شرکت گروه مپنا (سهامی عام)	۴۲۸,۹۹۲,۲۱۶	۱۷/۵۷
شرکت سرمایه گذاری گروه توسعه ملی (سهامی عام)	۳۶۵,۰۴۰,۷۷۸	۱۴/۹۵
شرکت سرمایه گذاری شاهد (سهامی عام)	۸۵,۰۸۶,۸۳۱	۳/۴۹
شرکت مادر تخصصی مالی و سرمایه گذاری سینا (سهامی خاص)	۴۷,۰۱۵,۶۷۶	۱/۹۳
شرکت گروه مدیریت سرمایه گذاری امید (سهامی خاص)	۲۹,۸۳۲,۲۳۷	۱/۲۲
شرکت سرمایه گذاری سبحان (سهامی عام)	۱۱,۹۳۲,۸۹۵	۰/۴۹
شرکت سرمایه گذاری بوعلی (سهامی عام)	۹,۹۷۶,۵۴۷	۰/۴۱
سایر سهامداران	۵۸,۲۴۸,۱۶۰	۲/۳۹
جمع	۲,۴۴۱,۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰/۰۰



Iran Power Plant Investment Co.
(Public Stock)



• محمد رضا اسلامیان
مدیرعامل و عضو هیأت مدیره



• سعید همتی پور
عضو هیأت مدیره



• محسن پورسعیدی
عضو هیأت مدیره



• خلیل بهبهانی
نایب رئیس هیأت مدیره



• کریم مومنی
رئیس هیأت مدیره

هیأت مدیره:

ردیف	نام عضو	نام نماینده	سمت
۱	شرکت صنایع برق و انرژی صبا	کریم مومنی	رئیس هیأت مدیره
۲	شرکت گروه مپنا	خلیل بهبهانی	نایب رئیس هیأت مدیره
۳	شرکت سرمایه گذاری گروه توسعه ملی	محسن پورسعیدی	عضو هیأت مدیره
۴	بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی	سعید همتی پور	عضو هیأت مدیره
۵	شرکت مادر تخصصی مالی و سرمایه گذاری سینا	محمد رضا اسلامیان	مدیرعامل و عضو هیأت مدیره



عملکرد سنا



سرمایه‌گذاری‌ها

درصد سهام	نام شرکت	شرکتهای گروه
۶۰	شرکت تولید نیروی آذرخش	شرکتهای گروه
۶۰	شرکت تولید نیروی زاگرس	
۷۲/۱۶	شرکت مولد نیروی خرم آباد	
۵۰	شرکت بهره برداری و تعمیرات سنا	
۰/۳۱	شرکت سرمایه گذاری نیرو	شرکتهای پذیرفته شده
۰/۲۷	شرکت بورس انرژی	در بورس
۲۰	شرکت توسعه نیروگاهها و انرژی برق	سایر شرکتهای

عمده سرمایه گذاری های شرکت سرمایه گذاری نیروگاهی ایران در شرکتهای مالک نیروگاهی بوده و شرکت در عمده سرمایه گذاری های خود دارای سهام مدیریتی است.

سرمایه:

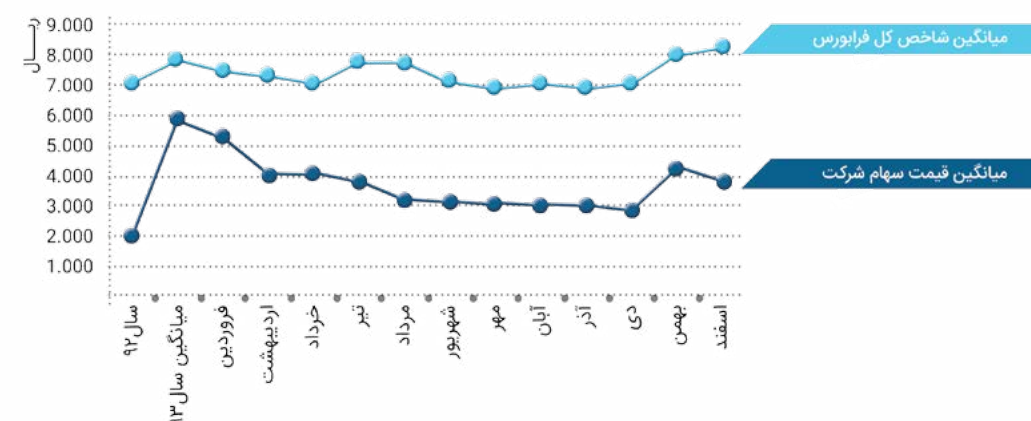
تاریخ سرمایه ثبت افزایش	سرمایه قبلی (میلیون ریال)	مبلغ افزایش (میلیون ریال)	سرمایه جدید (میلیون ریال)	درصد افزایش	محل افزایش سرمایه
۱۳۸۵/۰۸/۰۷	۴۰۰,۰۰۰	۱۶۴,۲۶۴	۵۶۴,۲۶۴	۴۱	آورده نقدی و مطالبات حال شده سهامداران
۱۳۸۸/۰۵/۱۱	۵۶۴,۲۶۴	۲۳۵,۷۳۶	۸۰۰,۰۰۰	۴۲	آورده نقدی و مطالبات حال شده سهامداران
۱۳۸۹/۰۸/۳۰	۸۰۰,۰۰۰	۸۱,۱۰۰	۱,۶۶۱,۱۰۰	۱۰۸	آورده نقدی و مطالبات حال شده سهامداران
۱۳۹۴/۰۹/۱۷	۱,۶۶۱,۱۰۰	۷۸۰,۰۰۰	۲,۴۴۱,۱۰۰	۴۷	آورده نقدی و مطالبات حال شده سهامداران

طبق مصوبات مجمع عمومی فوق العاده، سرمایه شرکت در مرحله اول افزایش سرمایه در مورخ ۱۳۸۴/۱۲/۱ به مبلغ ۵۶۴/۳ میلیارد ریال و در مرحله دوم در تاریخ ۱۳۸۸/۰۵/۱۱ به مبلغ ۸۰۰ میلیارد ریال و در مرحله سوم مورخ ۱۳۸۹/۰۸/۳۰ به مبلغ ۱,۶۶۱/۱ میلیارد ریال افزایش یافته است. مرحله چهارم افزایش سرمایه شرکت در تاریخ ۱۳۹۲/۱۱/۳ به مبلغ ۷۸۰ میلیارد ریال به تصویب مجمع عمومی فوق العاده رسید که بر اساس صورتجلسه مورخه ۱۳۹۴/۰۸/۰۹ هیات مدیره این افزایش سرمایه در تاریخ ۱۳۹۴/۰۹/۱۷ در مرجع ثبت شرکتهای به ثبت رسید و سرمایه شرکت به میزان ۲,۴۴۱/۱ میلیارد ریال افزایش یافت.

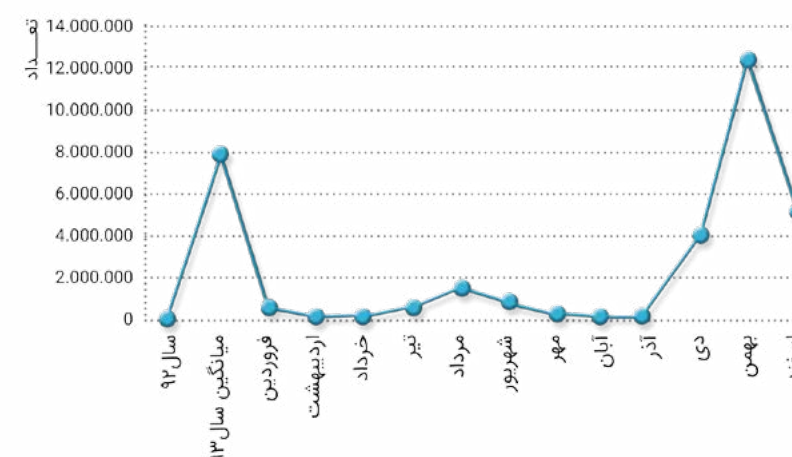
بازار سرمایه

شرکت سنا از سال ۸۹ نزد سازمان بورس و اوراق بهادار به ثبت رسیده است و امکان تعامل با بازار سرمایه را از طریق واگذاری سهام و تامین منابع توسعه از محل تبدیل دارایی ها و نیز جذب منابع خارجی و شریک سرمایه گذار فراهم آورده است. شرکت در تاریخ ۹۲/۱۱/۱۵ وارد بازار پایه فرابورس ایران شد و سهام شرکت تحت نماد «وسنا» در این بازار معامله می شود. کلیه پیش نیازها برای ورود شرکت به تابلوهای اول فرابورس مهیا شده و تأیید سهامداران اصلی نیز برای آن دریافت شده است. پس از تطبیق و تصویب اساسنامه شرکت با اساسنامه مورد تأیید بورس، ورود به تابلوی اصلی صورت خواهد پذیرفت.

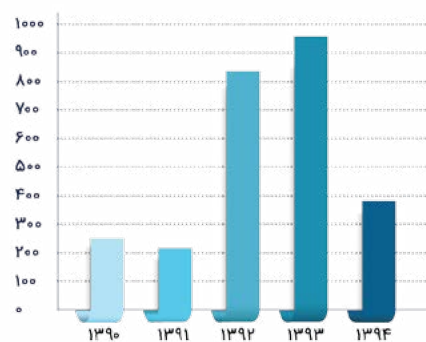
میانگین قیمت سهام سنا در مقایسه با شاخص کل فرابورس ایران



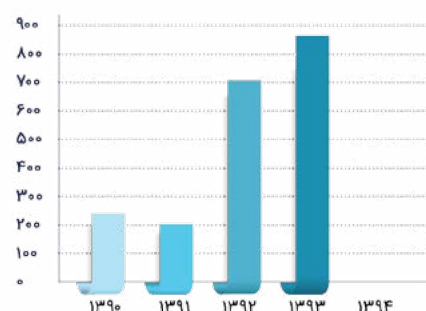
حجم معاملات سهام شرکت



نمودار روند صعودی سود هر سهم شرکت سنا در طی دوره ۱۳۹۰ تا ۱۳۹۴



نمودار روند صعودی سود تقسیمی هر سهم شرکت سنا در طی دوره ۱۳۹۰ تا ۱۳۹۴



نشان دهنده سودی است که شرکت در یک دوره مشخص به ازای یک سهم عادی بدست آورده است. سود هر سهم برای ارزیابی، تعیین و قضاوت در خصوص قیمت سهم و پوشش سود نقدی و پرداخت سود سهام و قضاوت در خصوص وضعیت شرکت و عملکرد مدیریت و نیز ترسیم تصویری از آینده است. در سال مورد گزارش با توجه به اتمام قرارداد تضمینی خرید برق نیروگاه علی آباد و نوسانات منفی نرخ ارز و افزایش سرمایه سود هر سهم و سود تضمینی با کاهش مواجه بوده است.

سود سهام تقسیم شده سال مالی ۱۳۹۴ بر اساس تصمیمات مجمع عمومی صاحبان سهام مشخص خواهد گردید.

روند تغییرات عناصر صورت‌های مالی

روند تغییرات عناصر صورت های مالی - تلفیقی

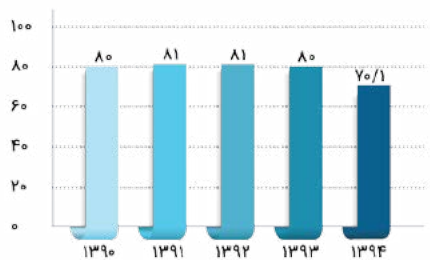
شرح	سال ۱۳۹۴	سال ۱۳۹۳	سال ۱۳۹۲	سال ۱۳۹۱	سال ۱۳۹۰
درآمد حاصل از فروش انرژی	۱۰۰/۰	۱۰۰/۰	۱۰۰/۰	۱۰۰/۰	۱۰۰/۰
بهای تمام شده انرژی فروش رفته	۲۹/۹	۱۹/۶	۱۹/۳	۱۹/۲	۱۹/۶
سود ناخالص	۷۰/۱	۸۰/۴	۸۰/۷	۸۰/۸	۸۰/۴
هزینه های اداری و عمومی	۲/۳	۱/۰	۰/۸	۶/۵	۱/۱
سود عملیاتی	۶۷/۹	۷۹/۸	۸۰/۴	۷۴/۳	۷۹/۳
سود خالص	۶۶/۱	۶۶/۷	۵۶/۹	۶۱/۷	۵۱/۵
سود هرسهم	۵۸۲/۰	۸۵۷/۰	۶۶۳/۰	۳۴۸/۰	۳۰۵/۰
کل دارایی ها	۱۰۰/۰	۱۰۰/۰	۱۰۰/۰	۱۰۰/۰	۱۰۰/۰
دارایی های جاری	۵۰/۸	۵۰/۳	۴۲/۳	۵۰/۸	۴۱/۹
دارایی های غیر جاری	۴۹/۲	۴۹/۷	۵۶/۸	۴۹/۲	۵۸/۱
دارایی های نگهداری شده برای فروش	۰/۷	۰/۷	۱/۰	-	-
کل بدهیها	۱۰۰/۰	۱۰۰/۰	۱۰۰/۰	۱۰۰/۰	۱۰۰/۰
تسهیلات مالی کوتاه مدت	۴۵/۵	۴۲/۰	۳۲/۵	۹/۱	-
تسهیلات مالی بلند مدت	۱۵/۸	۲۴/۰	۴۴/۸	۵۴/۲	۵۳/۸
جریان خالص ورود (خروج) وجه نقد ناشی از فعالیتهای عملیاتی	۲,۸۶۷,۸۷۳	۱,۰۵۱,۵۶۶	۹۶۹,۰۴۳	۱۰۹,۰۴۱	
جریان خالص ورود (خروج) وجه نقد ناشی از سود سهام پرداختی وبازده سرمایه گذاریها	(۱,۱۳۹,۰۱۳)	(۵۱۲,۳۵۶)	(۸۴,۲۲۰)	۳۲,۰۳۹	
مالیات پرداختی	(۲۲۹,۶۱۷)	(۱۷۶)	(۷,۱۲۹)	(۱۱,۲۳۸)	
جریان خالص ورود (خروج) وجه نقد ناشی از فعالیتهای سرمایه گذاری	(۱۳۳,۹۵۱)	(۲۲۶,۰۹۰)	(۳۱,۱۱۰)	(۱۲۰,۹۴۷)	
جریان خالص ورود (خروج) وجه نقد ناشی از فعالیتهای تامین مالی	(۱,۰۸۴,۶۱۷)	(۴۳۴,۵۱۹)	(۵۹۶,۹۶۷)	-	

نسبت‌های سودآوری

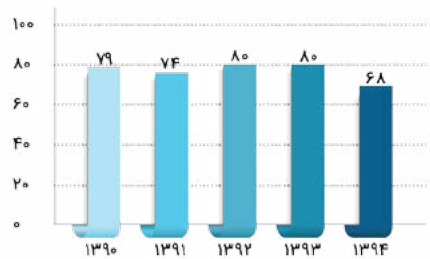
با توجه به ثابت بودن هزینه های تشکیل دهنده بهای تمام شده برق تولیدی و همچنین اتمام قرارداد تضمینی خرید برق نیروگاه علی آباد و کاهش درآمد های مربوط، کلیه نسبت های سود آوری و همچنین بازده دارایی ها و بازده ارزش ویژه در سال مورد گزارش کاهش داشته اند.

$$\text{سود ناویژه به فروش} = \frac{\text{سود ناویژه}}{\text{فروش}}$$

سود ناویژه بفروش

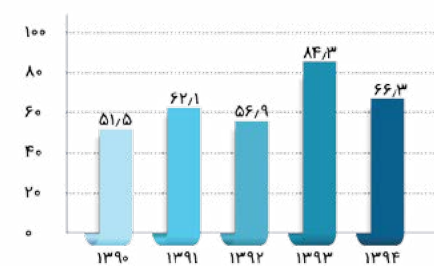


سود عملیاتی بفروش



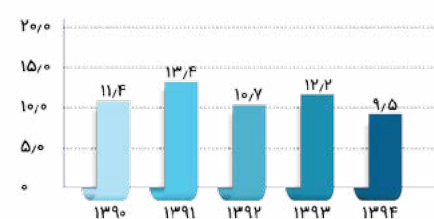
$$\text{سود عملیاتی به فروش} = \frac{\text{سود عملیاتی}}{\text{فروش}}$$

سود ویژه بفروش



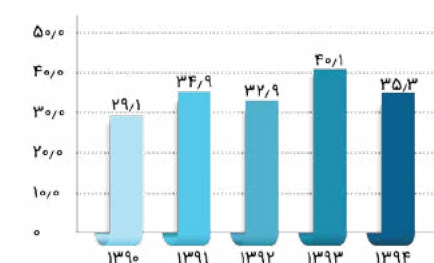
سود ویژه به فروش = $\frac{\text{سود ویژه قبل از مالیات}}{\text{فروش}}$

بازده مجموع دارائیه‌ها



بازده مجموع دارائیه‌ها = $\frac{\text{سود ویژه بعد از مالیات}}{\text{مجموع دارائیه‌ها}}$

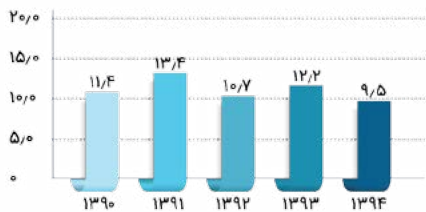
بازده ارزش ویژه



بازده ارزش ویژه = $\frac{\text{سود ویژه بعد از مالیات}}{\text{حقوق صاحبان سهام}}$

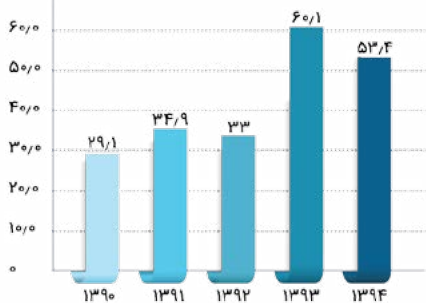


نسبت دوپان



$$\text{نسبت دوپان بر حسب مجموع دارائی ها} = \frac{\text{فروش}}{\text{جمع دارائی ها}} = \frac{\text{سود خالص}}{\text{فروش}}$$

نسبت دوپان



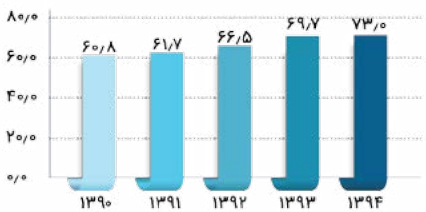
$$\text{نسبت دوپان بر حسب حقوق صاحبان سهام} = \frac{\text{فروش}}{\text{جمع دارائی ها}} = \frac{\text{دارائی ها}}{\text{حقوق صاحبان سهام}} = \frac{\text{سود خالص}}{\text{فروش}}$$

نسبت‌های اهرمی

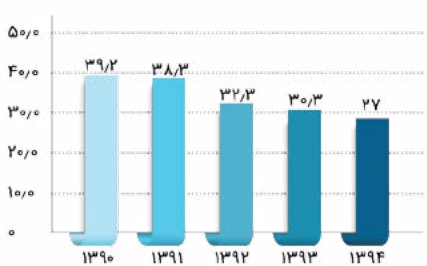
کاهش نسبت مالکانه و افزایش نسبت بدهی به علت افزایش میزان سود سهام پیشنهادی می باشد. لیکن پوشش بهره کماکان از نسبت مناسبی برخوردار است.

$$\text{نسبت بدهی} = \frac{\text{بدهی های جاری و بلند مدت}}{\text{جمع دارائی ها}}$$

نسبت بدهی

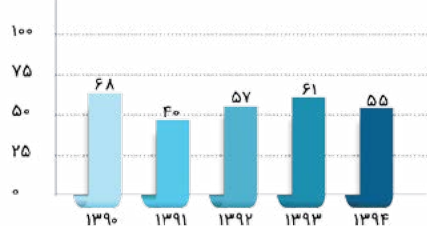


نسبت حقوق صاحبان سهام



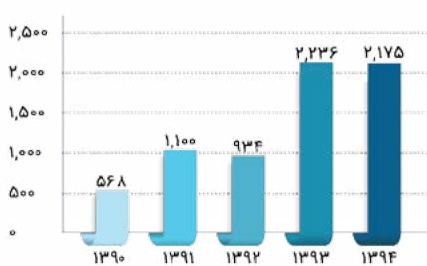
$$\text{نسبت حقوق صاحبان سهام} = \frac{\text{حقوق صاحبان سهام}}{\text{جمع دارائی ها}}$$

نسبت حقوق صاحبان سهام به دارائیهای ثابت



$$\text{نسبت حقوق صاحبان سهام به دارائی های ثابت} = \frac{\text{حقوق صاحبان سهام}}{\text{قیمت تمام شده دارائی های ثابت}}$$

نسبت پوشش بهره

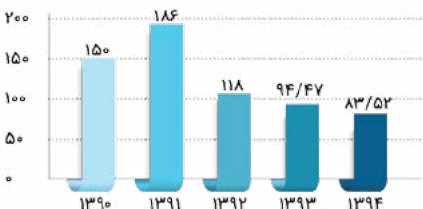


$$\text{نسبت پوشش بهره} = \frac{\text{سود قبل از بهره و مالیات}}{\text{هزینه بهره}}$$

نسبت های نقدینگی

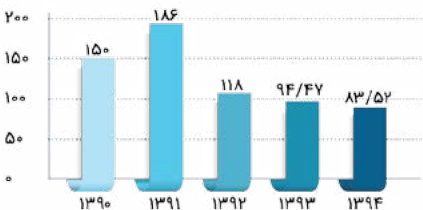
نسبت های نقدینگی شرکت پوشش مناسب برای بدهی های جاری شرکت ایجاد کرده اند.

نسبت جاری



$$\text{نسبت جاری} = \frac{\text{دارائی های جاری}}{\text{بدهی های جاری}}$$

نسبت آنی

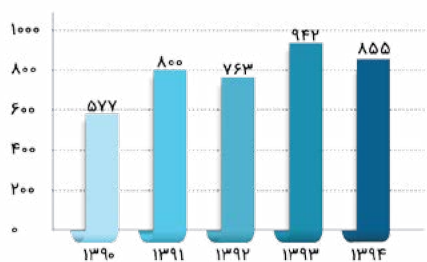


$$\text{نسبت آنی} = \frac{\text{موجودیهای جنسی وسفارشات - دارائیهای جاری}}{\text{بدهی های جاری}}$$

نسبت های فعالیت

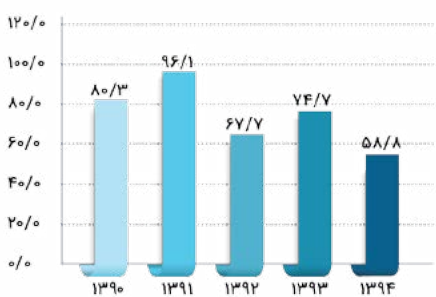
کاهش در وصول مطالبات به علت دریافت بخشی از مطالبات شرکت آذرخش از توانیر از طریق اوراق خزانه اسلامی بوده است.

دوره وصول مطالبات



$$\text{دوره متوسط وصول مطالبات} = \frac{\text{حساب های دریافتی تجاری}}{\text{میانگین فروش روزانه}}$$

گردش دارائی ثابت



$$\text{گردش دارائی ثابت} = \frac{\text{فروش}}{\text{متوسط دارائی ثابت}}$$

شاخص‌های بهره‌وری

شرکت سنا در دو سال پیاپی ۹۳ و ۹۴، موفق به اخذ رتبه برتر رشد بهره‌وری در گروه سرمایه‌گذاری در جشنواره بهره‌وری گردیده است. این جشنواره بهره‌وری با هدف تشویق بنگاه‌های اقتصادی بر افزایش توان رقابت پذیری در محیط کسب و کار، هر سال با حمایت اتاق بازرگانی و صنایع و معادن ایران برگزار می‌شود.

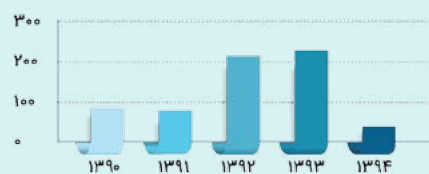
شاخص‌های اصلی این رتبه‌بندی، بهره‌وری نیروی کار، بهره‌وری سرمایه و بهره‌وری کل عوامل (کار و سرمایه) می‌باشند. بهره‌وری کل عوامل، برای سنجش بهره‌وری کلی بنگاه‌های اقتصادی و مقایسه آنها با یکدیگر استفاده می‌شود.

این شاخص‌ها طی دوره ۵ ساله مورد بررسی و پایش قرار گرفته است:

بهره‌وری نیروی کار

این شاخص وضعیت رقابت پذیری شرکت را در ارتباط با هزینه نیروی کار نشان می‌دهد. بالا بودن این شاخص نشان‌دهنده هزینه پایین نیروی کار در مقابل ارزش افزوده ایجاد شده است. کاهش سود شرکت، عامل اصلی این شاخص در سال ۹۴ می‌باشد.

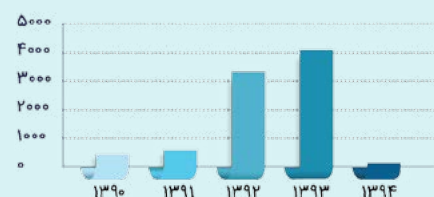
بهره‌وری نیروی کار



بهره‌وری سرمایه

این شاخص از نسبت ارزش افزوده به هزینه استهلاک دارایی ثابت بدست می‌آید. بالا بودن این شاخص، کارایی شرکت در استفاده از دارایی‌های ثابت در جهت ایجاد ارزش افزوده را نشان می‌دهد. کاهش سود شرکت، عامل اصلی این شاخص در سال ۹۴ می‌باشد.

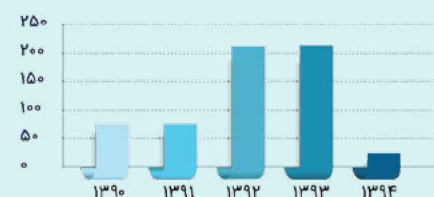
بهره‌وری سرمایه



بهره‌وری کل عوامل

این شاخص نسبت ارزش افزوده بر ترکیب وزنی نهاده‌های نیروی کار و سرمایه است و بالا بودن این شاخص نشان می‌دهد که به ازای هزینه سرمایه پرداخت شده یعنی نیروی کار و سرمایه، ارزش افزوده بالایی در شرکت ایجاد شده است.

بهره‌وری کل عوامل



اخذ رتبه برتر رشد بهره‌وری
در هفتمین جشنواره ملی بهره‌وری
در سال ۱۳۹۴

اخذ رتبه نخست بازدهی فروش در زیر گروه انرژی در بین کل شرکت های برتر ایرانی براساس صورت های مالی سال ۹۳

فروش برق

باتوجه به اتمام قرارداد فروش تضمینی برق نیروگاه علی آباد گلستان ، با هماهنگی های صورت پذیرفته با شرکت مدیریت شبکه و شرکت توانیر، از مرداد ماه ۹۴ ، تمامی شش واحد نیروگاه گلستان وارد بازار رقابتی برق شد. این نیروگاه اولین نیروگاه خصوصی است که پس از اتمام قرارداد ECA، کار خود را در بازار عمده فروشی برق و بورس انرژی آغاز نمود. با توجه به اقدامات پیش بینی شده در کمیته فروش و با تلاش اعضای کمیته در قالب کارگروه فروش، روش اجرایی فروش تدوین و اجرایی شده است. با هدف مدیریت دانش و ایجاد ساختار مناسب در بدنه ستادی هلدینگ سنا، در روش اجرایی تدوین شده، مبنای اصلی بازار، فرایند ها و ساختار فروش تشریح شده است.

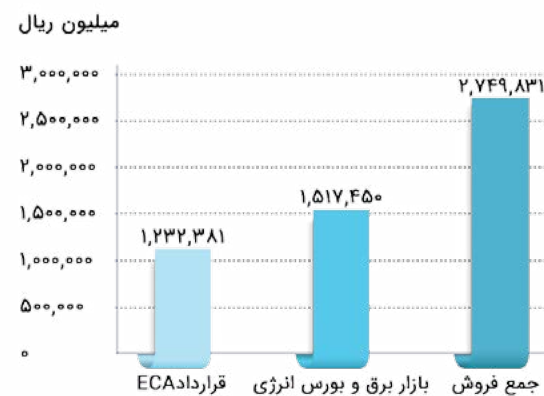
خوشبختانه کلیه امور مرتبط با فروش برق در داخل شرکت عملیاتی و مدیریت می شود و نیروگاه علی آباد گلستان، حضور فعال در بازار رقابتی و بورس انرژی دارد.

در این خصوص کمیته قیمت دهی مطابق با روش اجرایی فروش برق مصوب، وظایف و مسئولیت های زیر را ایفاء نموده است:

- قیمت دهی روزانه در بازار و بورس انرژی
- ممیزی صورتحساب های ارسالی از سوی مدیریت شبکه و ارائه بازخور و اقدام مناسب
- بررسی مستمر رویه و قوانین حاکم در بورس انرژی و بازار برق
- بررسی قراردادهای دوجانبه، خرده فروشی و صادرات برق و انجام اقدامات لازم برای این نوع قراردادهای
- تشکیل جلسات و تعامل مستمر با بهره بردار نیروگاه به منظور انجام اقدامات لازم برای کاهش جریمه ها
- بررسی عوامل فنی و اقتصادی موثر بر افزایش در آمد نیروگاه و ارائه پیشنهادات لازم

نیروگاه گلستان در سال ۹۴ برای شاخص آمادگی به ظرفیت قابل تولید که یکی از ۵ شاخص اصلی بازار برق محسوب می شود موفق به کسب رتبه نخست گردید به موجب آن این نیروگاه نسبت به ظرفیت قابل تولید خود کمترین جریمه آزمون ناموفق ظرفیت را داشته و از سوی معاونت راهبری یکی از قابل اطمینان ترین نیروگاه های کشور معرفی شده است.

خلاصه آمار فروش برق در سال ۹۴



بخشی از فروش برق نیروگاه علی آباد در سال ۹۴ بصورت قرارداد ECA و بخشی از آن در بازار رقابتی و بورس انرژی انجام پذیرفته است و درآمد کل نیروگاه به رقم ۲,۷۴۹,۸۳۱ میلیون ریال رسیده است.

شرکت سنا مفتخر به کسب رتبه نخست بازدهی فروش در زیرگروه انرژی در هجدهمین دوره رتبه بندی ۵۰۰ شرکت برتر ایران (IMI-100) گردیده است.

در این رتبه بندی شرکت، رتبه ۲۰۳ فروش را در بین کل شرکتهای برتر ایرانی کسب نموده است.

طراحی و مستند سازی
فرآیندهای سازمانی



در ادامه انجام پروژه تحلیل و طراحی استراتژی مادري و ساختار استراتژيك و بهبود فرآیندها، بعد از مشخص شدن ساختار مفهومی شرکت و تعیین استراتژی رهبری وظیفه ای بعنوان استراتژی مطلوب شرکت در فاز های اول (شناخت، تحلیل و عارضه یابی) و دوم پروژه (بررسی، تحلیل، شفاف سازی و راهبری اجرای استراتژی مادری و تعیین ساختار استراتژیک اثربخش)، فاز سوم در سال ۹۴ با هدف طراحی ساختار، فعالیت ها و فرآیندهای شرکت مادر و با تعریف ۲۱ کارگروه فرآیندی آغاز گردید.

کار گروه فرآیندی	زنجیره فرآیند
۱	مدیریت استراتژیک، سرمایه‌گذاری و توسعه کسب وکار
۲	حاکمیت شرکتی
۳	برنامه ریزی و بودجه
۴	مدیریت ذی‌نفعان
۵	تامین سرمایه
۶	مدیریت ریسک
۷	توسعه رهبری
۸	مدیریت فرآیندها و توسعه سازمانی
۹	مدیریت دانش
۱۰	بازرگانی انرژی برق
۱۱	فرایندهای پیش از احداث و ساخت
۱۲	فرایندهای ساخت و راه اندازی
۱۳	خرید و ادغام
۱۴	فرایندهای بهره‌برداری
۱۵	پایداری و استانداردهای مدیریتی
۱۶	منابع انسانی و اداری
۱۷	حسابداری و امور سهامداران
۱۸	حقوقی
۱۹	زیر ساخت های ICT
۲۰	روابط عمومی
۲۱	تدارکات/خدمات

لازم به ذکر است تعداد دستورالعمل های مصوب شرکت در سال ۹۴ به ۴۰ عدد رسید. در میان دستورالعمل های مصوب سال ۹۴ تنها ۲ دستورالعمل به روز رسانی دستورالعمل های قبلی شرکت بوده و ۳۲ دستورالعمل تولید شده برای اولین بار و توسط کار گروه های تخصصی مختلف تعریف و به تصویب رسیده است.



برخی از حوزه های فرایندی زنجیره شرکت همچون «حاکمیت شرکتی»، «مدیریت دانش»، «جذب و توسعه منابع انسانی»، «توسعه رهبری» و «مدیریت ذی نفعان»، با الگوی طرح های تغییر تعریف شده است. در این الگوها، مفاهیم مرتبط معرفی شده و گام های اجرایی طرح مشخص شده است. این طرح ها در قالب پروژه های بهبود توسط نیروهای داخلی و یا با کمک مشاورین متخصص، برنامه ریزی و پیاده سازی خواهد شد.

مدیریت ریسک

مواجه شدن با بحران های مالی بزرگ دهه اخیر، توجه بسیاری از شرکتها را در سراسر دنیا بر روی مدیریت ریسک متمرکز نموده است. در ایران هم بروز شرایط رکود تورمی در اقتصاد کشور، کسری بودجه دولت و نوسانات نرخ ارز در سالهای اخیر و پیچیدگی و دشواری تامین مالی به ویژه در سرمایه گذاری های سنگین نظیر سرمایه گذاری در صنعت نیروگاهی، مدیریت ریسک را به چالش اصلی مدیران در چنین صنایعی تبدیل نموده است.

در شرکت سنا، در پی بازنگری ساختار استراتژیک مادری شرکت، مدیریت ریسک یکی از فعالیت های مهم در زنجیره ارزش شرکت شناسایی شده است. در این خصوص، کارگروه ریسک طی جلسات متعدد، طرح اجرایی مدیریت ریسک را با هدف ایجاد فرهنگ جدید مدیریت ریسک و ایجاد و توسعه سیستماتیک سیاست های جدید مدیریتی، رویه ها و فرآیندهای مربوط به مدیریت ریسک تدوین نموده است. این اهداف، مدیریت ریسک را به یک سیستم فعال تبدیل نموده و آن را به عنوان مزیت رقابتی جدید برای شرکت تبدیل می کند. مبتنی بر چنین سیستمی هدف از مدیریت ریسک، فقط اجتناب از ریسک نبوده، بلکه شرکت به دنبال شناسایی فرصت های با اهمیت در کسب و کار است.

در طرح اجرایی مصوب، موارد زیر تعریف و تدوین گردیده و در این راستا، شرکت سنا در سال ۹۴ در پیشبرد و پیاده سازی سیستم مدیریت ریسک گام های موثری برداشته است:



تشکیل ساختار

ساختار مدیریت ریسک در دو گروه کمیته راهبری و کارگروه تخصصی تعریف شده است. اعضای کمیته ریسک را مدیران ستادی هلدینگ سنا و مدیران عامل شرکت های زیرمجموعه تشکیل می دهند و رئیس این کمیته، مدیر عامل است. همچنین کارگروه تخصصی متشکل از کارشناسان منتخب همه بخش های تخصصی، مأموریت شناسایی، ارزیابی و گزارش دهی در حوزه های مختلف ریسک را به کمیته ریسک دارد.

بستر سازی و فرهنگ سازی

در جهت بستر سازی مدیریت ریسک، در سال ۹۴ کلاسهای آموزشی داخلی در خصوص مفاهیم سیستم مدیریت ریسک و طرح اجرایی مصوب برای کلیه کارکنان برگزار گردید. ضمن اینکه در جلسات کمیته و کارگروه تخصصی بسته به موضوع، مفاهیم مربوطه مرور می گردد.

درک دامنه ریسک

طبقه بندی ریسک ها

جهت شناسایی جامع ریسک ها، ریسک ها طبقه بندی می شود تا رخدادهایی که ممکن است شرکت با آنها مواجه شود از جوانب مختلف مورد بررسی قرار گیرد. این طبقه بندی به شرح زیر صورت گرفته است:

- ریسک های استراتژیک شامل ریسک استراتژیک داخلی و خارجی
- ریسک های مالی شامل ریسک اعتبار مالی، ریسک بازار، ریسک نقدینگی
- ریسک های عملیاتی شامل ریسک فرایندهای تولید، ریسک ساخت و تکمیل، ریسک فن آوری، ریسک سیستم های اطلاعاتی، ریسک قانونی و قراردادی، ریسک حسابداری، ریسک نظارتی، ریسک منابع انسانی، ریسک نیروی مدیریتی
- ریسک فرهنگی و اجتماعی
- ریسک اعتبار رسمی
- ریسک سیاسی

شناسایی ریسک ها

در جلسات برگزار شده کارگروه، شناسایی انواع ریسک های موجود از طریق روش طوفان مغزی، تجارب گذشته، پروژه های مشابه و نظر متخصصین صورت گرفته است و در مجموع ۷۹ عنوان توسط کمیته ریسک بازنگری و نهایی شد.



ارزیابی ریسک‌ها

ریسک‌های شناسایی شده در شرکت، با امتیازدهی به احتمال وقوع و اثرگذاری هر یک، توسط اعضای کمیته ریسک به صورت کیفی ارزیابی و اولویت بندی شده و با قرار گرفتن در ماتریس تحلیل ریسک، نقشه ریسک شرکت نهایی شده است. برخی از مهمترین ریسک‌های شرکت به شرح زیر شناسایی شده اند:

- تغییر قوانین مرتبط با نرخ خرید برق
- وضعیت عمومی اقتصاد صنعت برق کشور (تغییرات بودجه توانیر و مدیریت شبکه)
- نحوه وصول مطالبات
- عدم رعایت زمان بندی اجرای پروژه ها
- کمبود نقدینگی

گزارش دهی ریسک‌ها

در این مرحله کار گروه تخصصی، ریسک‌های اصلی شناسایی شده و نتایج ارزیابی آنها را در قالب گزارشات ریسک به صورت دوره ای و با شاخص های هشدار دهنده ریسک به کمیته ریسک و مدیرعامل شرکت اعلام می نماید.

برنامه ریزی مدیریت ریسک

با برنامه ریزی مشخص می شود شرکت چگونه می خواهد ریسک های شناسایی شده را مدیریت کند. برنامه تهیه شده حاوی مجموعه اقدامات پاسخگویی به ریسک می باشد. انواع استراتژی های مقابله با ریسک عبارتند از:

- استراتژی اجتناب : از بین بردن ریسک و شرایط بروز آنها از طریق تغییر در برنامه ها
 - استراتژی انتقال: واگذاری ریسک و مالکیت پاسخ آن به شخص ثالث
 - استراتژی کاهش: کاهش درجه احتمال وقوع ریسک و یا پیامدهای خارج از حدود مورد انتظار
 - استراتژی پذیرش: قبول احتمال و اثر وقوع رویدادهای بالقوه مخاطره آمیز
- بر اساس گزارشات ریسک، برنامه های مقابله با ریسک توسط کارگروه تخصصی ریسک تهیه شده، مالک ریسک تعیین و نتایج به کمیته ریسک ارائه میگردد. پس از بررسی، بهبود و تصویب برنامه‌ها توسط کمیته ریسک، برنامه اجرایی توسط کارگروه تخصصی تهیه و اجرا می گردد.

در این خصوص برخی برنامه های مقابله با ریسک های عمده شناسایی شده تدوین گردیده است که به صورت کلی و بدون شرح جزئیات به قرار زیر است:

● تغییر قوانین مرتبط با نرخ خرید برق

در خصوص پروژه های سرمایه گذاری، قرارداد فروش تضمینی برق با وزارت نیرو منعقد می گردد که در آن اثرات تغییر نرخ ارز و تورم دیده می شود (در این صورت ریسک نوسانات نرخ خرید برق در بازار برق به وزارت نیرو منتقل می شود). همچنین در خصوص نرخ فروش در بازار برق و بورس انرژی و قیمت سوخت مصرفی نیروگاه های فسیلی، تعاملات لازم با وزارت نیرو، مجلس و سایر ارگانهای مرتبط، با مکاتبات و پیگیری های مستمر از طریق سندیکای شرکت های تولید کننده برق انجام می شود.

سرمایه گذاری در انرژی های تجدیدپذیر نیز به دلیل وابسته نبودن قیمت تمام شده این نیروگاهها به نرخ سوخت، ریسک سرمایه گذاری را تا حدودی کاهش می دهد.

● وضعیت عمومی اقتصاد صنعت برق کشور (تغییرات بودجه سالانه توانیر و مدیریت شبکه)

مدیریت جریان نقدینگی، دریافت مطالبات از روش های جایگزین، استفاده از گزینه های مختلف مالی کوتاه مدت و استفاده از راهکار تهاثر مطالبات شرکت با بدهی ها، برخی از راهکارهای پیش بینی شده برای کاهش این ریسک است.

● نحوه وصول مطالبات

دریافت بخشی از مطالبات شرکت از شرکت های توانیر و مدیریت شبکه برق ایران از طریق دریافت اوراق خزانه اسلامی برنامه ریزی شده است. همچنین گزینه تهاثر مطالبات شرکت با الباقی سهم قابل پرداخت شرکت سنا در شرکت زاگرس پیش بینی شده که در صورت تعیین تکلیف مالکیت نیروگاههای شرکت زاگرس، قابل پیگیری است. مذاکره مستمر با وزارت نیرو، تهاثر مطالبات با خرید های جدید و پیگیری و هماهنگی با سندیکای شرکتهای تولید کننده برق از دیگر گزینه هاست.

● عدم رعایت زمان بندی اجرای پروژه ها

استفاده از آخرین روش های مدیریت و کنترل پروژه می تواند در کاهش تاخیر پروژه ها موثر باشد. با توجه به اینکه در حال حاضر تامین مالی مهمترین فعالیت زمانبر پروژه است، برنامه ریزی لازم برای هماهنگی این اقدام با شروع فعالیت های اجرایی پروژه به نحوی انجام می شود تا کمترین تاخیر و بیشترین همپوشانی در فعالیتهای حاصل شود.

● کمبود نقدینگی

مدیریت جریان نقدینگی به صورت متمرکز در ستاد اصلی شرکت سنا برای کلیه شرکت های گروه انجام می گیرد به نحوی که یکی از فعالیت های ارزش آفرین در استراتژی مادری شرکت سنا، مزیت مالی و مدیریت بهینه جریان نقدینگی است.

شناسایی منابع جدید اخذ تسهیلات مالی بانکی و همچنین سرمایه گذاری های کوتاه مدت در دستور کار قرار گرفته است. جهت تامین نقدینگی پروژه خرم آباد، گزارش توجیهی افزایش سرمایه برای توجیه و ترغیب سهامداران به تامین نقدینگی تهیه و در اختیار آنان قرار گرفته شده و اجرای آن در حال پیگیری است.

اقدامات اجرایی

● اقدامات استراتژیک، مالی و عملیاتی واکنش به ریسک

مجربان ریسک برنامه ابلاغی کمیته ریسک را اجرا و کنترل می نمایند و مجموعه اقدامات انجام شده را در قالب گزارش مدیریت اجرایی ریسک به کارگروه تخصصی ارائه می دهد.

استانداردسازی فعالیتها و فرآیندهای مدیریت ریسک

بعد از اجرای کامل طرح مدیریت ریسک، امکان مدلسازی و استاندارد کردن فرایند مدیریت ریسک فراهم می شود. مستند سازی و همچنین استاندارد سازی فرآیندهای شناسایی و مقابله با ریسک منجر به ایجاد مزیت سازمانی شده و سازمان را در مقابله با ریسکها و بحرانهای احتمالی چابک می سازد.



توسعه منابع انسانی

از آنجائیکه در بیشتر سازمان های پیشرو و برتر جهان، رویکرد جدید مدیریت سرمایه های انسانی در حال جایگزینی رویکرد مدیریت منابع انسانی است و با توجه به اینکه این سرمایه ها یکی از ارکان اصلی ثبات و موفقیت سازمان ها می باشند، شرکت سنا در این حوزه همانند شرکت های پیشرو با همین رویکرد حرکت نموده و همواره در برنامه های خود توسعه منابع انسانی را در نظر داشته است. در ادامه به برخی از فعالیتهای توسعه ای صورت گرفته در سال ۹۴ اشاره می گردد:

افزایش رضایت کارکنان

در راستای حفظ سطح رضایت و کیفیت زندگی کارکنان، اقدامات مرتبط با افزایش رفاهیات کارکنان، بهبود محیط کار و حفظ سلامت کارکنان شرکت برنامه ریزی و صورت پذیرفت.

مستند سازی فرآیندهای مدیریت منابع انسانی

در راستای اجرای پروژه طراحی فرآیندها در شرکت، در جلسات کار گروه تخصصی منابع انسانی، کلیه آیین نامه ها و روش های اجرایی این حوزه، بازنگری و تدوین شد.

بهبود در سیستم ارزیابی عملکرد نیروی انسانی

با توجه به پیاده سازی سیستم ارزیابی عملکرد در شرکت و با توجه به تجربیات به دست آمده از اجرای این نظام در دوره های قبلی، سیستم طراحی شده مورد بازنگری و اصلاح قرار گرفت. در این بازنگری و در راستای ارزیابی ۳۶۰ درجه، معیارهای رهبری به معیارهای ارزیابی مدیران افزوده شد و توسط نیروهای تحت سرپرستی مورد ارزیابی قرار گرفت. همچنین پیگیری های لازم جهت اجرای ارزیابی و ارائه بازخور به کارکنان و مدیران در شش ماهه اول و دوم سال ۹۴ صورت پذیرفت.

اجرای برنامه آموزش سالانه

مطابق سال های گذشته فرآیند نیازسنجی، تهیه و تنظیم تقویم آموزشی سالیانه و اجرای برنامه آموزشی عمومی و فردی برای تمامی همکاران صورت گرفت. همچنین کارگاه های آموزشی توسط همکاران داخلی شرکت در زمینه صنعت و بازار برق و مدیریت ریسک در راستای فرهنگسازی جهت استقرار نظام مدیریت دانش در شرکت انجام شده است. در مجموع در سال ۹۴، کل ساعات آموزش کارکنان ۷۳۳ ساعت و سرانه آموزشی ۲۷ ساعت بود است. پرونده آموزشی تمامی کارکنان با ثبت دوره های آموزشی داخلی و خارجی بروزرسانی شده است.

جمع کل ساعات آموزشی محقق ۷۳۳

ساعت سرانه آموزشی محقق ۲۷

توسعه فن آوری اطلاعات و ارتباطات (ICT)

امروزه نقش فناوری اطلاعات و ارتباطات از نقش توانمندسازی به نقش زیرساختی ارتقاء یافته است بطوریکه توسعه یک سازمان را بدون این زیرساخت نمی‌توان تصور کرد. می‌توان گفت امروزه فناوری اطلاعات و ارتباطات زمینه ساز توسعه پایدار است. در این میان با افزایش ضریب نفوذ فناوری اطلاعات و ارتباطات در سازمان ها، نیاز به توسعه و پیشرفت زیرساخت‌های ارتباطی و اطلاعاتی امری بدیهی محسوب می شود. شرکت سنا نیز همچون بسیاری از سازمانهای در حال توسعه به جرگه بهره برداران حوزه ICT پیوسته که به ویژه در طول سال گذشته شاهد فعالیت های گسترده بخش ها و پیشرفت های چشمگیر در این زمینه بوده ایم.

مستند سازی فرآیندها و دستورالعمل ها

در راستای پیاده سازی پروژه تحلیل و طراحی استراتژی مادری و ساختار استراتژیک و بهبود فرآیندها در شرکت و با توجه به اهمیت بحث دارایی ها و همچنین حفظ امنیت اطلاعات در سازمان، کار گروه تخصصی مربوطه طی جلسات متعدد، اقدام به تدوین دستورالعمل های مربوطه جهت استانداردسازی فعالیت های این حوزه پرداخته است. این حوزه از استانداردهای اصلی ITIL پیروی نموده و هدف آن مدیریت دارایی ها، تجهیزات الکترونیکی و رفع مشکلات مرتبط با این تجهیزات می باشد. همچنین استاندارد ISMS درخط مشی امنیت سازمان، به عنوان مرجع ایجاد کننده الزامات اولیه و اطلاعات حیاتی جهت حفظ سرمایه های شرکت به کار گرفته شده است.

مدیریت امنیت اطلاعات

از آنجا که امروزه تمامی اطلاعات و ارتباطات سازمان‌ها به صورت دیجیتالی درآمده و از طریق شبکه‌های کامپیوتری ذخیره‌سازی و منتقل می‌گردد، دسترس‌پذیری، صحت و امنیت این دارایی‌های دیجیتالی، دغدغه اصلی مدیران سازمان‌ها گردیده است. دغدغه‌هایی مانند خطر آشکار شدن رمز عبور، خطر ویروسی شدن سیستمها، ازبین رفتن اطلاعات، تغییر اطلاعات توسط افراد غیر مجاز، نفوذ کاربران داخلی یا نفوذگران اینترنتی به سیستمهای کامپیوتری، و نداشتن رویه‌های مشخص برای اطمینان از صحت عملکرد سیستم‌های سخت‌افزاری و نرم‌افزاری، دلایل ایجاد سیستم مدیریت امنیت اطلاعات می‌باشد.

در سال ۹۴، جهت بهینه سازی دسترسی امن به فضای وب و اینترنت، فایروال های بروز سخت افزاری جایگزین فایروال های نرم افزاری گردید تا سطوح امنیت لازم را برای شرکت فراهم آورد. همچنین پروتکل های امنیتی احراز هویت برای شبکه درون سازمانی برنامه ریزی شده و پیاده سازی آن در دست اقدام است. جهت افزایش ضریب ایمنی و حفاظتی اتاق سرور، علاوه بر کنترل ورود و خروج افراد از طریق دوربین های مدار بسته، دسترسی افراد به این اتاق تنها به کارتهای RFID محدود گردید.

افزایش ظرفیت در دسترس و پلتفرم سرورها

با توجه به ظرفیت مورد تقاضای بانک های اطلاعاتی و نیاز کارشناسان به منابع اطلاعاتی، افزایش حجم فضای ذخیره سازی ضروری می نمود. بر این اساس ظرفیت قبلی به ۴ برابر و منابع سروری به ۲ برابر حالت قبلی ارتقا یافتند.

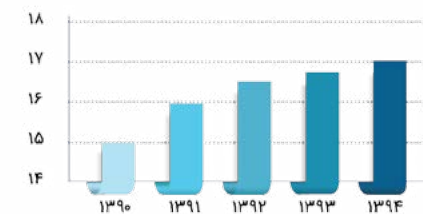
وضعیت منابع انسانی شرکت سنا طی سال‌های ۹۰ تا ۹۴

با توجه به رویکرد شرکت سنا در حفظ و نگهداری از سرمایه های انسانی و به تبع آن افزایش سطح رضایتمندی کارکنان، مطابق آمار نیروی انسانی در سال ۹۴، این شرکت با دارا بودن نرخ خروج از خدمت پایین ۷ درصدی وضعیت با ثباتی را تجربه کرده است. ضمن آنکه میانگین تحصیلات در شرکت همچنان و به طور پیوسته با رشد همراه می‌باشد.

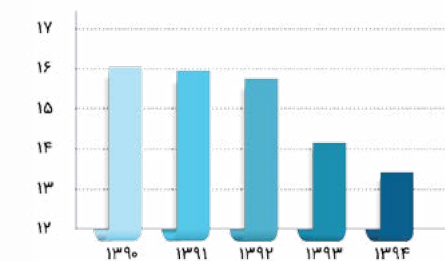
در جدول و نمودارهای زیر وضعیت منابع انسانی از جهت تحصیلات، تجربه، سن و تعداد آورده شده است:

عناوین	۹۰	۹۱	۹۲	۹۳	۹۴
میانگین تحصیلات	۱۵	۱۶	۱۶٫۴۲	۱۶٫۶	۱۷
میانگین تجربه	۱۶٫۱۴	۱۶	۱۵٫۸۸	۱۴٫۱۷	۱۳٫۵
میانگین سن	۴۲	۴۲	۴۱	۳۹	۳۹
تعداد	۲۱	۱۸	۱۹	۲۴	۲۶

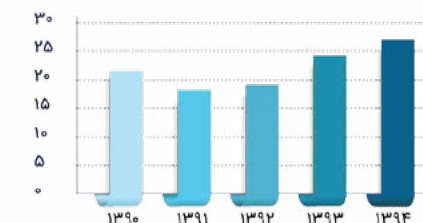
میانگین تحصیلات



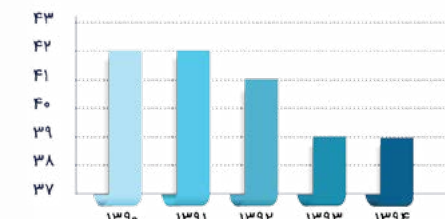
میانگین تجربه



تعداد



میانگین سن



مدیریت برند

در دنیای رقابتی کنونی، دارایی ناملموسی چون برند به عنوان برآیند تمامی آورده‌های انعکاس یافته شرکت در اذهان مشتریان بر فضای رقابتی اثر گذار است. اذهان مشتریان توسط ابزاری به نام برند دست‌یافتنی و شکل‌پذیر می‌شود که به اصلاح "دارایی برند" نامیده می‌شود. مدیریت برند دارای چشم‌انداز بلندمدت به برند است و به طور واضح مشخص می‌نماید که برند قرار است به کجا برود و در چه زمینه‌ای رهبر باشد. بنابراین این استراتژی سازمان و مدل کسب و کار سازمان است که جهت بسط برند را مشخص می‌سازد. در سال ۹۴، اقدامات زیر در جهت مدیریت برند شرکت سنا انجام شده است:

هویت بصری شرکت سنا

- طراحی و تدوین کانسپت و ایده خلاقانه در پس نشان تجاری سنا
- ترسیم فنی نشان و طراحی مجدد
- طراحی نشانه نوشته فارسی همسان با نشان سنا
- موارد کاربرد نشان و نشانه نوشته
- انتخاب فونت مناسب سازمانی جهت نامه های درون سازمانی و بیرون سازمانی
- طراحی اقلام و موارد اوراق اداری و مصرفی با توجه به اهداف و استراتژی برند
- طراحی امضای الکترونیکی سازمانی

ثبت برند

- تمدید ۱۰ ساله دوم و ثبت شرکت سنا با نشان جدید
- ثبت نشان و نشانه نوشته در ۹ طبقه به همراه زیر مجموعه در سازمان ثبت و اسناد شرکت‌های کشور

معماری برند

معماری برند در نظر گرفته برای شرکت سنا بصورت branded house و از شیوه های معمول برای شرکت‌های مشابه و به معنی «خانه برند» می‌باشد. در این روش، شرکت با نام تجاری خود معروف خواهد شد. همه محصولات و خدمات که در زیر مجموعه آن شرکت خواهد شد زیر مجموعه ای از نام تجاری اولیه قرار خواهند گرفت و هیچ یک از شرکت‌ها و فعالیتهای آن مجموعه نشان تجاری به صورت مجزا نخواهند داشت.

تابلوهای اطلاع رسانی و هشدار دهنده

- تابلوهای بیرونی
- طراحی و نصب نشان بر درب و بالای ساختمان

تابلوهای داخلی

طراحی و نصب دیجیتال ساینج و تلویزیون یکپارچه خبر رسانی در داخل شرکت

بازسازی و طراحی وبسایت

از آنجا که وب سایت شرکت بزرگترین درگاه ورودی به شرکت محسوب می‌گردد و نقش مهمی در معرفی مجموعه سنا دارد، در سال ۹۴ وب سایت همگام با آخرین متدها در حوزه بستر وب، باز طراحی و به دو زبان فارسی و انگلیسی و با تغییر دامنه پیاده سازی گردید. همچنین پرتال سهامداران برای دسترسی سهامداران محترم به اطلاعات سهام، در ساختار جدید وب سایت پیش بینی شده است. وب سایت به صورت landing page طراحی گردیده که از تکنیک های بروز رابط کاربری و همچنین از متدهای بهینه سازی های SEO جهت افزایش بازدید وب سایت در دامنه های مختلف .com و .ir بهره گرفته است.

طراحی و راه اندازی صفحه شرکت در شبکه های قدرتمند اجتماعی



پیاده سازی نظام آراستگی محیط کار (5S)

نظام آراستگی محیط کار 5S سیستمی است که به منظور برقراری و حفظ فضای کیفی در یک سازمان به کار گرفته می شود و وجه تسمیه آن پنج کلمه ژاپنی Seiri, seiton, seiso, seiketsu, shitsuke به معنای سازماندهی، نظم و تربیت، نظافت، استاندارد سازی و انضباط است. 5S تلاشی است که باید در تمامی بخشهای يك سازمان و با مشارکت همه افراد آن تحقق یابد.

در شرکت سنا، پروژه نظام آراستگی محیط کار (5S) با تشکیل کمیته های راهبری و اجرایی در قالب آیین نامه مربوطه و تعیین مسئولیت های هر یک و همچنین با برگزاری دوره های آموزشی متعدد در خصوص مفاهیم نظام آراستگی، مستند سازی، ممیزی و تشریفات، همچنین تهیه دستورالعمل های مرتبط، در ۶ ماهه نخست سال ۹۴، طی مراحل زیر پیاده سازی شد:

- ممیزی وضع موجود و بررسی معیارهای ارگونومی و ایمنی در محیط کار و ایجاد مقدمات لازم
- شناسایی اقلام ضروری و غیر ضروری در سازمان و جداسازی، طبقه بندی و تعیین تکلیف این اقلام (S1)
- مرتب سازی و یکسان سازی اقلام موجود در سازمان و پیاده سازی اصل نظم و ترتیب (S2)
- حذف آلاینده ها و پیشگیری از ایجاد آلودگی در محیط کار از طریق دستورالعمل های نظافتی (S3)
- پیاده سازی اصل استاندارد سازی مانند یکسان سازی جانمایی اقلام، طراحی و پیاده سازی اصل لیبلینگ و ... با هدف یکنواخت کردن فعالیتهای مربوط به 5S در جهت آشکار کردن ناهماهنگی ها (S4)
- فرهنگ سازی با هدف حفظ و جاری شدن سیستم مدیریتی طراحی شده در شرکت (S5)

جهت حفظ و نگهداری سیستم طراحی شده، برنامه گروهی زنگ آراستگی هر ۲ ماه یکبار در شرکت اجرا می گردد که در این برنامه ۲ ساعته، کلیه افراد میز و محیط کار خود را مطابق با دستورالعمل های مدون، بازبینی و پاکسازی می نمایند. همچنین شعارها و کلیپ های مرتبط با اصول نظام آراستگی محیط کار، به صورت دوره ای در نمایشگرهای داخلی ساختمان، نمایش داده می شود. از سوی دیگر ممیزی سراسری نظام آراستگی محیط کار به صورت ۶ ماهه در سازمان اجرا شده و امتیازات کارکنان در نمره ارزیابی عملکرد دوره ای آنها، اثر داده می شود. تمامی این اقدامات با هدف تبدیل نگرش 5S به عنوان فرهنگ سازمانی کارکنان و ارتقاء سطح عملکردی سازمان، بصورت جدی توسط واحدهای سازمانی ذی ربط پیگیری و اجرایی می گردند.

۲۹۲ نفر ساعت
کار گروهی طی ۲۲ جلسه

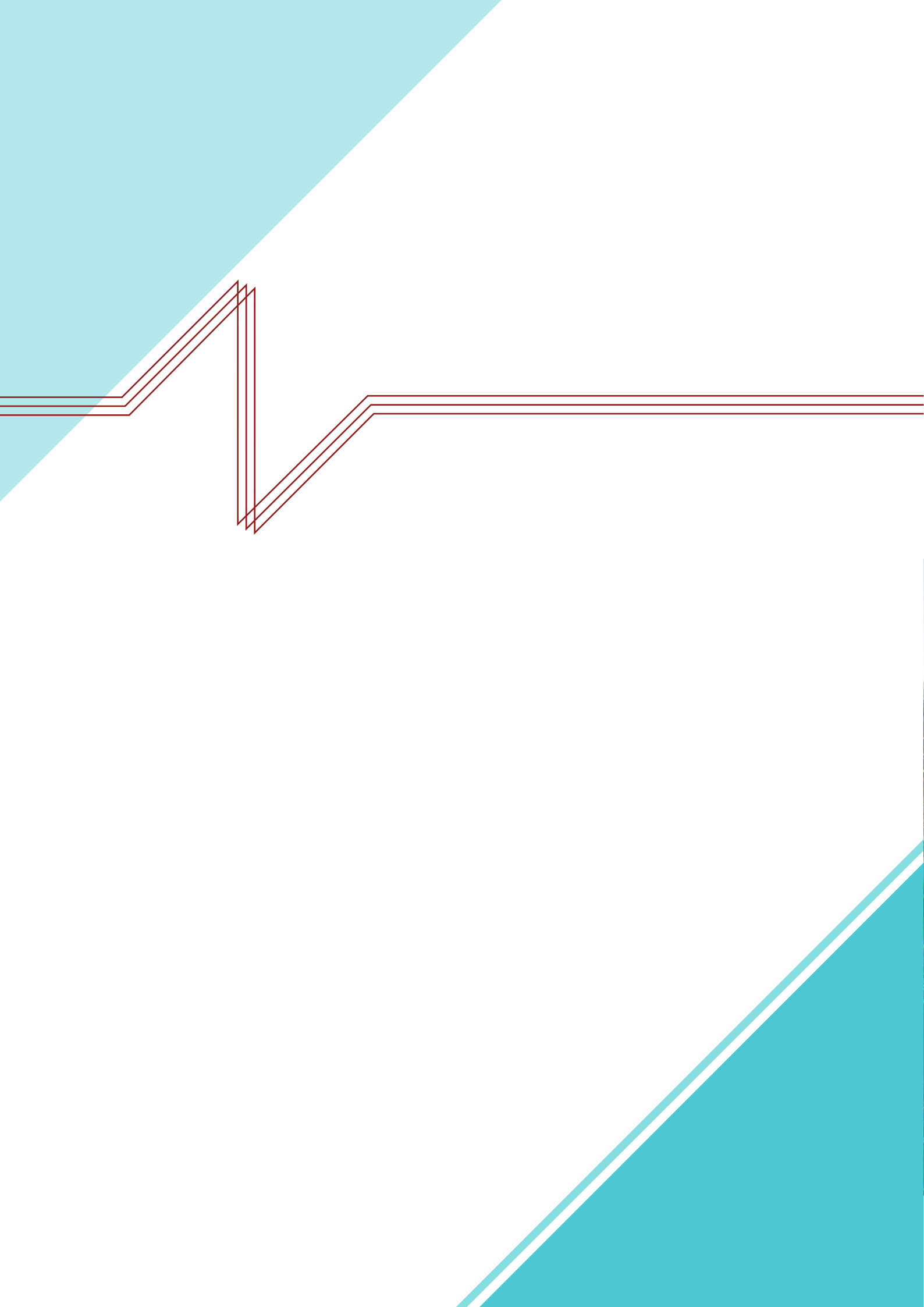
۳۶ ساعت دوره آموزشی

به "مدیریت با توجه به علل"

حرکت از "مدیریت با توجه به نتایج"

در سال ۹۴، ۲ بار زنگ آراستگی در شرکت اجرا شد که بر اساس بررسی صورت گرفته تیم ممیزی، در هر دوره نفرات برگزیده معرفی و مورد تقدیر قرار گرفتند.





عملکرد شرکت‌های زیرمجموعه





شرکت تولید نیروی آذرخش سرمایه گذار و مجری پروژه نیروگاه ۱۵۰۰ مگاواتی سیکل ترکیبی علی آباد گلستان می باشد که با مشارکت شرکت های سنا و مپنا تاسیس شده است. شرکت تولید نیروی آذرخش با سرمایه اولیه ده میلیون ریال و با مشارکت شرکت سرمایه گذاری نیروگاهی ایران-سنا به میزان ۹۹/۹۸ درصد کل سهام و شرکتهای نیروترانس و سرمایه گذاری صنایع برق و آب- صبا و با هدف احداث و بهره برداری از نیروگاه علی آباد گلستان مشتمل بر ۶ واحد گازی ۱۶۲ مگاواتی به ظرفیت مجموع ۹۷۲ مگاوات تأسیس و در تاریخ ۱۳۸۴/۲/۱۷ تحت شماره ۲۴۵۲۸۱ در اداره ثبت شرکتهای و مؤسسات غیرتجاری تهران به ثبت رسید و در تاریخ ۱۳۸۴/۶/۲۳، چهل درصد از سهام شرکت سنا به شرکت مپنا منتقل گردید.

آدرس دفتر: دفتر مرکزی شرکت سنا، طبقه سوم
مدیر عامل: سید حسین رضا حسینی

سرمایه و ترکیب سهامداران:

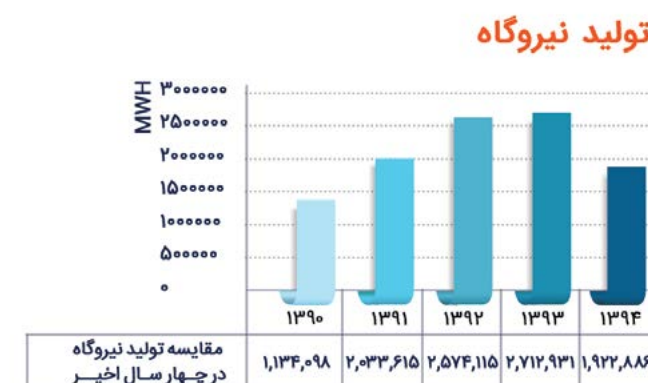
سهامداران	تعداد سهام	درصد سهام	مبلغ سرمایه (میلیون ریال)
شرکت سنا	۱,۲۲۳,۸۰۱,۹۹۹	۵۹/۹۹	۱,۲۲۳,۸۰۲
شرکت مپنا	۸۱۶,۰۰۳,۹۹۹	۴۰/۰۰	۸۱۶,۰۰۴
سایر	۲۰۴,۰۰۲	۰/۰۱	۲۰۴
مجموع	۲,۰۴۰,۰۱۰,۰۰۰	۱۰۰	۲,۰۴۰,۰۱۰

مشخصات نیروگاه:

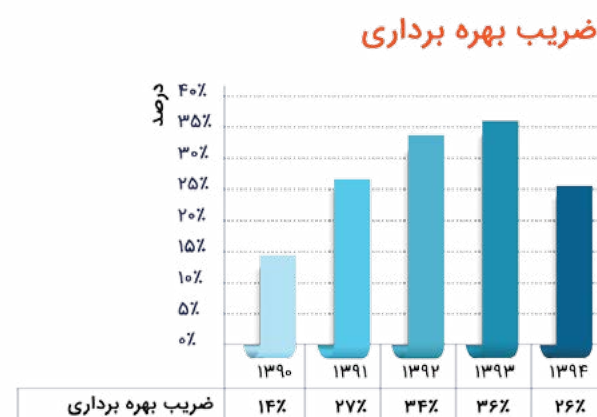
- فاز اول
- ۶ واحد گازی (۷۹۴.۲) به ظرفیت ۹۷۲ مگاوات
- میزان سرمایه گذاری (فاز اول)، ۳۴۴ میلیون یورو
- تاریخ بهره برداری، ۱۳۸۹

- فاز دوم - طرح توسعه
- احداث ۳ واحد بخار ۱۶۰ مگاواتی به ظرفیت ۴۸۰ مگاوات
- تبدیل نیروگاه به سیکل ترکیبی
- برآورد هزینه سرمایه گذاری فاز دوم، ۴۲۰ میلیون یورو

مقایسه تولید نیروگاه پنج سال اخیر:



مقایسه ضریب بهره برداری نیروگاه در پنج سال اخیر:



با توجه به سیاست وزارت نیرو در سال ۱۳۹۴ مبنی بر افزایش راندمان شبکه، بهره برداری از نیروگاههای گازی با کاهش محسوسی روبرو بوده است. همچنین نیروگاه گلستان در سه ماهه نخست سال با مشکل ایستگاه گاز مواجه بوده و حدود ۱۴ روز در پیک مصرف در شهریور ماه به علت قطع شبکه برق مازندران، قابلیت تولید نداشته است. مجموع این عوامل باعث کاهش تولید و در نتیجه ضریب بهره برداری نیروگاه در سال ۹۴ شده است.



۱۲۹۸۱ میلیارد ریال بوده که مبلغ ۷۶۵۱ میلیارد ریال بصورت نقدی، اوراق خزانه اسلامی و وصول حواله های ارزی دریافت شده است. مبلغ تقریبی ۲۵۷۳ میلیارد ریال به صورت حواله ارزی به ارزش ۷۳/۵۳ میلیون دلار از شرکت توانیر دریافت شده که با توجه به مشکلات ارزی تا کنون وصول نگردیده است.

۵- پرونده مالیاتی

با توجه به پیگیریهای به عمل آمده، بر اساس رای شماره ۱۱۰۷۳ مورخ ۱۳۹۴/۰۷/۰۱ هیات حل اختلاف مالیاتی، شرکت از تاریخ ۸۹/۱۲/۲۳ به مدت ۱۰ سال مشمول معافیت ماده ۱۳۲ قانون مالیاتهای مستقیم شده و بر همین اساس کلیه پرونده های مالیاتی شرکت از سال ۱۳۸۸ تا ۱۳۹۳ مورد بازبینی قرار گرفته و اکثر پرونده ها مختومه شده و امکان بستن پرونده های باقیمانده نیز با پرداخت مالیات بر این اساس فراهم شده است.

۶- بازپرداخت تسهیلات بخش گاز

اعمال آئین نامه اجرائی ماده ۲۰ قانون رفع موانع تولید برای تسهیلات بخش گاز نیروگاه و تعیین تکلیف میزان بدهی به بانک صنعت و معدن با توجه به این قانون در دست انجام است. براساس مصوبه مورخ ۹۵/۲/۴ هیات محترم وزیران، بانک صنعت و معدن طی نامه شماره ۸۸۹۰ مورخ ۹۵/۲/۱۳ اعمال این آئین نامه را در مورد قرارداد فیما بین پذیرفته است.

۷- شرکت در بازار برق

با توجه به اتمام قرارداد فروش تضمینی برق نیروگاه در سال ۹۴، از اواخر سال ۹۳ و ابتدای سال ۹۴ مذاکرات برای نحوه ورود به بازار با شرکت توانیر، شرکت مدیریت شبکه و سازمان توسعه برق ایران آغاز گردید و پس از پیگیری های متعدد الحاقیه ای تنظیم شد که به موجب آن زمان اتمام قرارداد فروش تضمینی نیروگاه علی آباد پایان خرداد ماه سال ۹۴ در نظر گرفته شود. با ابلاغ این الحاقیه، قرارداد فروش برق با شرکت مدیریت شبکه برق از تاریخ یکم مرداد ماه به امضا رسید. همچنین در راستای تنوع فروش و تعدد منابع درآمدی شرکت در دی ماه با توجه به افت قیمت های بازار برق، فروش انرژی در بورس انرژی نیز صورت پذیرفت.

۸- شرکت در هجدهمین دوره رتبه بندی ۵۰۰ شرکت برتر ایران (IMI-100)

شرکت تولید نیروی آذرخش در هجدهمین دوره رتبه بندی ۵۰۰ شرکت برتر ایران (IMI-100) در سال ۹۴، رتبه ۲۰۴ را در فروش کسب نمود.

خلاصه عملکرد

۱- توسعه بخش بخار

قرارداد بیع متقابل، جهت توسعه بخش بخار، مابین شرکت و شرکت توانیر با برگزاری جلسات و مکاتبات متعدد نهایی و پس از تایید و امضاء به شرکت ابلاغ گردید. همچنین پیش نویس متن قرارداد EPC با برگزاری جلسات متعدد با پیمانکار نهایی شده و اخذ عاملیت بانک برای تسهیلات بخش بخار نیز در حال پیگیری است.

۲- پست نیروگاه

قرارداد فروش پست پس از امضاء طرفین به صورت رسمی از طرف برق منطقه ای مازندران ابلاغ گردید. مطابق تعهدات قرارداد مذکور، تکمیل مدارک و تحویل لوازم یدکی و سایر اقدامات مورد نیاز برق منطقه ای مازندران به انجام رسیده است و درخواست تحویل دائم پست نیز ارسال گردیده است. در حال حاضر بهره برداری بخش پست در اختیار برق منطقه ای مازندران می باشد ولی تامین نیروی انسانی لازم توسط این شرکت انجام شده است.

۳- سند زمین نیروگاه

با پیگیری های صورت گرفته، شرکت مادر تخصصی برق حرارتی نسبت به هماهنگی با سازمان ها و ارگان های مختلف استان جهت انتقال سند زمین به شرکت تولید نیروی آذرخش اقدام نمود. در این راستا ادعای سازمان مسکن و شهرسازی جهت تملک ۲۶ هکتار از زمین باقی مانده مربوط به بخش بخار نیروگاه مطرح گردید که پس از جلسات متعدد در نهایت توافق حاصل شد که سازمان مذکور به طور موقت از ادعای خود صرف نظر کند. در حال حاضر برخی مشکلات دیگر نیز وجود دارد که واحد حقوقی شرکت مادر تخصصی برق حرارتی در حال پیگیری موضوع می باشد و پس از رفع آن نسبت به انتقال سند اقدام می گردد.

۴- وصول مطالبات

مجموع مطالبات از شرکت مدیریت شبکه برق ایران بابت فروش در بازار برق ایران، مبلغ ۱۴۱۰ میلیارد ریال می باشد. کل مبلغ صورت حساب های شرکت از شرکت توانیر تاکنون



شرکت مولد نیروی خرم آباد

شرکت مولد نیروی خرم آباد سرمایه گذار و مجری پروژه نیروگاه ۱۰۰۰ مگاواتی سیکل ترکیبی خرم آباد می باشد. این شرکت با سرمایه اولیه ده میلیون ریال و با مشارکت شرکتهای سرمایه گذاری نیروگاهی ایران- سنا به میزان ۹۹/۹۸ درصد کل سهام، سرمایه گذاری صنایع برق و آب- صبا و نیروترانس و با هدف احداث و بهره برداری از نیروگاه سیکل ترکیبی خرم آباد تأسیس و در تاریخ ۱۳۸۴/۲/۱۷ تحت شماره ۲۴۵۲۷۷ در اداره ثبت شرکتهای و مؤسسات غیرتجاری تهران به ثبت رسید و در تاریخ ۱۳۸۴/۸/۲ با تصویب هیأت مدیره شرکت ۲۵ درصد از سهام شرکت سنا به شرکت فراب و ۲۴ درصد به شرکت سرمایه گذاری تأمین اجتماعی شستا منتقل گردید. شرکت سرمایه گذاری تأمین اجتماعی در سال ۱۳۸۶ با عدم مشارکت در افزایش سرمایه جدید شرکت و واگذاری حق تقدم خود به شرکت سنا، میزان سهام خود را به ۲/۸۳ درصد کاهش داد و در سال ۱۳۸۷ نیز با انعقاد قراردادی کل سهام متعلق به خود در این شرکت را به شرکت صنایع برق و انرژی صبا واگذار نموده است.

آدرس دفتر: دفتر مرکزی شرکت سنا، طبقه سوم

مدیر عامل: علی اصغر مجیدی

سرمایه و ترکیب سهامداران:

سهامداران	تعداد سهام	درصد سهام	مبلغ سرمایه (میلیون ریال)
شرکت سنا	۵۵۲,۰۵۱,۸۹۸	۷۲/۱۶	۵۵۲,۰۵۲
شرکت فراب	۱۹۱,۲۵۰,۰۰۰	۲۵/۰۰	۱۹۱,۲۵۰
شرکت صنایع برق و انرژی صبا	۲۱,۶۲۱,۶۰۰	۲/۸۳	۲۱,۶۲۲
سایر	۷۶,۵۰۲	۰/۰۱	۷۶
مجموع	۷۶۵,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۷۶۵,۰۰۰,۰۰۰

مشخصات نیروگاه:

پروژه نیروگاه گازی خرم آباد در ابتدا شامل احداث ۸ واحد گازی به ظرفیت ۱۲۹۶ مگاوات بوده که به دلیل عدم تخصیص اعتبارات لازم به ۴ واحد گازی تبدیل گردیده است. با توجه به تغییر مقررات وزارت نیرو در زمینه احداث نیروگاه توسط سرمایه گذاران بخش خصوصی، در حال حاضر شرکت پروژه بر احداث ۲ بلوک سیکل ترکیبی که شامل ۴ واحد گازی و ۲ واحد بخش بخار می باشد تاکید دارد.

فاز اول

- یک بلوک سیکل ترکیبی شامل دو واحد گازی (۷۹۴.۲) و یک واحد بخار جمعا به ظرفیت ۴۸۴ مگاوات
- میزان سرمایه گذاری، ۲۸۲ میلیون یورو
- پیش بینی تاریخ بهره برداری اولین واحد گازی در سال ۱۳۹۶ و بلوک سیکل ترکیبی در سال ۹۷

فاز دوم

- یک بلوک سیکل ترکیبی شامل دو واحد گازی (۷۹۴.۲) و یک واحد بخار جمعا به ظرفیت ۴۸۴ مگاوات
- میزان سرمایه گذاری، ۲۸۲ میلیون یورو
- در صورت تأمین سرمایه گذاری مورد نیاز، موافقت وزارت نیرو و صندوق توسعه ملی با پرداخت تسهیلات به پروژه، فاز دوم با فاصله زمانی یکسال از فاز اول به مرحله اجرایی خواهد رسید.

خلاصه وقایع مهم پروژه :

سال	ماه	
۹۵	۱	اعلام موافقت صندوق توسعه ملی با پرداخت تسهیلات پروژه
۹۴	۱۲	اصلاح شناسنامه اعتباری طرح بر اساس آخرین نظرات صندوق توسعه ملی و ارسال جهت اخذ تاییدیه نهائی
	۱۱	موافقت صندوق توسعه ملی با سهم آورده ۲۵٪ سرمایه گذار
	۸	اخذ عاملیت مجدد بانک ملی برای تسهیلات اعتباری جدید
	۲	بازگشایی پاکات مالی مناقصه بخش بخار
	۱۰	دریافت مجوز اتصال نیروگاه به شبکه برای بلوک اول سیکل ترکیبی
۹۳		اخذ پروانه احداث یک بلوک سیکل ترکیبی از وزارت نیرو
	۹	اخذ تاییدیه اداره کل محیط زیست برای احداث نیروگاه به صورت سیکل ترکیبی
	۸	امضاء قرارداد احداث ۲ بلوک سیکل ترکیبی با پیمانکار (شرکت مپنا)
		ورود ژنراتور دوم گازی و دو دستگاه ترانس اصلی به سایت
	۶	اقدامات لازم در خصوص استفاده از تسهیلات صندوق توسعه ملی با توجه اصلاح قانون
	۳	برگزاری مناقصه بخش بخار با حضور شرکتهای سازنده چینی
	۲	
	۱	اصلاح ماده قانونی بودجه سال ۹۳ جهت استفاده از تسهیلات صندوق توسعه ملی
۹۲	۷	امضاء قرارداد فروش تضمینی برق (ECA) با شرکت توانیر برای سیکل ترکیبی نیروگاه خرم آباد
	۵	ورود دو دستگاه توربین و یک دستگاه ژنراتور به سایت پروژه
۹۱	۹	شروع مجدد عملیات اجرایی پروژه پس از تغییر پیمانکار
	۸	انعقاد قرارداد تامین مالی با شرکت مپنا و ابلاغ به مپنا در سال ۹۱
	۲	دریافت مجوز اتصال نیروگاه به شبکه سراسری برای ۴ واحد گازی
۹۰	۱۲	امضاء قرارداد مدیریت طرح پروژه
		تغییر راهبرد استراتژیک فازهای پروژه احداث نیروگاه به ۴ واحد گازی
	۱۰	شروع عملیات اجرایی بعد از تبدیل قرارداد
		تبدیل قرارداد EPC از حالت کنسرسیوم به عقد قرارداد با گروه مپنا
	۶	گشایش ۶۰ درصد از اعتبارات پروژه (که بطور کامل محقق نشد)
۸۷	۹	شروع عملیات اجرایی با حضور پیمانکاران فراب و مپنا
	۸	
	۷	
	۳	تملك زمينهای جاده دسترسی
	۲	
	۱	
۸۵	۱۲	امضاء قرارداد فروش تضمینی برق (ECA) با شرکت توانیر برای نیروگاه گازی خرم آباد
	۴	اخذ مجوز محیط زیست برای احداث نیروگاه گازی
		شروع عملیات احداث و کلنگ زنی توسط وزیر محترم نیرو
۸۴	۱۲	تملك زمین نیروگاه



خلاصه عملکرد

پیشرفت پروژه در فاز اول

پروژه نیروگاه خرم آباد در بخش گاز در سه فاز برنامه ریزی شده است و درصد پیشرفت آن در هر یک از فازها مطابق جدول زیر است :

ردیف	فازهای پروژه	میزان پیشرفت
۱	فاز بستر سازی - Development Phase (Non EPC)	۸۳٪
۲	فاز احداث - Construction Phase (EPC)	۲۶٪
۳	فاز پیش از بهره برداری - Preoperational Phase	۰
کل پروژه		۳۶٪

- در ردیف یک اقدامات انجام شده در بخش بخار نیز لحاظ گردیده است. باتوجه به عدم گشایش اعتبارات اسنادی تاکنون امکان فعالیتهای اجرایی در بخش بخار نیروگاه سیکل ترکیبی فراهم نگردیده است.

تامین مالی پروژه :

تسهیلات بانکی

بانک ملی در پایان سال ۱۳۸۵ عاملیت فاینانس پروژه را با لحاظ شرایطی پذیرفت. با توجه به تغییر محل تأمین ارز (از ارز خودگردان به حساب ذخیره ارزی) پیگیری لازم جهت اخذ عاملیت بانک ملی مجدداً مطرح و پذیرش مجدد عاملیت اخذ گردید.

ازتابستان سال ۱۳۸۶ پرونده و گزارش تایید شده ارزیابی فنی - اقتصادی، جهت طرح در هیأت امنای حساب ذخیره ارزی به معاونت برنامه ریزی و نظارت راهبردی ریاست جمهوری ارسال گردید.

نهایتاً در تیرماه ۱۳۸۷ شورای اقتصاد با اعطای وام به مبلغ ۲۶۹/۶۶ میلیون یورو از محل حساب ذخیره ارزی به نیروگاه خرم آباد برای ۸ واحد گازی مشروط به تعهد وزارت نیرو و شرکت مولد نیروی خرم آباد مبنی بر سیکل ترکیبی شدن نیروگاه و ارائه مطالعات توجیهی فنی- اقتصادی بخش بخار به بانک عامل موافقت نمود.

با توجه به پیگیری های صورت گرفته در سال ۱۳۸۹ حدود ۶۰ درصد از اعتبارات پروژه به عاملیت بانک ملی ایران و در قالب ۲ اعتبار اسنادی به مبلغ ۱۵۱,۴۳۷,۰۰۰ و ۳۲,۸۷۸,۵۰۰ در تاریخ ۸۹/۶/۲۸ گشایش گردید که اعتبار اسنادی ۱۵۱,۴۳۷,۰۰۰ یورویی بدلیل عدم پوشش بانک مرکزی غیر قابل استفاده بود.

اخذ پوشش بانک مرکزی به دلیل تغییرات در حساب ذخیره ارزی و تاسیس صندوق توسعه ملی و محدودیتهای اعمال شده در قوانین بودجه با مشکل مواجه گردید. با پیگیریهای به عمل آمده با توجه به بند « ل » از تبصره ۵ قانون بودجه سال ۱۳۹۳ کل کشور، موانع قانونی که باعث توقف تأمین اعتبارات پروژه از صندوق توسعه ملی گشته بود رفع گردید و شرایط استفاده از منابع صندوق فراهم گردید.

همچنین با پیگیری های صورت گرفته طرح توجیه فنی واقتصادی پس از تأیید بانک مربوطه به صندوق توسعه ملی ارسال گردید. به موجب مصوبه مورخ ۹۴/۸/۵ هیأت عامل صندوق توسعه ملی، اعتبار طرح جهت درج در قرارداد عاملیت ارزی منعقد فی مابین صندوق و بانک عامل مصوب و متعاقباً موافقت صندوق توسعه ملی با تعیین سهم آورده سرمایه گذار به میزان ۲۵٪ اخذ گردید. شناسنامه اعتباری طرح بر اساس آخرین نظرات آن صندوق و با نرخ سود ۵٪ در انتهای سال ۹۴ توسط بانک ملی تهیه و به صندوق ارسال شد. که در نتیجه صندوق توسعه ملی در تاریخ ۹۵/۱/۱۸ موافقت خود را با پرداخت تسهیلات به بانک عامل اعلام نمود که اقدامات لازم بعدی برای اخذ مسدودی و گشایش اعتبار اسنادی در جریان است .

افزایش سرمایه

افزایش سرمایه این شرکت به مبلغ ۱,۴۴۰ میلیارد ریال در سال ۸۷ مصوب شد و با تأمین آورده در مرحله اول تا مبلغ ۷۶۵ میلیارد ریال محقق گردید. با توجه به ابهامات موجود در وضعیت پروژه به دلیل عدم تأمین اعتبار اسنادی، تأمین مابقی سرمایه مسکوت باقی مانده است. در سال گذشته گزارش افزایش سرمایه شرکت بر مبنای ساخت یک بلوک سیکل ترکیبی بر اساس اصلاحیه شماره ۴ منعقد با شرکت مپنا تهیه و پیش نویس اولیه با نظرات سازمان حسابرسی ارایه شده است . در این گزارش فرض شده است مجموع کلیه هزینه های انجام شده و مورد نیاز پروژه جمعاً به مبلغ ۹,۴۴۱,۰۱۸ میلیون ریال می باشد .

گزارش افزایش سرمایه شرکت از مبلغ فعلی ۷۶۵ میلیارد ریال به مبلغ ۲,۱۷۵ میلیارد ریال از محل آورده سهامداران به تأیید سازمان حسابرسی رسیده است و اقدامات اجرایی جهت تصویب افزایش سرمایه در دست اقدام می باشد. با توجه به اطلاعات ارائه شده درخصوص نیاز نقدینگی پروژه، نیاز به افزایش سرمایه به مبلغ ۱,۴۱۰,۰۰۰ میلیون ریال پیشنهاد شده است.

سرمایه و ترکیب سهامداران:

سهامداران	تعداد سهام	درصد سهام	مبلغ سرمایه (میلیون ریال)
شرکت سنا	۵۹,۹۹۰	۵۹/۹۹	۶۰
شرکت توانیر	۴۰,۰۰۰	۴۰/۰۰	۴۰
سایر	۱۰	۰/۰۱	--
مجموع	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۱۰۰



خلاصه عملکرد:

در پی عدم انجام تعهدات از طرف شرکت توانیر مطابق باتوافقات فیما بین با شرکت سنا و نظر به پیگیری های متعدد به عمل آمده از طرف شرکت سنا از شرکت توانیر در خصوص تعیین تکلیف واگذاری مالکیت نیروگاه های پرند، ارومیه، اردبیل و قائن به شرکت تولید نیروی زاگرس و اخذ حکم دادگاه بدوی در تاریخ ۱۳۹۰/۱۰/۲۰ به نفع شرکت سنا و زاگرس و تشکیل دادگاه تجدید نظر به درخواست شرکت توانیر در تاریخ ۱۳۹۲/۰۴/۳۱ و حذف نیروگاه پرند از مورد دعوی و صدور رای دادگاه مجدداً به نفع شرکت سنا و زاگرس، درخواست اعمال ماده ۱۸ از قوه قضائیه از طرف شرکت توانیر همچنان این پرونده را باز و بدون تکلیف نگه داشته است.

شرکت تولید نیروی زاگرس با هدف مشارکت، تکمیل و بهره برداری از نیروگاه های نیمه تمام نیروگاههای پرند، ارومیه، اردبیل و قائن به ظرفیت اسمی مجموع ۲,۸۳۵ مگاوات در تاریخ ۱۳۸۴/۰۴/۲۵ با سرمایه اولیه یکصد میلیون ریال و با ترکیب سهام ۴۰ درصد شرکت توانیر، ۵۹/۹۹ درصد شرکت سنا و ۰/۰۱ درصد شرکت سرمایه گذاری صبا در اداره ثبت شرکت ها و موسسات غیر تجاری تهران تحت شماره ۲۵۰۸۶۱ به ثبت رسید.

شرکت تولید نیروی زاگرس در تاریخ ۱۳۸۴/۰۴/۲۵ با سرمایه اولیه یکصد میلیون ریال و با هدف تحویل گیری و تکمیل پروژه های نیروگاهی نیمه تمام و در حال احداث پرند، ارومیه، اردبیل و قائن به ظرفیت اسمی مجموع ۲,۸۳۵ مگاوات (۱۸ واحد توربین گاز ۱۵۷/۵ مگاواتی سیکل باز مدل ۷۹۴.۲) تاسیس و در اداره ثبت شرکت ها و موسسات غیر تجاری تهران تحت شماره ۲۵۰۸۶۱ به ثبت رسید.

آدرس دفتر: دفتر مرکزی شرکت سنا، طبقه چهارم
مدیر عامل: محسن احمدزاده پورناکی



شرکت بهره‌برداری و تعمیرات سنا

شرکت بهره‌برداری و تعمیرات سنا با سرمایه اولیه ده میلیون ریال و با مشارکت شرکتهای سرمایه گذاری نیروگاهی ایران- سنا، سرمایه گذاری صنایع برق و آب- صبا و نیروترانس تأسیس و با نام شرکت مولد نیروی اصفهان در تاریخ ۱۳۸۴/۲/۱۸، تحت شماره ۲۴۵۲۸۳ در اداره ثبت شرکتهای و مؤسسات غیرتجاری تهران به ثبت رسید. طبق مصوبه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۸۸/۳/۱۶ نام شرکت به بهره‌برداری و تعمیرات سنا (سهامی خاص) تبدیل و موضوع فعالیت آن به بهره‌برداری و تعمیرات دوره ای، تعمیرات اساسی و نگهداری نیروگاهها تغییر یافته است.

براساس تصویب هیأت مدیره شرکت سنا، ۵۰ درصد از سهام شرکت بهره‌برداری و تعمیرات سنا به شرکت مپنا منتقل شده و در مرحله اول عملیات بهره‌برداری از نیروگاه گازی علی آباد طی یک قرارداد ۶ ساله به این شرکت واگذار گردیده است.

آدرس دفتر: به استناد صورت جلسه هیأت مدیره مورخ ۱۳۹۴/۰۹/۲۳، دفتر قانونی شرکت از محل قبلی به آدرس استان گلستان، شهرستان علی آباد کتول، کیلومتر ۳ جاده علی آباد به آزادشهر بعد از شهرک صنعتی، نیروگاه علی آباد منتقل شده است.

مدیر عامل: اصغر عبادی بادله

سرمایه و ترکیب سهامداران:

سهامداران	تعداد سهام	درصد سهام	مبلغ سرمایه (میلیون ریال)
شرکت سنا	۴,۹۹۹	۴۹/۹۹	۴,۹۹۹
شرکت مپنا	۴,۹۹۹	۴۹/۹۹	۴,۹۹۹
سایر	۲	۰/۰۲	۰,۰۰۲
مجموع	۱۰,۰۰۰	۱۰۰	۱۰

خلاصه عملکرد

شرکت بهره‌برداری و تعمیرات سنا در راستای مشتری مداری و افزایش رضایت مندی ذینفعان و بهبود مداوم و اثر بخش سیستم مدیریت یکپارچه شرکت اهداف و خط مشی خود را براساس محورهای ذیل استوار ساخته و خود را متعهد به اجرای اثر بخش آن میداند:

- تعهد به رعایت کلیه قوانین و مقررات مرتبط با موضوعات زیست محیطی، ایمنی و بهداشت حرفه ای؛

- ارتقاء دانش و مهارت فنی و تخصصی از طریق آموزش مستمر؛

- ارتقا رضایتمندی و توان همکاری از طریق مشارکت فعال و نقش آفرینی در دستیابی به اهداف شرکت با ایجاد انگیزه کاری در نیروی انسانی که بعنوان سرمایه اصلی شرکت در نظر گرفته می شوند؛

- تعهد به رعایت کلیه قوانین و مقررات مرتبط با ذینفعان اعم از کارکنان، سهامداران و مشتریان؛

- برنامه ریزی و اقدام منظم و مداوم به منظور پیشگیری، حذف، کاهش آلودگی های زیست محیطی و مخاطرات شغلی؛

- بهره گیری از دانش فنی و دستیابی به فن آوری برتر روز در جهت ارتقاء کمی و کیفی بهره وری در تمامی فرآیندهای اصلی و پشتیبان؛

- تامین انرژی برق با کیفیت، مطابق با دستورالعملهای دیسپاچینگ ملی برق کشور و در قالب قراردادهای فروش انرژی و تلاش برای حفظ آمادگی هر واحد؛

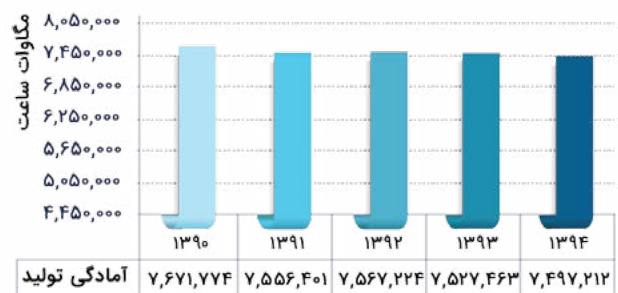
- افزایش توان رقابتی در زمینه فعالیتهای بهره برداری و تعمیرات در سطح کشور؛

با هدفگذاری انجام شده و با همکاری پرسنل متخصص و با انگیزه، شرکت بهره‌برداری و تعمیرات سنا در سال ۹۴ موفق گردید ضریب آمادگی واحدهای نیروگاه علی آباد را به ۹۹/۴۶ درصد افزایش دهد. همچنین ضریب خروج اضطراری واحدها نسبت به سال گذشته ۳۳ درصد کاهش یافته است. نمودارهای زیر عملکرد مناسب و رو به رشد این شرکت را نشان می دهد.

وضعیت تولید

مقایسه آمادگی تولید نیروگاه علی آباد در پنج سال اخیر (برحسب مگاوات ساعت)

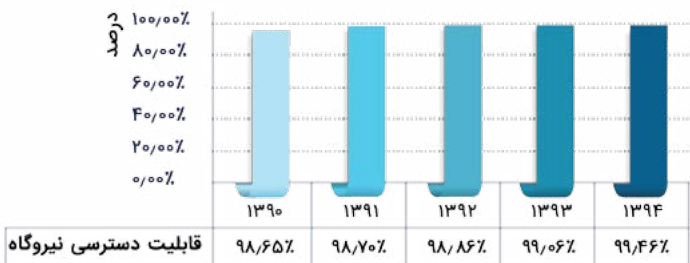
آمادگی تولید



آمادگی تولید سال ۹۴ با سال ۹۳ تقریباً برابر می باشد. اختلاف مختصر در آمادگی سال ۹۴ نسبت به سال ۹۳ به علت وجود شرایط جوی منطقه در سال ۹۴ می باشد. که باعث اختلاف توان قابل تولید لحظه ای واحدها شده است.

مقایسه میزان قابلیت دسترسی نیروگاه در پنج سال اخیر

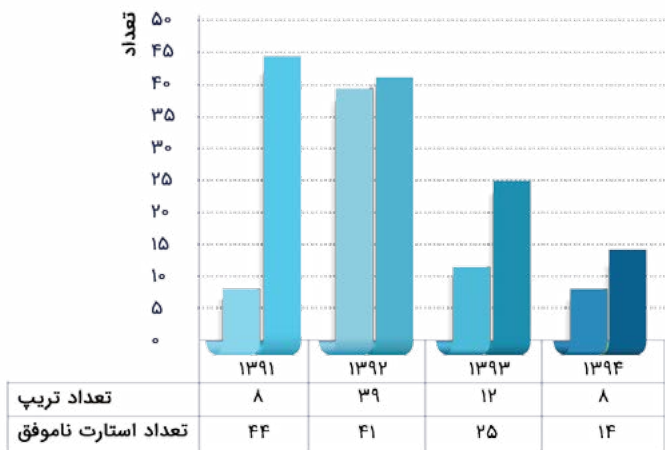
قابلیت دسترسی نیروگاه



قابلیت دسترسی نیروگاه در نتیجه بهره برداری بهینه، برنامه ریزی منظم نگهداری و تعمیرات و بهینه سازی زمان بازدیدها و کاهش خروج های اضطراری بهبود یافته است.

مقایسه تعداد تریپ و تعداد استارت ناموفق در سال های گذشته

تعداد تریپ و تعداد استارت ناموفق



در سال ۹۴ شاهد کاهش ۴۴ درصدی استارت های ناموفق نسبت به سال ۹۳ می باشیم که این روند به دلیل برنامه ریزی و عملکرد مناسب در انجام به موقع تعمیرات و نگهداری واحدها می باشد. همچنین اجرای pilot assistance (قابلیت استارت اولیه با گاز طبیعی به جای گاز بوتان در زمان استارت واحد با گازوئیل) روی واحد ها بر کاهش استارت های ناموفق موثر بوده است.

تحليل محيط كسب و كار



میزان تولید نیروگاه‌های حرارتی

میزان تولید نیروگاه‌های حرارتی در سال ۹۴ نسبت به سال ۹۳ و ضرورت افزایش راندمان تولید

با توجه به آمار تفصیلی صنعت برق ایران که توسط شرکت توانیر منتشر شده است، در سال ۹۴ نیروگاه‌های سیکل ترکیبی با وجود عدم بهره‌برداری از واحد جدید، از بیشترین رشد تولید نسبت به سال قبل برخوردار بوده‌اند. همچنین با توجه به مرجع ذکر شده علی‌رغم اینکه واحد بخار جدیدی در سال مذکور به بهره‌برداری نرسیده است، نیروگاه‌های بخاری (بجز نیروگاه‌های متعلق به صنایع) نیز رشد تولید ۱/۹۲٪ را شاهد بوده‌اند. این درحالی است که با وجود بهره‌برداری کامل از حدود ۲۰۰۰ مگاوات نیروگاه گازی جدید (به جز نیروگاه‌های متعلق به صنایع) در اواخر سال ۹۳ و سال ۹۴ این نوع نیروگاه‌ها، رشد تولید کمتری نسبت به نیروگاه‌های بخاری و سیکل ترکیبی داشته‌اند. گفتنی است که اگر این ظرفیت جدید از نیروگاه‌های گازی اضافه نمی‌شد کاهش نسبت تولید این نوع نیروگاه‌ها در سال ۹۴ نسبت به ۹۳ از ۱۷۷۶٪ به ۲٪ دور از انتظار نمی‌بود. شایان ذکر است طبق آمار تفصیلی صنعت برق تولید ویژه مجموع نیروگاه‌های کل کشور در سال ۹۴ نسبت به سال ۹۳ رشدی حدود ۲/۹ درصدی داشته است. در جدول زیر که از گزارش‌های دوره‌ای معاونت راهبری مدیریت شبکه برق ایران اقتباس شده است، مقایسه تولید نیروگاه‌های حرارتی کل کشور نشان داده شده است.

نوع نیروگاه	ظرفیت نصب شده (مگاوات)	سال ۹۳ (مگاوات ساعت)	سال ۹۴ (مگاوات ساعت)	درصد تغییر
بخاری (وزارت نیرو)	۱۵,۱۹۳	۸۳,۷۲۰,۹۲۸	۸۵,۳۲۶,۸۰۵	+ ۱/۹۲
بخاری (صنایع)	۴۸۳	۲,۴۹۰,۸۵۱	۲,۴۰۶,۰۱۱	- ۳/۴۱
مجموع بخاری	۱۵,۶۷۶	۸۶,۲۱۱,۷۸۰	۸۷,۷۳۲,۸۱۶	+ ۱/۷۶
گازی (وزارت نیرو)	۲۰,۹۸۷	۶۸,۲۷۸,۳۱۵	۶۹,۴۷۶,۹۸۶	+ ۱/۷۶
گازی (صنایع)	۱,۹۲۷	۳,۷۴۵,۹۷۳	۳,۹۰۰,۴۴۸	+ ۴/۱۲
مجموع گازی	۲۲,۹۱۳	۷۲,۰۲۴,۲۸۸	۷۳,۳۷۷,۴۳۴	+ ۱/۸۸
مجموع سیکل ترکیبی	۱۸,۵۰۳	۹۷,۰۷۰,۱۹۳	۱۰۱,۲۷۵,۷۲۲	+ ۴/۳۳

گزارش معاونت راهبری مدیریت شبکه ایران - سال ۹۴

با توجه به اهتمام وزارت نیرو برای افزایش راندمان تولید با استفاده از اهرم‌های فشاری همچون کاهش بهره‌برداری از نیروگاه‌های گازی نسبت به نیروگاه‌های بخاری و سیکل ترکیبی و پیشنهاد پرداخت آمادگی به نیروگاه‌ها بر مبنای راندمان، ضرورت افزایش راندمان را بدیهی می‌نماید.

لذا تبدیل نیروگاه گازی علی‌آباد به سیکل ترکیبی و انجام پروژه خرم‌آباد به صورت بلوک ترکیبی از اقدامات مهم و اصلی شرکت سنا به حساب می‌آید.

بررسی وضعیت بورس انرژی

بر اساس آمار قراردادهای سلف موازی برق که توسط بورس انرژی منتشر شده است، در سال ۹۴ ارزش معاملات بورس انرژی نسبت به سال گذشته حدود ۱۴۶ درصد افزایش داشته است. علی‌رغم این افزایش همچنان مقدار نقدینگی اختصاص یافته به بورس انرژی با وعده‌های داده شده از سوی مسئولان مربوطه، اختلاف زیادی دارد. از سوی دیگر نیاز نیروگاه‌ها به نقدینگی و عوامل دیگر همچون پذیرش شرکت‌های برق آبی در بورس انرژی، باعث کاهش قیمت متوسط معاملات در بورس انرژی در سال ۹۴ نسبت به سال قبل شده است. در جدول زیر که از آمار منتشر شده توسط بورس انرژی اقتباس شده است، خلاصه‌ای از میزان فروش در بورس انرژی در دو سال اخیر نشان داده شده است.

شرح	سال ۹۴	سال ۹۳
ارزش معاملات (میلیون ریال)	۷,۳۴۴,۳۲۸	۲,۹۸۳,۱۴۴
انرژی (مگاوات ساعت)	۱۸,۸۰۷,۸۹۸	۷,۱۹۶,۰۰۱
تعداد معاملات	۲۱,۵۲۲	۱۵,۳۷۳
میانگین نرخ (ریال/مگاوات)	۳۹۰,۴۹۲	۴۱۴,۵۵۶

آمار بورس انرژی ایران - سال ۹۴

در سال ۹۴ متوسط نرخ معامله در بورس انرژی با حدود ۶ درصد افت قیمت نسبت به سال قبل همراه بوده است.



بررسی وضعیت قراردادهای دوجانبه

با استناد به مصوبه شماره ۹۴/۳۶۷۷۶/۲۰/۱۰۰ مورخ ۱۳۹۴/۰۸/۰۹ وزیر محترم نیرو در خصوص «شرایط تامین برق مشترکین تعرفه تولید (صنعت و معدن) شرکت‌های برق منطقه‌ای از طریق انعقاد قرارداد با تولیدکنندگان غیردولتی»، امکان ترانزیت برق فراهم گردیده است. ترانزیت (قرارداد دوجانبه)، این امکان را به مصرف کننده می‌دهد تا بتواند مستقیماً درخصوص نرخ و حجم انرژی، نحوه پرداخت و سایر شرایط معامله با عرضه کننده انرژی (نیروگاه های خصوصی) مذاکره کرده و در صورت توافق، قرارداد منعقد نماید.

با توجه به وضعیت فعلی، صنایع مصرف کننده عمده برق از قبیل فولاد و سیمان و... توانایی تولید در محدوده معینی بصورت ثابت و قابل پیش‌بینی برای همه ماه‌های سال را ندارند و از سوی دیگر عدم نقدینگی کافی برای این مصرف کننده‌های انرژی، موجب گردیده تمایل چندانی برای عقد قرارداد دوجانبه با نیروگاه‌های خصوصی نداشته باشند، همچنین شرکت‌های مالک نیروگاه نیز تضامین کافی برای دریافت مبالغ معامله را ندارند. برای حل این مشکل، تدوین قوانین جدیدی در خصوص عقد قراردادهای دوجانبه در قالب بورس انرژی توسط مدیریت شبکه ایران و سازمان بورس در دست اقدام است.

بررسی وضعیت صادرات برق

ایران پتانسیل‌های فنی و جغرافیایی بالایی برای تبدیل شدن به هاب انرژی در منطقه را دارد، اما به‌رغم این پتانسیل‌ها، حضور بخش خصوصی در بازارهای صادراتی همچنان قوت نگرفته است. به نظر نمی‌رسد در حال حاضر تمایلی به مشارکت بخش خصوصی در بازارهای صادراتی وجود داشته باشد.

یکی از ملاحظات انجام شده قبل از احداث نیروگاه‌ها مجاورت با مرزهای کشور به‌منظور صادرات برق به کشورهای همسایه است. برای نیروگاه‌های شرکت سنا با توجه به موقعیت مناسب جغرافیایی و نزدیک بودن آنها به مرزهای کشور، در صورت مهیا بودن بسترهای لازم و دستورالعمل‌های شفاف در این زمینه، امکان صادرات برق وجود دارد. به عنوان مثال نیروگاه گلستان با توجه به موقعیت خود، با کشور ترکمنستان مجاور بوده و موجود بودن خطوط انتقال برق به ترکمنستان زمینه مساعدی را برای صادرات به این کشور یا استفاده از این کشور به عنوان هاب انتقال توان، فراهم کرده است.

جدول زیر که از آمار تفصیلی صنعت برق ایران استخراج شده است، به مقدار صادرات و واردات برق که توسط بخش دولتی انجام شده اشاره می‌کند.

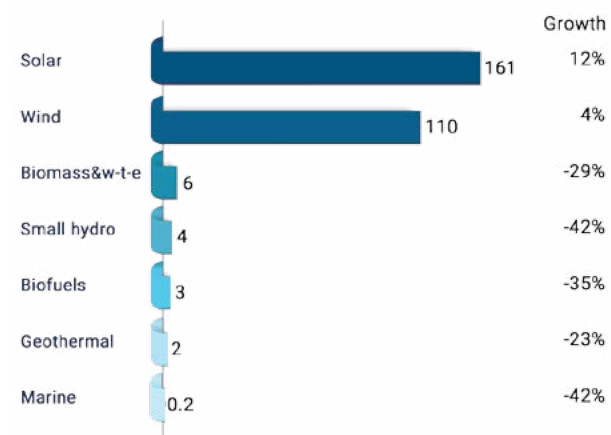
شرح	سال ۹۴ (هزارمگاوات)	سال ۹۳ (هزارمگاوات)	سال ۹۲ (هزارمگاوات)
انرژی ارسال شده برون مرزی	۱۰,۲۴۰	۹,۶۶۰	۱۱,۵۸۶
انرژی دریافت شده برون مرزی	۴,۰۷۹	۳,۷۷۲	۳,۷۰۷
بالانس انرژی	۶,۱۶۱	۵,۸۸۸	۷,۸۷۹

آمار تفصیلی صنعت برق ایران-سال ۹۴

انرژی های تجدید پذیر

حرکت جهانی به سمت استفاده از انرژی های پاک با هدف کاهش انتشار گازهای گلخانه ای در سال های اخیر شتاب روز افزونی به خود گرفته است بطوری که بررسی نشان می دهد میزان سرمایه گذاری جدید در زمین انرژی های تجدید پذیر در سال ۲۰۱۵ به ۲۸۵ میلیارد دلار رسیده است که نسبت به سال ۲۰۱۴، حدود ۵٪ افزایش داشته است. در شکل زیر سهم هر یک از انرژی های تجدید پذیر را از این میزان سرمایه گذاری مشاهده می نمایید.

میزان سرمایه گذاری جهانی در انرژی های تجدید پذیر به تفکیک بخش ها و میزان رشد سال ۲۰۱۵ نسبت به ۲۰۱۴

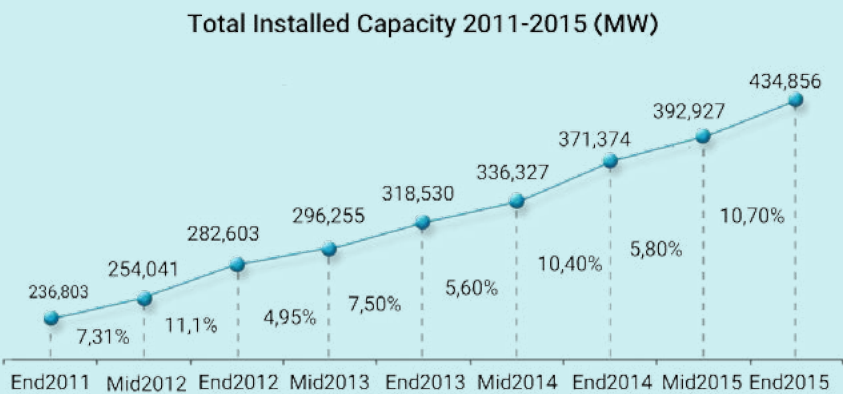


UNEP,Bloomberg New Energy Finance,Global Trends In Renewable Energy Investment 2016.

همچنین بر اساس گزارش آژانس بین المللی انرژی های تجدید پذیر (IRENA) میزان ظرفیت کل انرژی های تجدید پذیر در سال ۲۰۱۵ بدون در نظر گرفتن انرژی برق آبی به ۷۷۶ گیگاوات رسیده است که نسبت به سال ۲۰۱۴، ۱۷/۶٪ افزایش داشته است.

در ایران با وجود حمایت‌های اخیر دولت از انرژی‌های تجدید پذیر متأسفانه میزان رشد این انرژی‌ها متناسب با ظرفیت‌های موجود نمی‌باشد. بررسی‌های صورت گرفته در زمینه انرژی بادی نشان می‌دهد ظرفیت نصب شده نیروگاه‌های بادی در جهان تا انتهای سال ۲۰۱۵ به ۴۳۴,۸۵۶ مگاوات رسیده است که با توجه به آمار منتشره WWEA تنها در سال ۲۰۱۵ میزان ۶۳,۶۹۰ مگاوات ظرفیت جدید نیروگاه بادی در جهان نصب شده است که رشد ۱۷/۲٪ را نسبت به سال ۲۰۱۴ از خود نشان می‌دهد.

ظرفیت کل نصب شده انرژی بادی از سال ۲۰۱۱ الی ۲۰۱۵ برحسب MW



WWEA, Quarterly Bulletin, Issue 1 March 2016

اما نگاه به انرژی بادی در ایران به گونه‌ای دیگر است بطوریکه براساس آمار تفصیلی صنعت برق ایران ۱۳۹۴، ظرفیت نصب شده توربین‌های بادی کشور تا انتهای سال ۱۳۹۴ معادل ۱۵۵ مگاوات می‌باشد که نسبت به سال ۱۳۹۳ تغییری نکرده است. از طرفی سیاست‌های حمایتی- انگیزشی وزارت نیرو در سال‌های اخیر با تصویب تعرفه‌های با جذابیت بالا برای خرید تضمینی برق پاک و از طرفی پشتیبانی از تولید داخلی با اعمال ضریب افزایشی ۳۰٪ به نرخ پایه خرید تضمینی (ضریب افزایشی سال ۹۴، ۱۵٪)، نوید بخش حمایت‌ها و عزم راسخ دولت در پشتیبانی از انرژی‌های تجدیدپذیر می‌باشد.

مقایسه تعرفه خرید تضمینی برق در سال‌های ۹۴ و ۹۵ :

تعرفه خرید تضمینی برق (ریال بر کیلووات ساعت)

ردیف	نوع فناوری	سال ۹۴	سال ۹۵	تغییرات
۱	زیست توده	۲۹۰۰	۲۷۰۰	لندفیل
		۳۱۵۰	۳۵۰۰	هضم بی هوازی زائدات دامی و کشاورزی و فاضلاب
		۵۸۷۰	۳۷۰۰	زباله سوز و گازی سازی زباله
۲	مزرعه بادی	۴۰۶۰	۳۴۰۰	با ظرفیت بیش از ۵۰ مگاوات
		۴۹۷۰	۴۲۰۰	با ظرفیت ۵۰ مگاوات و کمتر
		۵۹۳۰	۵۷۰۰	بادی با ظرفیت یک مگاوات و کمتر (مختص مشترکین برق تا سقف ظرفیت انشعاب)
		۵۶۰۰	۳۲۰۰	مزرعه خورشیدی
۳		۵۶۰۰	۴۰۰۰	با ظرفیت ۳۰ مگاوات و کمتر
		۶۷۵۰	۴۹۰۰	با ظرفیت ۱۰ مگاوات و کمتر
		۸۷۳۰	۷۰۰۰	خورشیدی با ظرفیت ۱۰۰ کیلووات و کمتر (مختص مشترکین برق تا سقف ظرفیت انشعاب)
		۹۷۷۰	۸۰۰۰	خورشیدی با ظرفیت ۲۰ کیلووات و کمتر (مختص مشترکین برق تا سقف ظرفیت انشعاب)
		۵۷۷۰	۴۹۰۰	زمین گرمایی (شامل حفاری و تجهیزات)
۴	تولید برق از بازیافت تلفات حرارتی در فرآیندهای صنعتی	۳۰۵۰	۲۹۰۰	
۶	آبی کوچک	۳۷۰۰	۲۱۰۰	بر رودخانه‌ها و تاسیسات جانبی سدها
		۳۷۰۰	۱۵۰۰	(به ظرفیت ۱۰ مگاوات و کمتر) بر خطوط لوله انتقال آب

بر اساس متن مصوبه ابلاغ نرخ خرید تضمینی برق از نیروگاه‌های تجدید پذیر به شماره ۹۵/۱۴۲۷۳/۳۰/۱۰۰ مورخ ۱۳۹۵/۲/۱۹، وزارت نیرو سیاست توسعه نیروگاه‌های تجدید پذیر را به میزان حداکثر ۲۰۰۰ مگاوات در سال توسط بخش غیر دولتی دنبال می‌نماید. همچنین سیاست کاهش تدریجی نرخ‌های خرید تضمینی برق از نیروگاه‌های تجدید پذیر را بصورت متناسب با افزایش ظرفیت این نیروگاه‌ها در کشور و با در نظر گرفتن منابع مالی قابل تامین دنبال می‌کند. که این کاهش نرخ در قراردادهای جدید اعمال می‌گردد. در واقع نگاه به میزان کاهش تعرفه خرید تضمینی برق نیروگاه‌های تجدید پذیر در سال ۹۵ نسبت به سال ۹۴ موید سود هنگفت از دست رفته برای شرکت‌های سرمایه‌گذار می‌باشد، که جلوگیری از تکرار این اتفاق و استفاده از تعرفه‌های جذاب فعلی، نیازمند حرکت پرشتاب‌تر شرکت‌ها در زمینه انرژی‌های تجدید پذیر می‌باشد.

در همین راستا شرکت سنا با اخذ پروانه احداث نیروگاه‌های بادی در سال ۹۴ در چهار منطقه مختلف هر یک با ظرفیت ۲۵ مگاوات، در این عرصه گام نهاده و با پیگیری و تلاش کارکنان و مدیران مجموعه در پی بهره‌گیری از این فرصت و کسب سودآوری برای سهامداران خود از یک سو و حرکت به سمت تولید انرژی پاک و ایفای مسئولیت اجتماعی خود از سوی دیگر می‌باشد.



احداث و توسعه طرح‌های سرمایه‌گذاری



احداث و توسعه طرح‌های سرمایه‌گذاری

احداث بخش بخار نیروگاه علی آباد :

با توجه به سیاست‌های وزارت نیرو مبنی بر کاهش سهم نیروگاه‌های گازی در تامین برق شبکه کشور در جهت افزایش راندمان شبکه، تبدیل نیروگاه گازی علی آباد به سیکل ترکیبی از نیروگاه از سال ۹۳ در دستور کار شرکت قرار گرفت. طرح بخار نیروگاه گازی علی آباد، علاوه بر افزایش حدود ۱۶ درصدی راندمان نیروگاه، افزایش چشم گیری در تولید و ضریب بهره برداری و در نتیجه فروش نیروگاه خواهد داشت.

مذاکرات و مکاتبات لازم با بانک صنعت و معدن جهت تامین اعتبارات لازم از منابع صندوق توسعه ملی در سال گذشته به عمل آمده و در دست تکمیل است. از طرف دیگر اولویت تامین اعتبار از منابع صندوق توسعه ملی از وزارت نیرو در دست پیگیری است و امید است با تامین اعتبارات لازم، کار اجرایی بخش بخار در سال ۱۳۹۵ آغاز شود . همچنین قرارداد بیع متقابل جهت فروش انرژی با شرکت توانیر امضا شده که بازپرداخت اقساط طرح توسعه را در زمان مناسب تسهیل و تضمین می نماید .

با اضافه شدن بخش بخار به میزان ۴۸۰ مگاوات، ظرفیت نیروگاه علی آباد به ۱۴۵۲ مگاوات خواهد رسید. مجموع هزینه های سرمایه گذاری بخش بخار حدود ۴۲۰ میلیون یورو و برآورد شده است.

احداث نیروگاه سیکل ترکیبی خرم آباد:

طرح احداث نیروگاه خرم آباد به صورت دو بلوک سیکل ترکیبی در دو فاز و به ظرفیت اسمی ۹۶۸ مگاوات تعریف شده است. قرارداد تضمینی فروش برق این نیروگاه با شرکت توانیر برای دو بلوک سیکل ترکیبی امضا شده است. فاز اول پروژه به صورت یک بلوک سیکل ترکیبی با اعتبار حدود ۲۸۲ میلیون یورو در دست احداث است و در این راستا قرارداد تبدیل چهار واحد گازی به یک بلوک سیکل ترکیبی با پیمانکار داخلی مورد توافق قرار گرفته است.

اضافه شدن بلوک دوم با اعتباری حدود ۲۸۲ میلیون یورو، مبلغ کل سرمایه گذاری این پروژه را به حدود ۵۶۵ میلیون یورو افزایش خواهد داد. در صورت تامین سرمایه گذاری مورد نیاز، موافقت وزارت نیرو و صندوق توسعه ملی با پرداخت تسهیلات به پروژه، فاز دوم با فاصله زمانی یکسال از فاز اول می تواند به مرحله اجرایی برسد.

احداث نیروگاه بادی :

با توجه به قرار گیری نیروگاه های تجدید پذیر در استراتژی های توسعه ای شرکت و در ادامه برنامه ریزی صورت گرفته، پس از انجام مطالعات مکانیابی و انتخاب چهار سایت ابهر، سراب، خواف و بسطام به عنوان مزارع با پتانسیل بادی مناسب، با پیگیری های مستمر صورت گرفته در ابتدای سال ۹۴ پروانه احداث مزارع مذکور به ظرفیت ۲۵ مگاوات در هر ساختگاه، از سازمان انرژی های نو ایران کسب گردید .



با دریافت مجوزهای مربوطه از سازمان انرژی های نو ایران، پیگیری های لازم جهت تملک زمین و دریافت مجوز های مربوطه از جمله مجوز محیط زیست در چهار استان منتخب در حال انجام است. همچنین مطالعات اقتصادی، زیست محیطی و شبکه مرتبط با ساختگاه های مورد بررسی توسط مشاور طرح صورت پذیرفته و در همین راستا امکانسنجی سایت ۲۵ مگاواتی سراب تهیه و به سهامدار اصلی شرکت ارائه شده است. لازم به ذکر است جلسات متعددی با هدف گسترش مشارکت و جذب سرمایه گذاری خارجی با سرمایه گذاران خارجی صورت گرفته است.

در حال حاضر تفاهم نامه همکاری با یک شرکت آلمانی برای سایت سراب منعقد شده است. این شرکت، بعنوان یک شرکت Project Developer در پروژه های بادی مختلفی فعالیت داشته و همچنین در زمینه مدیریت فنی و تجاری بهره برداری مزارع بادی نیز فعال می باشد. جلسات متعددی در خصوص نحوه همکاری و نیز نحوه اجرای پروژه با شرکت مذکور انجام شده و انعقاد قرارداد سرمایه گذاری مشترک و تامین مالی پروژه ساختگاه سراب با این شرکت در دست اقدام است.

طبق توافقات به عمل آمده، برخی از اقداماتی که مطابق با استانداردهای بین المللی و شرایط فاینانس بانک های خارجی، با همکاری طرفین صورت خواهد گرفت به قرار زیر است:

- ارزیابی سایت جهت احداث مزرعه بادی
- انجام مطالعات زیست محیطی و اخذ مجوز مربوطه
- عقد قرارداد خرید تضمینی برق
- تأمین فاینانس بانکی
- طراحی مزرعه بادی، چیدمان و بهینه سازی طراحی

مبلغ سرمایه گذاری این پروژه در ساختگاه سراب با ۲۵ مگاوات، حدود ۳۷ میلیون یورو است که در صورت انجام پروژه در سایر سایتها، این مبلغ به حدود ۱۵۰ میلیون یورو برای ۱۰۰ مگاوات خواهد رسید.



تهران، خیابان خرمشهر،
خیابان گلشن، خیابان گلزار، پلاک ۲
کدپستی: ۱۵۵۷۶۱۵۴۹۱
تلفن: ۸۸۵۱۵۰۶۱ فکس: ۸۸۵۱۵۰۶۹

www.sanainvest.com
info@sanainvest.com